



LISBOA
CÂMARA MUNICIPAL

DEMONSTRAÇÕES PREVISIONAIS

2. Grandes Opções do Plano
Plano Plurianual
de Investimentos 2023-2027
Plano de Atividades 2023 e Plurianual
de Investimentos 2023-2027



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

ÍNDICE

I. GRANDES OPÇÕES DO PLANO	3
PILAR 1 – UMA CIDADE PARTICIPADA	
PILAR 2 – UMA CIDADE SUSTENTÁVEL	1
PILAR 3 – UMA CIDADE DE CULTURA, DE ECONOMIA E INOVAÇÃO	2
PILAR 4 – UMA CIDADE SOLIDÁRIA	4
PILAR 5 – UMA CIDADE QUE INVESTE EM SAÚDE E EDUCAÇÃO	5
PILAR 6 – UMA CIDADE RESILIENTE E SEGURA	63
II – PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS 2023-2027	66
QUADRO 1. PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS POR OBJETIVOS/PROGRAMAS	67
DISCRIMINAÇÃO DOS PROJETOS DE INVESTIMENTOS	68
NOTAS TÉCNICAS	69
QUADRO 2. PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS DOS ANOS 2023 e SEGUINTE	71
III – PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS 2023-2027	83
QUADRO 3. FINANCIAMENTO DO PLANO ANUAL DE ATIVIDADES DE 2023	84
QUADRO 4. ESPECIFICAÇÃO DO FINANCIAMENTO ALHEIO	85
QUADRO 5. ESPECIFICAÇÃO DO FINANCIAMENTO DAS DOTAÇÕES POR ORGÂNICA	88
QUADRO 6. RESUMO POR NATUREZA ECONÓMICA DA DESPESA	90
QUADRO 7. PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS 2023 - SÍNTESE DAS DOTAÇÕES	91
QUADRO 8. PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO – 2023	92

I. Grandes Opções do Plano



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

UM ANO DE DECISÕES

Cumprimos um ano de grandes decisões. Um ano em que demos início ao nosso projeto de futuro para a cidade de Lisboa. Um ano em que, com energia e firmeza, cumprimos os primeiros passos no nosso compromisso para com os lisboetas: o compromisso de fazer de Lisboa uma cidade mais participada, uma cidade mais sustentável, uma cidade solidária, que investe em saúde e educação, uma cidade de cultura, de economia e inovação, uma cidade resiliente e segura.

Demos os primeiros passos deste caminho num primeiro ano feito de decisões e concretizações. Se, nas grandes opções do plano apresentadas no início do mandato, afirmámos que nos comprometíamos e que cumpriríamos este projeto de futuro, podemos agora afirmar categoricamente que decidimos e estamos a concretizar esse futuro.

Decidimos garantir aos lisboetas com mais de 65 anos e aos jovens até aos 23 anos o acesso a transportes públicos gratuitos, e concretizámos. Lisboa é hoje, em 2022, das únicas capitais europeias com transportes públicos gratuitos para os seus mais novos e mais velhos. Decidimos que Lisboa teria de ser uma cidade que baixa os impostos, e concretizámos. Aos lisboetas são hoje devolvidos 3% do IRS, e mantém-se firme o nosso compromisso em alcançar os 5%, o máximo permitido a uma autarquia. Decidimos abrir a cidade à participação cívica, torná-la numa verdadeira comunidade e não num aglomerado de interesses isolados. Também esta ideia foi concretizada, com o primeiro Conselho de Cidadãos dedicado ao combate às alterações climáticas. Decidimos a tão necessária requalificação dos nossos bairros municipais e a reabilitação imperativa de tantas frações devolutas, e concretizámos. Os bairros municipais de Lisboa vão ser requalificados pelo maior contrato-programa assinado entre o Município de Lisboa e a Gebalis na última década.

Caminhamos para uma cidade mais sustentável, escolhida como uma das 100 cidades europeias que se comprometem a ser neutras em carbono até 2030. Caminhamos para uma cidade mais solidária, que cuida e protege os mais vulneráveis, como demonstra o nosso plano anti-inflação. Caminhamos para uma cidade mais inovadora, através da concretização da Fábrica de Unicórnios. Caminhamos para uma cidade que investe mais em saúde e faz do acesso a cuidados de saúde uma prioridade política, com a aprovação do Plano Saúde 65+. Caminhamos para uma cidade mais resiliente e segura, através da obra do século que é o Plano Geral de Drenagem de Lisboa (PGDL).



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

Estamos a cumprir o compromisso que firmámos com os lisboetas com transparência, justiça e responsabilidade. Transparência na nossa ação política, que é sempre pautada pela proximidade aos lisboetas, pela forma como a nossa política é feita para as pessoas, ouvindo as pessoas e envolvendo as pessoas. Justiça na tomada de decisão, em que temos sempre em conta o sentido de comunidade e o bem-estar geral. E responsabilidade, porque sabemos que a governação significa projetar um futuro, um futuro cujos resultados são vividos pelos lisboetas, por eles avaliados e escrutinados. Sabemos que é nosso dever dar resposta às expectativas dos cidadãos. Dessa forma, decidiremos sempre em função das necessidades das pessoas, porque elas estão no centro da nossa ação política. Foi esse o nosso compromisso e é precisamente isso que significa o trabalho que mostrámos e que nos leva para o futuro. Manteremos este rumo a que demos início. Manteremos o rumo de futuro que os lisboetas pediram e o mandato que nos confiaram, feito sempre com diálogo, cooperação e compromisso.

Carlos Moedas

Presidente da Câmara Municipal de Lisboa



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

CONCRETIZAR A MUDANÇA

O rumo de futuro será feito de concretizações. Os lisboetas confiaram-nos um mandato de mudança – mudança que já se vive na cidade e que já é sentida pelos lisboetas. São mudanças positivas que queremos aprofundar e expandir ao longo dos próximos três anos, cumprindo aquilo a que nos propusemos nas grandes opções do plano para a cidade de Lisboa. Foram essas mudanças que pautaram e continuam a pautar a implementação do Plano, cuja nota dominante é, como assegurámos, a comunidade que compõe a cidade.

Aquilo que é agora o nosso compromisso imediato é continuar a concretizar as mudanças que os lisboetas anseiam e precisam. É continuar a transformar a cidade. Os princípios e pilares essenciais que visam deixar uma marca e um legado de desenvolvimento e melhoria da cidade continuam os mesmos. E aproximamo-nos deles com a responsabilidade, com o espírito de diálogo e cooperação que a governação de uma cidade de Lisboa exige de todos nós.

Lisboa está hoje mais próxima da cidade participada, da cidade sustentável, da cidade de cultura, de economia e inovação, da cidade solidária, da cidade que investe em saúde e educação, e da cidade resiliente e segura que ambicionamos.

E o caminho é esse. A marca deste Plano foi, desde sempre, o envolvimento das pessoas: no processo de decisão da nossa política pública, assim como no foco da nossa ação política. As concretizações do ano que passou demonstram a cidade que envolve as suas várias partes no seu desenvolvimento: os transportes públicos gratuitos para maiores de 65 anos e menores de 23 anos mostraram uma forma de caminhar para a transição energética feita ao lado das pessoas, numa medida com impacto ambiental e impacto social; a devolução de IRS mostrou que colocamos as pessoas no centro das nossas prioridades, devolvendo impostos; o plano anti-inflação mostra a forma como direcionamos esforços para apoiar as pessoas, as famílias e as empresas.

Mas as mudanças positivas para a cidade e para os lisboetas continuam, e o próximo passo mantém o esforço de concretização que é a segunda marca indelével do Plano. Esforço que exige de todos nós o sentido de missão necessário para respondermos às expectativas e anseios dos lisboetas.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

Ultrapassámos a pandemia com sucesso. No entanto, aos seus efeitos nefastos acrescentam-se agora as consequências da atual conjuntura de incerteza e instabilidade que é resultado da guerra desencadeada pela Federação Russa na Ucrânia. Hoje, as famílias e as empresas passam pelas dificuldades decorrentes da espiral inflacionista. Hoje, mais do que nunca, precisamos de agir com o foco nas pessoas, com as suas necessidades no centro da nossa ação política, e enquadrando o esforço de concretização da nossa política pública na resolução dos problemas reais dos lisboetas.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

SERVIR AS PESSOAS

Desde o início que assumimos como eixo central das políticas públicas servir as pessoas. Os tempos que atravessamos tornam imperativo que façamos a transformação da cidade e que concretizemos a mudança que os lisboetas anseiam mobilizando esforços para apoiar e proteger as pessoas, as famílias e as empresas.

Já com provas dadas e conquistas que o demonstram, o novo modelo de governação tem cumprido a sua ambição: alinhar as políticas do município com as aspirações dos lisboetas. Aproximamo-nos paulatinamente da cidade que ambicionamos e que idealizamos nos seis pilares do Plano, com o sentido de missão que os tempos atuais obrigam e com o esforço que exige de todos nós:

Pilar 1: Uma cidade participada

Pilar 2: Uma cidade sustentável

Pilar 3: Uma cidade de cultura, de economia e inovação

Pilar 4: Uma cidade solidária

Pilar 5: Uma cidade que investe em saúde e educação

Pilar 6: Uma cidade resiliente e segura

Estes seis pilares estratégicos continuam a refletir a mudança na forma de fazer política junto das pessoas; continuam a refletir uma política de participação e envolvimento no desenho das soluções para os problemas da cidade. E a promoção de uma cidade livre e plural, que não impõe agendas uniformizadoras, mas que mobiliza os seus cidadãos em torno de objetivos e compromissos comuns, continua a constituir-se como prioridade que se traduz numa cidade mais participada. Participação que se dissemina para todos os outros pilares.

Lisboa é uma cidade cada vez mais sustentável, com transportes públicos gratuitos para os mais velhos e para os mais novos. E caminha para se transformar numa verdadeira capital verde. Reforçaremos o esforço para fazer uma transição energética sem deixar ninguém para trás, apoiando as empresas a darem o passo na mudança de paradigma, concretizando a mudança da iluminação pública para lâmpadas LED, e promovendo a dinamização de unidades autónomas de produção de energia.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

Lisboa é cada vez mais uma cidade de cultura. Vamos alargar a gratuitidade do acesso a equipamentos culturais aos mais jovens. Reforçaremos o nosso compromisso em fazer do Parque Mayer o centro dinamizador da cultura e das artes na cidade. E Lisboa é, também, cada vez mais uma cidade de economia e inovação. Já concretizámos a Fábrica de Unicórnios, o espaço de scale-up que fará de Lisboa uma plataforma mundial para a inovação.

Lisboa é uma cidade cada vez mais solidária, que cuida e protege os mais vulneráveis. Ajudaremos as famílias mais carenciadas nas suas necessidades do dia-a-dia assim como no apoio à habitação, tal como apoiaremos o nosso tecido associativo durante estes tempos de dificuldade. Não deixaremos ninguém para trás.

Somos hoje uma cidade que investe mais na saúde, como mostra o Plano de Saúde 65+ que nos comprometemos a concretizar. Lisboa vai garantir o acesso a um médico a um universo de 130 mil residentes, incluindo 5 mil idosos especialmente vulneráveis que terão acesso a cuidados de saúde não abrangidos pelo Serviço Nacional de Saúde.

E Lisboa vai transformar-se numa cidade mais resiliente e segura através da concretização do PDGL. A obra do século que vai preparar Lisboa para os fenómenos extremos que se agudizam com as mudanças climáticas, e que será determinante para aliviar os efeitos das chuvas e das inundações na nossa cidade.

Pilar a pilar, caminhamos para a cidade que desde o início ambicionamos. Caminhamos rumo às grandes opções que determinámos, devolvendo poder à sociedade civil, às famílias e às empresas.

As pessoas estão sempre em primeiro. Estas opções continuam a demonstrá-lo. São estas as opções que concretizam a mudança positiva que os lisboetas pediram. São estas as opções que nos motivam a continuar a construir uma Lisboa melhor.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

PILAR 1: UMA CIDADE PARTICIPADA

Lisboa é hoje uma capital europeia, com um forte sentido democrático. Mas que deve ansiar por mais liberdade, mais participação e mais cidadania. Por uma Lisboa Melhor.

A cidade precisa de uma governação moderna, com mecanismos alternativos de participação democrática, capaz de mobilizar o conhecimento de proximidade que as pessoas têm dos problemas da cidade. Por outro lado, quanto maior transparência na gestão do município, maior é a confiança nos eleitos. E maior é o vínculo dos munícipes na prestação de contas àqueles que os representam. Do ponto de vista do aproveitamento dos recursos tecnológicos, Lisboa tem de evoluir no sentido da cidade inteligente, otimizando as operações e serviços da cidade, tendo em vista tanto os desafios urbanos mais complexos como as necessidades mais comuns dos cidadãos. Uma transformação no modelo de governação, assente na mobilização, empenho e renovação da sociedade civil, tem de ser parte integrante daquele que é o universo camarário da capital.

ESTÍMULO À PARTICIPAÇÃO

A dessincronização entre os cidadãos e os decisores políticos tem-se agravado ao longo das últimas décadas. Lisboa, enquanto cidade europeia, baseada em pilares do Estado de Direito Democrático, não está imune a esta desconexão.

Para retomar os ventos favoráveis, a confiança e a solidez desta relação fundamental para o funcionamento da democracia, é necessário recentrar o poder dos lisboetas e conferir-lhes liberdade para dinamizar novas formas de organização política, económica, cultural e social. Ao nível das suas ruas, dos seus bairros, das suas freguesias. Quanto mais próximos e envolvidos os cidadãos estiverem dos decisores políticos, mais capacidade de decisão terão sobre as políticas públicas que têm influência nas suas vidas, mais motivados estarão para se aproximar novamente da política local. Nesse sentido, queremos criar mecanismos que contribuam para acelerar a participação democrática dos lisboetas. Estamos convictos de que o conhecimento de proximidade e a relação de mútua dependência e responsabilidade entre os lisboetas são basilares para regenerar a nossa Lisboa. A Lisboa Participada.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

MEDIDAS

1. Após a realização da primeira edição, com a participação de 47 cidadãos de um universo de 2.300 candidatos inscritos, instituir o Conselho de Cidadãos de Lisboa como um novo espaço de debate e co construção de propostas para a cidade, aproximando os cidadãos da tomada de decisão, melhorando a eficácia das decisões tomadas pelo executivo municipal e integrando o contributo dos cidadãos como forma de adaptar as políticas às suas necessidades.
2. Criar um acelerador de participação, formalizado através de uma estrutura inovadora com a missão de promover a discussão pública e o envolvimento dos cidadãos na solução dos desafios ao nível do bairro, da freguesia e da cidade.
3. Iniciar o procedimento de revisão do Plano Diretor Municipal, promovendo, para esse efeito, a realização do Relatório de Estado do Ordenamento do Território e da Carta Estratégica.
4. Dar efetiva concretização à iniciativa “Conversa Lisboeta”, aproximando os eleitos dos eleitores, onde o Presidente da Câmara Municipal de Lisboa (PCML) e o seu Executivo reforçam o diálogo com a população.
5. Proceder a uma avaliação do funcionamento e exequibilidade do Orçamento Participativo de Lisboa, concretamente dos projetos aprovados nas edições da última década e ainda por concretizar, bem como redefinir metodologias de implementação, monitorização e participação das próximas edições do programa.
6. Retomar o Orçamento Participativo Escolar.
7. Celebrar Contratos de Delegação de Competências (CDC) com as Juntas de Freguesias da Cidade, assentes numa estratégia de descentralização e gestão de proximidade, seja nos contratos de gestão e manutenção, seja nos contratos de investimento nas diversas áreas de atuação do Município para benefício da comunidade local.
8. Dada a importância da Reforma Administrativa de Lisboa e do reconhecimento da importância do trabalho das freguesias relativamente, tanto às competências transferidas, como às competências delegadas, deve ser criado, no primeiro trimestre de 2023, um grupo de trabalho com as freguesias para, em 90 dias, analisar e apresentar propostas de revisão do mecanismo de estabelecimento dos recursos financeiros para as freguesias, considerando a estrutura rígida de custos com despesa corrente relativa a trabalhadores afetos, pelas freguesias, ao exercício de competências de atribuições que



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

partilham com o Município.

MAIS TRANSPARÊNCIA E EFICÁCIA

O maior privilégio da democracia é o poder dos cidadãos escolherem e fiscalizarem os que elegeram como titulares de cargos públicos.

Nesse sentido, queremos aprofundar a transparência da ação política tendo em vista o restabelecimento da confiança dos lisboetas na política local e contribuir para o alargamento dos canais de relação entre os munícipes e a Câmara Municipal, garantindo uma prestação de contas mais efetiva.

O nosso objetivo passa por co-criar as políticas públicas da cidade e garantir que a sua voz é ouvida de forma consequente.

É essencial, por isso, aumentar radicalmente os mecanismos de transparência na CML.

MEDIDAS

1. Elaborar a estratégia para a transparência e prevenção da corrupção, que contempla as seguintes medidas:

i) Criação do Departamento da Transparência e Prevenção da Corrupção na orgânica do Município e definição das respetivas competências;

ii) Aprovação e implementação do Código de Ética e Conduta;

iii) Aprovação do Regulamento de funcionamento e operacionalização do Canal de Denúncias;

iv) Formação e sensibilização em ética, transparência e prevenção da corrupção;

v) Criação de uma Academia de Liderança Evolutiva que sustente uma efetiva mudança cultural na organização para acompanhar as mudanças tecnológicas da organização e impactar verdadeiramente a cidade para o bem comum;

vi) Disponibilização de um Portal da Transparência Municipal que melhore o acesso à



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

informação administrativa e que constitua um canal privilegiado para a prestação de contas referente aos compromissos assumidos;

2. Implementação de um Sistema de Controlo Interno que contemple o mapeamento e reengenharia dos processos internos e simplificação administrativa, com vista à disponibilização de serviços rápidos e transparentes aos munícipes, através de:

- i) definição de tempos médios de decisão para os vários procedimentos;
- ii) aplicação online para acompanhamento, em tempo real, do processo pelo requerente.

CIDADE INTELIGENTE

A cidade só é inteligente se servir adequadamente aqueles que lá vivem, trabalham, estudam ou simplesmente a desfrutam enquanto destino turístico. Centrada nas pessoas e nas suas necessidades, a cidade inteligente é aquela que promove o bem-estar do munícipe ao mesmo tempo que inova, revoluciona e renasce através da inovação e da tecnologia. Vamos, conjuntamente, buscar as melhores estratégias de inteligência urbana ao serviço da cidade, proporcionando soluções à medida dos cidadãos, seja para as suas necessidades mais concretas, seja para os múltiplos serviços municipais prestados a todas as pessoas que trabalham e circulam na cidade.

Vamos usar a ciência para auscultar, analisar e avaliar a satisfação dos utilizadores dos serviços municipais, tendo em vista a melhoria progressiva dos serviços que prestamos e o aprofundamento da relação de confiança entre os cidadãos e o universo CML.

É importante medir e analisar a experiência e perceção dos cidadãos enquanto utilizadores dos serviços municipais; medir continuamente a qualidade dos serviços e promover uma relação de proximidade e confiança entre a CML e os munícipes.

Mas a cidade inteligente não será verdadeiramente democrática se a exponenciação da liberdade possibilitada pela ciência e tecnologia se esgotar nos utilizadores mais adaptados ao novo mundo das tecnologias, deixando de fora os segmentos da sociedade lisboeta que ainda hoje permanecem infoexcluídos.

Acima de tudo, a razão de ser da cidade inteligente é possibilitar que as pessoas possam



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

também elas tomar decisões inteligentes. Daremos prioridade à ciência e inovação, estimulando parcerias entre as universidades e as empresas, tendo em vista o desenvolvimento da cidade.

MEDIDAS

1. Desburocratizar e tornar eficiente, célere e transparente o licenciamento urbanístico, através das seguintes ações:

i) melhoria contínua dos processos internos através da redução dos tempos de decisão, da reengenharia dos processos internos e da otimização da cadeia de decisão;

ii) criação de uma via “fast track” para obras simples, criando para esse efeito o Programa “As Minhas Obras”;

iii) criação de uma Via “fast track” para alterações de projetos;

iv) criação da Comissão de Concertação Municipal de Urbanismo que visa assegurar a articulação interna necessária para uma maior celeridade na obtenção de uma decisão final;

v) implementação de normas e procedimentos claros e transparentes, que eliminem a arbitrariedade das decisões e uniformizem os entendimentos técnicos;

vi) Revisão do Regulamento Municipal de Urbanização e Edificação de Lisboa (RMUEL);

vii) criação de uma plataforma de serviços de urbanismo da CML, que permite o acompanhamento ativo dos processos pelos requerentes e o cumprimento pela CML dos níveis de serviço acordados;

viii) garantia de aprovações de projetos de arquitetura em três a seis meses, consoante o tipo de projeto;

ix) operacionalização da figura do “gestor de processo” nos serviços de urbanismo;

x) criação de Equipas de Apoio para projetos de investimento de interesse municipal;

xi) criação de uma Academia de Urbanismo LX que promova a aprendizagem, o



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

desenvolvimento de competências e a normalização de procedimentos, para o público interno e externo, com o objetivo específico de melhorar o serviço prestado ao munícipe;

xii) implementação de um novo modelo para a fiscalização urbanística.

2. Continuar a aposta na colaboração com outras cidades europeias no âmbito do projeto Sharing Cities, a plataforma Smart Open Lisboa e o Projeto Cooperative Streets.

3. Continuar a desenvolver o Portal de Dados Abertos para reforçar o papel colaborativo com os mais variados agentes da sociedade e a construção de soluções mais adequadas.

4. Continuar e aumentar o processo de sensorização da cidade na gestão integrada da informação, nas suas várias dimensões e sistemas de gestão da cidade como a mobilidade, proteção civil, polícia municipal, iluminação pública e higiene urbana.

5. Modernizar e reforçar tecnologicamente os serviços tendo em vista a desmaterialização de processos e procedimentos.

6. Assumir como prioritário acelerar a modernização dos Sistemas de Informação Corporativos da CML, a desmaterialização de processos e procedimentos e as Infraestruturas Estratégicas de Informação.

MOBILIZAR O UNIVERSO CML

A mobilização do universo CML é conseguida ao agregar diferentes visões daquele que é o sucesso para os lisboetas. A verdadeira mobilização é almejada quando aqueles que servem os lisboetas se sentem verdadeiramente comprometidos com o serviço que o Município presta.

Esse serviço, essa missão, é conseguida através de uma cultura organizacional que coloque os trabalhadores da CML e das empresas municipais no centro da decisão a par dos munícipes.

É particularmente relevante a valorização dos recursos humanos, bem como a criação de perspetivas de realização profissional modernas e inseridas no novo modelo de trabalho que é hoje o modelo pós-pandémico. Um Executivo bem-sucedido é um Executivo que valoriza aqueles que constroem um propósito e uma missão comum.

O objetivo é claro: estar melhor para fazer melhor, incentivando as relações de



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

colaboração, a inovação, a eficiência, a orientação para os resultados e a conciliação da vida profissional com a vida pessoal e familiar.

MEDIDAS

1. Executar o Plano de Formação Geral para cada serviço, aprovado para o biénio 2022-2023, em conformidade com o levantamento permanente das necessidades de formação dos trabalhadores, visando a sua adequação às exigências contemporâneas da CML.
2. Concretizar Programas de Intervenção, no âmbito da saúde e segurança no trabalho, que incluem a promoção da saúde mental dos trabalhadores, seu bem-estar e motivação, a prevenção e controlo de fatores de risco associados à saúde ocupacional, e o impacto pessoal, organizacional e social dos regimes de trabalho remoto, híbrido ou presencial, envolvendo os trabalhadores num processo contínuo de auscultação sobre o seu grau de satisfação e a avaliação das suas condições laborais.
3. Concretizar o Plano Plurianual de Contratação, decorrente da política de captação e retenção de jovens e de talento especializado, bem como da estratégia em curso de renovação geracional, que visam a redução da idade média dos trabalhadores da CML.
4. Continuar a implementação de mecanismos diversos de gestão participada, que incluem a promoção do envolvimento dos trabalhadores, a otimização dos seus conhecimentos e experiência pessoal, e a valorização do diálogo social e sindical.
5. Reforçar a simplificação e modernização de processos de recursos humanos no que diz respeito à disponibilização de novos serviços digitais, designadamente a informatização do sistema de avaliação SIADAP e a informatização da plataforma de recrutamento de recursos humanos para postos de trabalho do mapa de pessoal da CML.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

PILAR 2: UMA CIDADE SUSTENTÁVEL

A construção de uma cidade sustentável exige a intervenção determinada do executivo camarário por via de uma abordagem liderante e transversal das áreas do Ambiente, Estrutura Verde, Urbanismo, Mobilidade, Espaço Público, entre outras. A resposta política para as questões da sustentabilidade requer uma ação urgente, transversal e concertada, traduzida na construção de uma plataforma que mobilize cidadãos, empresas, escolas, ONGs e outros agentes em redor de compromissos comuns. A nossa política de urbanismo visa um urbanismo de proximidade, que reforce o sentido de pertença e de comunidade, tomando o bairro como a unidade secular de relações múltiplas entre os lisboetas e a sua cidade. Por sua vez, a harmonização da comunidade com o espaço envolverá toda a multiplicidade de parceiros na área da mobilidade em diferentes escalas, nomeadamente as assumidas no âmbito da Assembleia Municipal e Transportes Metropolitanos. Restituir Lisboa aos lisboetas passará pela redefinição da oferta de estacionamento, pela melhoria das condições da mobilidade suave com mais informação, segurança, conforto e funcionalidade. Uma Lisboa sustentável tem que passar por um espaço público renovado, através do reforço da fruição dos espaços verdes, na conformação das centralidades de bairro e na promoção de uma acessibilidade universal.

CONSERVAR O AMBIENTE DIA-A-DIA

Lisboa deve assumir a liderança na ação climática local e ser exemplo na concretização de medidas e projetos mais abrangentes que acelerem a transição energética, a neutralidade carbónica, a expansão sustentável das energias renováveis, a adaptação climática, a proteção ambiental, a salvaguarda do capital natural e dos serviços dos ecossistemas e a circularidade dos materiais. São áreas de atuação que devem ser transversais a todo o município e que devem contar com a participação ativa e informada da comunidade local, criando espaços e mecanismos de permitam o envolvimento dos munícipes, das empresas, das instituições, das associações e da sociedade civil. O grande salto para o futuro estará certamente no aproveitamento do enorme potencial solar de Lisboa. A disseminação das unidades de produção para autoconsumo constitui neste âmbito uma prioridade, a par da instalação de centrais fotovoltaicas bem como da adoção de soluções e tecnologias de elevada eficiência energética em edifícios, equipamentos, frota e serviços municipais, que reduzam os consumos de energia e a fatura energética.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

MEDIDAS

1. Criar mais zonas verdes de proximidade, prioritariamente em zonas de carência, apostando em processos de codecisão ao nível do bairro que permitam a requalificação do espaço público com base em propostas e ideias da população local.
2. Reforçar o arvoredo urbano em espaços públicos, praças, largos e arruamentos de Lisboa.
3. Valorizar adicionalmente o património arbóreo e vegetal de Lisboa, profissionalizando os serviços que lidam com a plantação e manutenção das árvores na cidade.
4. Atualizar e rever as metas até 2030 do Plano de Ação Local para a Biodiversidade quanto às espécies ameaçadas, assim como às espécies e habitats em risco face às alterações climáticas, integrando medidas de proteção ou recuperação de espécies prioritárias alinhadas com a Estratégia Nacional de Conservação da Natureza e da Biodiversidade 2030 (ENCNB 2030).
5. Continuar a promover a rede de parques urbanos de proximidade, nomeadamente com investimentos em:
 - i) corredores verdes;
 - ii) espaços verdes;
 - iii) parques urbanos Lx XXI;
 - iv) Parque Florestal de Monsanto e nos Trilhos de Monsanto;
 - v) Corredor Verde Oriente – Quinta da Montanha II Lx XXI;
 - vi) Avenida de Ceuta Lx XXI;
 - vii) Corredor Periférico - Parque da Encosta do Olival - Percurso dos Alcoutins Lx XXI.
6. Criar a Plataforma Lisboa Sustentável, um fórum de mobilização da cidade, com vista à codecisão das metas partilhadas de sustentabilidade da cidade e que mobilizará as empresas, as confederações de todos os sectores com atividade relevante na cidade, as ONGs, as associações de moradores, as universidades da cidade e representantes das escolas em todos os níveis de ensino.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

7. Criar, no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), um fundo energético municipal para instalação de painéis solares térmicos e fotovoltaicos para produção descentralizada de energia (calor e eletricidade) em edifícios residenciais, que permita reduzir consumos e custos com energia das famílias, e no sector dos serviços.

8. Dinamizar Comunidades de Energia Renovável (CER), para combater a pobreza energética, atenuar situações de pobreza energética através da geração descentralizada de energia solar fotovoltaica em edifícios de habitação social, distribuída a custo simbólico ou gratuito às famílias mais carenciadas.

9. Elaborar programa de promoção de edifícios com necessidades quase nulas de energia (nZEB, nearly zero energy buildings), que contemple a renovação do parque existente de edifícios residenciais e comerciais, públicos e privados, através da reabilitação das componentes passivas dos edifícios, da substituição de equipamentos ineficientes e da produção de energia proveniente de fontes renováveis.

10. Lançar o projeto Lisboa Solar, aproveitando o potencial solar de Lisboa, concretamente:

i) instalar Unidades de Produção para Autoconsumo (UPAC) no parque de edifícios e de equipamentos municipais, para satisfazer parte das atuais necessidades energéticas;

ii) aumentar a capacidade instalada de produção de energia solar fotovoltaica na cidade, através da instalação de centrais fotovoltaicas, concluindo a empreitada da Central Fotovoltaica de Carnide (2 MW);

iii) promover a instalação de sistemas solares (térmicos, fotovoltaicos e híbridos) para Aquecimento de Águas Quentes Sanitárias e produção de eletricidade para autoconsumo em edifícios residenciais, de serviços e comerciais, públicos e privados, priorizando escolas e edifícios de habitação social.

11. Promover a eficiência energética nos edifícios e instalações municipais, no Arquivo Municipal-Piso 1, Complexo Olivais, Complexo Municipal Chelas, Ed. Polícia Municipal Lisboa, Piscina Alfama, Posto Limpeza Chelas, Casa dos Direitos Sociais, Eficiência Hídrica, RSB Benfica, Arquivo Fotográfico e Biblioteca Orlando Ribeiro — a orientação futura é de novos edifícios com necessidades energéticas "quase zero" (*nearly zero energy buildings*) e de reabilitação dos existentes para atingir este objetivo.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

12. Priorizar a renovação da rede de Iluminação Pública de Lisboa, com soluções de telegestão, regulação de fluxo e substituição das luminárias com tecnologias de iluminação eficientes (LEDs), mantendo níveis adequados de potência luminosa — avaliar, para o efeito, a possibilidade de celebração do “Contrato de Gestão da Eficiência Energética na Iluminação Pública” com uma Empresa de Serviços de Energia (ESE).

13. Implementar uma Estratégia Municipal para as Compras Públicas Sustentáveis transversal aos serviços da Câmara Municipal.

14. Prosseguir a renovação da frota municipal com critérios de eficiência energética e ambiental, privilegiando sempre que possível a introdução de veículos de baixas emissões e com tração 100% elétrica e aproveitando instrumentos de financiamento do Fundo. Na CARRIS, reforçar o número de veículos elétricos.

15. Ampliar em articulação com a EMEL a rede de postos de carregamento de veículos elétricos, cobrindo todas as freguesias do concelho, e contemplando postos rápidos, ultra-rápidos e hubs de carregamento para veículos elétricos particulares, com gestão inteligente (gestão da carga, funcionamento e procura).

16. Aprovar o Regulamento de Mobilidade Elétrica

17. Aprovar o Regulamento de Circulação e Estacionamento de Veículos Turísticos Pesados e Não Pesados (tuk tuk)

18. Promover a participação ativa da sociedade, munícipes, comunidade educativa e científica, empresas, instituições, associações e sociedade civil, sobre o Plano de Ação Climática 2030 (PAC 2030).

19. Concretizar e monitorizar a Estratégia Municipal de Adaptação às Alterações Climáticas de Lisboa (EMAAC de Lisboa):

i) Executar o Plano Geral de Drenagem, minimizando o risco de cheias e de inundações na cidade.

ii) Programa Especial de saneamento das encostas do Vale de Alcântara e a reabertura do Ribeira de Alcântara, a partir da ETAR de Alcântara, incluindo a bacia de retenção de águas de Alcântara-Terra.

iii) Estudar e implementar medidas que minimizem os impactos de sismos na cidade.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

- iv) Incentivar a disseminação de coberturas e telhados verdes e de jardins verticais na cidade.
 - v) Atenuar as consequências de maremotos, elevando cotas de soleira das áreas urbanizadas.
20. Integrar a componente de adaptação às alterações climáticas em políticas, projetos e obras na cidade, implementando o conceito de projetos “climate proof”.
21. Criar o Programa “Arrefecer a Cidade”, concretizando projetos de regulação microclimática e de transformação de praças urbanas em praças verdes e mais frescas e aumento da presença de arvoredo nos arruamentos, para atenuar o efeito de ilha de calor urbano.
22. Modernizar o sistema de água e de controlo das inundações em Lisboa.
23. Monitorizar a qualidade ambiental, concretamente:
- i) monitorização/controlo e fiscalização do ruído;
 - ii) monitorização/controlo e fiscalização de águas.
24. Expandir os sistemas de ecoilhas/ecopontos.
25. Implementar um projeto piloto do Sistema de Recolha PAYT/SAYT no sistema de recolha porta-a-porta de resíduos urbanos de modo a potenciar a separação seletiva.
26. Ampliar a rede de centros de receção de resíduos, *repair cafés* para recuperação de pequenos equipamentos elétricos e eletrónicos, e Centros de Bairro de Reparação e Reutilização, em parceria com Juntas de Freguesia e Associações.
27. Valorizar estabelecimentos de hotelaria e restauração que cumpram critérios de sustentabilidade ambiental e energética —atribuindo um prémio de “estabelecimento verde”.
28. Elaborar um “Roadmap para Lisboa Circular”, definindo os pilares estratégicos de atuação e as metas para concretizar um modelo de economia circular na cidade até 2030.
29. Monitorizar os recursos hídricos, controlo da qualidade das águas limpas (águas de consumo, recreio ou equiparada, rega, ornamentais e nascentes).



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

30. Impulsionar a política de Gestão de Resíduos de Lisboa apresentando, discutindo e aprovando o seu documento orientador, envolvendo os agentes do setor, as empresas e a comunidade.
31. Executar as ações seguintes:
- i) Limpeza Urbana e Recolha Seletiva;
 - ii) Campanhas de Sensibilização;
 - iii) Controle de Pragas e Pombos;
 - iv) Intervenção Antigrffiti;
 - v) Projeto FORCE;
 - vi) Recolha Seletiva de Lisboa – Verdes de Jardins.
32. Introduzir papeleiras inteligentes na cidade (mais eficientes e sustentáveis).
33. Alargamento do sistema de recolha de carga bilateral.
34. Implementação do projeto “Viaturas Satélite”
35. Promover a literacia e a educação ambiental, prosseguindo um programa de ações dirigidas a públicos específicos e as atividades associadas aos Projetos LIFE LUNGS e CONEXUS.
36. Concretizar, com o LNEC (Laboratório Nacional de Engenharia Civil) e demais parceiros, o Living Lab do projeto europeu B-WaterSmart, para a gestão inteligente da água na cidade. Aprovar o novo plano municipal de gestão de resíduos 2022/2027 e iniciar a implementação das novas políticas nele previstas.
37. Desenvolver medidas de redução de ruído.
38. Alargar a Rede de Hortas Urbanas e de Parques agrícolas, promovendo práticas agrícolas sustentáveis e a produção local de alimentos fresco.
39. Promover do bem-estar animal junto da comunidade.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

40. Concretizar a expansão da Casa dos Animais de Lisboa (CAL) e garantir os recursos humanos e materiais necessários para garantir a saúde, a proteção e o bem-estar dos animais.
41. Executar obras nas instalações do Centro de Recuperação dos Animais Silvestres de Lisboa - LxCRAS e garantir os recursos humanos e materiais necessários para assegurar o tratamento e a recuperação dos animais acolhidos antes de serem devolvidos à natureza.
42. Dotar a Provedoria Municipal dos Animais de Lisboa de todos os recursos humanos e materiais necessários ao seu pleno funcionamento.
43. Realizar campanhas de esterilização para animais de pessoas com fracos recursos económicos, em parceria com Associações de Veterinários, Ordem dos Médicos Veterinários, Universidades ou outras entidades.
44. Disponibilizar um Hospital Veterinário ou Ambulatório para efetuar tratamentos aos animais cujos detentores têm comprovadas carências económicas.
45. Corresponder às necessidades de novos Parques Caninos.
46. Recuperação do projeto da Zona de Emissões Reduzidas - Avenida Baixa Chiado, para contribuir para a redução nas emissões de CO2 até 2030 e para a neutralidade carbónica até 2050, em conformidade com os compromissos assumidos na candidatura aprovada ao projeto “Missão 100 Cidades com impacto neutro no clima e inteligentes até 2030”.

URBANISMO DE PROXIMIDADE

A forma como olhamos para a geografia e território da nossa capital é transformador na forma como nos sentimos dentro dela. O urbanismo que a cidade configura está associado às diferentes formas de organização que as nossas comunidades tomam.

O bairro é disso exemplo. Unidade secular de relações múltiplas entre os que lá habitam e os que lá passam. Entre a cidade e o cidadão.

Uma política de urbanismo moderna, mas próxima; liderante, mas não incisiva. A política de urbanismo que Lisboa precisa é aquela que equilibra a funcionalidade, a atividade socioeconómica e o conjunto de infraestruturas que a serve. O bairro aparece como uma entidade privilegiada para a co-produção do território por todos os seus principais atores num enquadramento de desenvolvimento sustentável e do desafio de adaptação e



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

mitigação das alterações climáticas. Os processos de desenho e construção da cidade reforçam as dimensões ambiental, social e económica, conformando o modelo de diferenciação e posicionamento da cidade face às suas congéneres europeias.

MEDIDAS

1. Proteger e revitalizar os bairros históricos, iniciando, para este efeito, um projeto no âmbito do movimento Bauhaus, com o objetivo de revitalizar os bairros históricos, juntando designers, arquitetos, economistas, artistas, sociólogos, peritos digitais, entre outros, num projeto de cocriação com as comunidades dos bairros — a articulação entre os espaços multiculturais, o comércio local e as praças e jardins de proximidade constituem polos de revitalização dos bairros e da cidade.

2. Desenvolver o Projeto Integrado do espaço público do eixo da Almirante Reis, que tem como objetivos principais melhorar a qualidade ambiental do eixo, melhorar a saúde física e psicológica dos seus utilizadores, garantir a segurança e a acessibilidade pedonal universal e melhorar a articulação entre os diversos modos do sistema de mobilidade do eixo e das áreas envolventes.

3. Desenvolver o Plano Integrado do Vale de Alcântara, incluindo, entre outros aspetos, a construção do Parque Linear do Casal Ventoso, com ligação ao Parque Urbano da Quinta da Bela Flor e extensão da ciclovia até ao rio, com reperfilamento da Av. de Ceuta, como uma avenida urbana e o Projeto de integração urbana e miscenização social dos bairros da Quinta do Cabrinha e do Loureiro.

4. Desenvolver o Projeto Urbano da nova centralidade de Chelas, dando início a um processo de transformação radical do modelo implementado em Chelas, para uma zona inovadora, qualificada, integradora e promotora de novas oportunidades sociais — uma medida a ser movida por um processo de codecisão, mobilizando todos os intervenientes, e de médio prazo, que pretende ser emblemática da nova cidade que Lisboa pode ser no futuro.

5. Desenvolver uma aplicação prática do modelo teórico da “Cidade dos 15 minutos” que permita construir um modelo de funções urbanas de proximidade (comércio, espaços verdes e de lazer, educação, cultura e saúde) e da respetiva rede pedonal confortável e segura para os bairros da Cidade, através do Programa “Há vida no meu Bairro”.

6. Promover intervenções integradas em áreas urbanas de carência social, infraestrutural ou ambiental, nomeadamente:



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

i) Coroa Norte de Lisboa na Freguesia de Sta. Clara que vai da Alameda das Linhas de Torres às Galinheiras para a qual já foi aprovada a ORU de Stª Clara;

ii) ARU Chelas.

7. Promover uma gestão adequada das cedências de solos em contexto de procedimentos urbanísticos para garantir uma reserva municipal de solos e edifícios capaz de acolher as necessidades das redes de equipamentos, espaço público e habitação acessível.

8. Rever o Regulamento Municipal para o Alojamento Local (RMAL);

DIVERSIFICAR A MOBILIDADE

O conceito de modernidade das cidades mudou. O modelo de cidades construídas para o automóvel está a dar lugar à cidade construída para as pessoas. A mobilidade é hoje partilhada, suave e limpa. Uma cidade que não potencia uma experiência de qualidade na utilização dos seus transportes é uma cidade que fica para trás na otimização do trânsito, na receita fiscal, e na transição verde. Lisboa precisa de uma governação que saiba conduzir, com equilíbrio, a transição de um modelo de cidade baseado no carro para um modelo de cidade baseado na proximidade e que alavanque as novas tecnologias de mobilidade. Vamos impulsionar os modos de mobilidade suave, vamos tornar mais fácil e mais acessível o uso dos transportes públicos, vamos promover o desenvolvimento de um ecossistema multimodal integrado, conectado, acessível, integrando modos de transporte ativo, público e partilhado, que facilite a vida aos lisboetas, potenciando uma mobilidade eficiente e confortável, centrada nas suas necessidades e ao mesmo tempo sustentável, contando com o envolvimento de empresas, de entidades municipais e integrada na Área Metropolitana de Lisboa.

MEDIDAS

1. Assegurar parques multifuncionais de estacionamento para residentes em todos os bairros.

2. Otimizar a oferta de estacionamento automóvel à superfície.

3. Criar mais espaço para bicicletas, motociclos, veículos partilhados, veículos elétricos e veículos de cargas e descargas.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

4. Reforçar os postos de carregamento de veículos elétricos.
5. Desenvolver uma rede pedonal contínua, confortável e inclusiva.
6. Harmonizar a mobilidade ativa com a cidade, nomeadamente as ciclovias, através de:
 - i) implementação de programa de segurança para a mobilidade suave (bicicletas, trotinetes, entre outros);
 - ii) implementação de campanha de informação e envolvimento dos lisboetas na mobilidade ativa;
 - iii) redesenho da rede ciclável de Lisboa, com enfoque na segurança, conforto e funcionalidade de ciclistas e peões, reformulando as ciclovias com problemas e apresentando alternativas viáveis.
7. Orientar o transporte público em função das necessidades dos munícipes, designadamente através:
 - i) da melhoria disruptiva dos serviços da CARRIS, com segmentação e transporte a pedido, redefinição da rede, aumento de frequência e maior integração multimodal;
 - ii) manutenção do transporte coletivo gratuito para residentes menores de 23 e maiores de 65 anos e estudo para o seu alargamento a outros segmentos populacionais específicos;
 - iii) Alterar as condições de acesso ao passe gratuito, de forma a incluir todos os estudantes residentes de facto em Lisboa e matriculados em Instituições de Ensino Superior ou similar de Lisboa, substituindo a obrigatoriedade de apresentação da declaração de domicílio fiscal pela possibilidade de apresentação de documento comprovativo de matrícula emitido pelo estabelecimento de ensino;
 - iv) Avaliar com a TML a possibilidade de os estudantes matriculados em instituições de Ensino Superior ou similar de Lisboa usufruírem gratuitamente do Navegante Urbano ou de desconto de igual valor no passe metropolitano, considerando ainda neste alargamento os que estando a viver no concelho estudem noutros municípios da AML;



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

v) de acrescentar as bicicletas Gira aos passes mensais, promovendo a mobilidade porta-a-porta e garantir o real funcionamento dos decks de carregamento;

vi) promover a modernização do transporte por Táxi, alargando as praças, melhorando as condições operativas, nomeadamente de segurança e higiene, e potenciando a conversão elétrica da frota.

8. Atualizar as estratégias de um conjunto de projetos e ações alinhados com o Pacto de Autarcas e o desafio das Nações Unidas para as Cidades Sustentáveis, concretamente: Ligações Cicláveis; Projeto City Changer Cargo Bike; Projeto C-Roads Portugal; Mobilidade Elétrica; Rede Ciclável; Projeto Vox Pop; RESTART; Ações de Divulgação; Estudos de Tráfego; Protocolo LIOS; Rede Ciclável Lx.XXI - EMEL; Fundo Mobilidade Urbana - Mob. Suave; Projeto MORE; Avenida Infante D. Henrique - EMEL; Sinalização; Semaforização - EMEL; Sistema Radares e Controlo Velocidade; Vigilância de Tráfego; Semaforização; Lisboa Protege - Transporte Público Individual.

9. Regulamentar a mobilidade suave, para assegurar uma utilização do espaço público mais segura e racional.

10. Planear estrategicamente a mobilidade na cidade, a partir do Plano de Mobilidade Urbana Sustentável.

11. Criar uma estrutura que estude a expansão e interligação do elétrico, metropolitano e LIOS, no sentido de promover a mobilidade das pessoas nestes meios de transporte que contribuem para a neutralidade carbónica.

UM ESPAÇO PÚBLICO RENOVADO

O espaço público atua como um elemento determinante na ligação entre os lisboetas e o seu território. Respeitar e reconquistar a dignidade do espaço público significa reforçar a importância dos espaços verdes no lazer do munícipe. Um espaço público renovado, que se apresenta flexível e adaptado a um mundo digital e pós-pandémico, é aquele que confere e promove uma acessibilidade centrada no peão.

É fundamental que os sistemas rodoviários e de transportes públicos, bem como os de modalidade suave, estejam adaptados às necessidades do peão.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

A renovação do espaço público é, pois, determinante para coesão social e para a possibilidade da fruição e utilização por todos das valências e oferta da cidade em conforto e segurança.

MEDIDAS

1. Implementar a intervenção no Parque das Nações onde será realizada a Jornada Mundial da Juventude 2023.
2. Desenvolver um plano estratégico municipal, em articulação com os operadores, para remoção de cabos mortos em fachadas e postes, bem como a migração de cabos e ativos de rede para infraestruturas em subsolo.
3. Implementar um plano alargado de eliminação de barreiras arquitetónicas no espaço público, mobiliário urbano e transportes públicos.
4. Requalificar o espaço público em centralidades da Cidade, dando continuidade ao Programa “Uma Praça em Cada Bairro”.
5. Dar continuidade ao Programa “Pavimentar”, com o objetivo de criar mais segurança, melhor mobilidade e maior conforto, em busca de uma cidade cada vez mais acolhedora e amiga dos seus habitantes ou de quem a visita.
6. Dar continuidade ao Programa de intervenção na Frente Ribeirinha, concretamente:
 - i) requalificar a Av. Infante D. Henrique entre o Campo das Cebolas e St^a Apolónia;
 - ii) Devolver à fruição pública a Doca da Marinha, a Estação Sul Sueste e o espaço fronteiro;
 - iii) reconstruir a Praça de Santa Apolónia com um novo desenho em consequência da inserção do túnel do Plano Geral de Drenagem.
7. Requalificação dos cemitérios, concretamente:
 - i) Arranjo dos Espaços Comuns;
 - ii) Infraestruturas Cemiteriais;
 - iii) Edifício Ecuménico do Cemitério de Carnide.
8. Conclusão da intervenção na Avenida Infante D. Henrique – EMEL.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

PILAR 3: UMA CIDADE DE CULTURA, DE ECONOMIA E INOVAÇÃO

Uma cidade próspera é aquela que arrisca, que ousa e que anseia por uma mudança. Uma cidade que não tem medo de abraçar a ciência e a cultura como motores da disrupção.

Disrupção cidadina, crescimento urbano, e desenvolvimento económico. É isso que que uma cidade com cultura, com economia e inovação alcança.

A arquitetura, os monumentos, os museus, os teatros, as livrarias, proporcionam aos lisboetas e, aos que nos visitam, um sentimento de pertença. Uma cidade que se autovaloriza através da cultura é uma cidade empenhada em conservar o património cultural para que as gerações futuras possam disfrutar da nossa herança cultural. Mas a nossa cultura é também feita de bairros, de costume e tradições populares, paisagens e ambientes que fazem de Lisboa uma cidade única dentre as outras grande cidades europeias e mundiais.

O cosmopolitismo, a diversidade cultural e abertura são fatores que caracterizam e sempre caracterizaram a nossa capital. É essencial que se dinamize uma cidade que desperte nos lisboetas a sua paixão, o seu empreendedorismo, que promova o risco. Para tal, é aos pequenos negócios, como aos negócios mais robustos, que abrimos portas e abraçamos a inovação.

Lisboa está aberta à mais alta tecnologia e à mais sofisticada ciência. Mas é também àqueles que estão a começar o seu negócio e que procuram em Lisboa um sítio para trabalhar e pare se reerguerem.

CULTURA, LUGAR DE IDENTIDADE E ENCONTRO

A cultura é indispensável para o desenvolvimento dos lisboetas e daqueles que nos visitam. A ambição da cidade deve ser promover pequenos centros culturais um pouco por toda a cidade para que todos possam cultivar hábitos de pensamento, criação e fruição artística.

É na capacidade intelectual e cultural de cada pessoa que o progresso social atinge o seu exponencial. E a Câmara Municipal deve apoiar aqueles que desejam associar a educação escolar à educação cultural, promovendo múltiplas opções adaptadas ao mundo digital.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

A cultura ficou marcada pela crise de saúde pública que vivemos, mas também pela crise de valores democráticos como o acesso à informação. É, por isso, essencial que o Executivo da Câmara olhe para a cultura como um lugar de encontro. Encontro entre o passado e o futuro, entre o digital e o analógico, entre o velho e o novo. Todos fazem parte da identidade lisboeta.

MEDIDAS

1. Criar “Um Teatro em cada Bairro”, uma rede de equipamentos culturais e criativos de media dimensão, com valências múltiplas, que deem resposta à procura crescente de espaços de trabalho e de apresentação na cidade, bem como o envolvimento e trabalho de proximidade de base territorial e comunitária.
2. Definir o regime de funcionamento e implementar o Conselho Municipal de Cultura para reforçar a governança da cultura em Lisboa.
3. Construir, através de programas como o DESCOLA, modelos de articulação entre a cultura e a educação que minorem a desigualdade no acesso à cultura enquanto fator de desenvolvimento social e humano das crianças e jovens.
4. Promover o trabalho dos criadores e agentes culturais, pela via de apoios financeiros e não financeiros, assegurando a diversidade da oferta e um acesso cada vez mais alargado às iniciativas culturais.
5. Criar um programa para a capacitação de agentes culturais e criativos, nomeadamente a nível tecnológico.
6. Reforçar a internacionalização da cultura, quer acolhendo em Lisboa eventos de dimensão internacional, quer promovendo o intercâmbio de artistas e de projetos, quer reforçando a participação ativa da autarquia em redes internacionais de cultura e organizações como a Cidades e Governos Locais Unidos (CGLU), a União de Cidades Capitais Ibero-americanas (UCCI), entre outras.
7. Criar as condições necessárias para um novo espaço para o Arquivo Municipal, em edifício único, que albergará o seu núcleo histórico, bem como outros núcleos dispersos pela cidade.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

8. Estudar uma solução definitiva para a Hemeroteca de Lisboa, em local que sirva os seus objetivos e que se coadune com o acesso e consulta do público.
9. Consolidar a Rede de Bibliotecas de Lisboa através do reforço da programação e intervenção comunitária oferecida pela rede.
10. Abrir ao público a Biblioteca Municipal Lobo Antunes, em Benfica, a Biblioteca Ambiental do Jardim da Estrela e o Espaço Atlântida – Centro de Estudos de História da Leitura.
11. Reforçar a estratégia de promoção e reforço da língua portuguesa a nível internacional e enquanto fator de desenvolvimento económico, através de eventos literários, entre outros.
12. Requalificar diversos equipamentos cedidos a artistas e entidades culturais, nomeadamente os teatros concessionados.
13. Concluir a obra de requalificação do Pavilhão Azul, em Belém, para albergar a Coleção do artista Julião Sarmento.
14. Concluir as obras de reabilitação integral e reabertura do Mude – Museu do Design e da Moda e do Teatro Variedades.
15. Proceder à reabilitação e consolidação programática de vários núcleos do Museu de Lisboa (Palácio Pimenta, Torreão Poente do Terreiro do Paco, incluindo a criação do novo núcleo sobre o património industrial na Manutenção Militar).
16. Implementar o BAC (Banco de Arte Contemporânea) como espaço com condições adequadas para a salvaguarda, o estudo, e a preservação de espólios de artistas contemporâneos.
17. Revitalizar o Parque Mayer, que comemorou 100 anos de existência em 2022, como polo dinâmico e multifacetado na área da cultura popular e o reconhecimento do Teatro de Revista como identidade cultural de Lisboa e lançando as bases da candidatura a Património Cultural Imaterial da Humanidade (UNESCO).
18. Promover e apoiar ações e iniciativas que valorizem a história de Lisboa em diversas dimensões, nomeadamente nas áreas culturais, como a arquitetura e o urbanismo, a arqueologia, a fotografia, os estudos lisiponenses e sua edição e divulgação.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

19. Reforçar a aposta na descentralização de atividades culturais do centro para outras zonas da cidade, não só para ir de encontro à maioria dos lisboetas que não residem no centro histórico, mas também como forma de flexibilizar e diversificar fluxos turísticos.
20. Implementar o Passe Cultural, que permite o acesso gratuito a equipamentos municipais para jovens até aos 23 e maiores de 65 inclusive, bem como alargar o leque de medidas de acesso e fruição cultural.
21. Ampliar a rede de residências culturais para artistas nacionais e internacionais promovendo o encontro e a partilha de experiências nas áreas da arte contemporânea, performativas, literatura, filosofia e ciências sociais.
22. Reforçar, através do desenvolvimento de projetos e da programação dos equipamentos municipais, o trabalho de garantia dos direitos humanos promovendo o estudo e debate sobre a universalidade do acesso à cultura, a liberdade de pensamento e a igualdade de direitos.
23. Apostar na melhoria das acessibilidades aos equipamentos municipais a nível físico, intelectual e social.
24. Investir na cultura, no património material e imaterial, na criatividade, de modo a fomentar o diálogo permanente entre o passado, presente e futuro e o reforço e criação da identidade coletiva.
25. Apostar no conhecimento das artes e ofícios da cidade junto de vários públicos, bem como da formação nesta área, em articulação com o pelouro da Economia e instituições dedicadas ao acompanhamento, formação e salvaguarda.
26. Proteger, valorizar e promover a calçada artística enquanto património cultural e identitário de Lisboa e apoiar a preparação da candidatura da calçada portuguesa à lista representativa do Património Cultural Imaterial da Humanidade, na sequência da inscrição da “Arte e Saber-Fazer da Calçada Portuguesa” no inventário nacional do PCI, concretizada em 2020.
27. Reforçar o papel da Lisboa Film Commission e adequar o regulamento de taxas e o licenciamento para a atividade de filmagens na cidade de Lisboa as diferentes escalas de produção local, nacional e internacional.
28. Continuar a promoção da arte urbana através da Galeria de Arte Urbana e a valorização e conservação da estatuária da cidade.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

29. Promover, apoiar e participar em programas e iniciativas de integração das comunidades imigrantes, refugiados e requerentes de asilo, minorias étnicas, culturais e religiosas.
30. Criar um programa de estímulo ao consumo e fruição cultural através de apoios no acesso a espetáculos, particularmente para jovens, idosos e população carenciada.
31. Alargar o conceito das Festas de Lisboa à participação ativa do associativismo, em particular das casas regionais, bem como de programação com foco na multiculturalidade de Lisboa ao longo do ano.
32. Criar um Fórum Bienal de Cultura de Lisboa para encontro com os agentes culturais da cidade para debate aberto e abrangente sobre as necessidades e tendências do setor.
33. Revitalizar o comércio local por via de projetos culturais.
34. Apoiar e acompanhar o trabalho desenvolvido pelas Casas Regionais e valorização do seu papel na ligação das tradições regionais à identidade de Lisboa.
35. Implementar uma estratégia municipal para a economia da noite à semelhança de muitas outras cidades mundiais.
36. Criar um novo polo de recursos culturais enquanto reforço dos meios de apoio e acompanhamento aos agentes.
37. Apoiar as livrarias independentes da cidade de Lisboa através de dinamização cultural e de promoção do setor.
38. Criar um grupo de trabalho para o desenvolvimento de estratégias de captação de financiamento e de mediação entre potenciais mecenas do setor cultural.
39. Criar “Guias Verdes” com regras e diretrizes para o uso dos equipamentos e eventos culturais.
40. Criar um projeto de iniciativa municipal, assente nos princípios da economia circular, para o aproveitamento e reutilização de materiais de organizações culturais e escolas.
41. Criar o Passaporte Património de Lisboa, em formato de papel e digital, com a listagem, pequena descrição e localização do património classificado em Lisboa, para que de forma lúdica o público em geral o possa descobrir.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

42. Criar o Banco de Materiais de Lisboa, enquanto depósito de materiais de construção, ornamentais e patrimoniais de relevante interesse cultural, patrimonial e arquitetónico, fomentando a economia circular através da reutilização de materiais em edifícios reabilitados, em articulação com diversos serviços municipais.

43. Fomentar estratégias culturais com a Empresa de Gestão de Equipamentos e Animação Cultural (EGEAC) e a Direção Municipal de Cultura, a par da rede de entidades e estruturas culturais da cidade, de âmbito regional, nacional e internacional.

POTENCIAR A ATIVIDADE ECONÓMICA

A revitalização da economia da capital é de sobremaneira importante para que os lisboetas e os portugueses se sintam confiantes para ambicionarem maior estabilidade e progresso.

A economia global, assim como a economia europeia, ficaram marcadas por um início de século turbulento e com uma pandemia que devastou milhares de empresas e empregos em Lisboa, peça essencial na fonte de riqueza do país. Lisboa precisa de continuar a apoiar os comerciantes e pequenos empresários dos setores que sofreram o maior abalo provocado pela pandemia. Mas Lisboa tem hoje de ser um ponto onde aqueles que mais fazem crescer a cidade, a sociedade, possam livremente e rapidamente abrir as suas atividades, diminuindo a burocracia e aumentando a informação digital.

A cidade tem hoje de olhar para o futuro, perceber onde está a riqueza, e apostar na formação e captação de talento altamente qualificado capaz de dinamizar a cidade através do seu negócio próprio, através de uma ideia, de uma carreira executiva de sucesso ou parte de uma missão de economia social capaz de dar espaço aos lisboetas para sonhar.

MEDIDAS

1. Criar o Programa Recuperar+, providenciando um apoio financeiro, não reembolsável, extraordinário e direto, ao restabelecimento do tecido empresarial da cidade, nomeadamente a atividades de pequenas e médias empresas e de empresários em nome individual, tendo em conta a evolução da economia.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

2. Criar uma Plataforma de Inteligência Económica que permita, através da análise de dados e estudos, acompanhar o desenvolvimento da atividade económica da cidade e monitorizar o impacto das políticas públicas no terreno.
3. Lançar as bases de planeamento para o urbanismo comercial, em estreita colaboração com as associações representativas do setor e com especialistas.
4. Valorizar e reforçar o comércio e o consumo de bairro nos projetos de regeneração urbana, promovendo a revitalização do comércio tradicional e a instalação de novos estabelecimentos de comércio tradicional nos bairros da cidade através de programas de promoção de ocupação de espaços vazios.
5. Identificar artérias comerciais a revitalizar e desenvolver programas de valorização do espaço público e comercial que permitam a sua recuperação económica e do tecido comercial.
6. Continuar a aposta nos mercados municipais através da revisão do Plano Municipal de Mercados e da estratégia de devolver a centralidade aos mercados, como polos centrais e dinamizadores da vida dos bairros — polos económicos, recreativos e culturais, em complemento à sua tradicional vocação.
7. Investir na requalificação dos mercados através:
 - i) de grandes requalificações dos mercados de Benfica e Olivais e da 2ª fase de requalificação do Mercado Alvalade Norte;
 - ii) da conclusão das obras nos Mercados de Arroios, de São Domingos de Benfica e do Mercado da Ribeira;
 - iii) do lançamento de estudo de viabilidade para a construção de novos mercados
8. Desenvolver programas e iniciativas de dinamização dos mercados, como:
 - i) um novo regulamento de mercados que permita ilhas de venda ocasionais nos mercados e potencie novos negócios e futuros ocupantes permanentes dos mercados;
 - ii) a iniciativa “Mercado dos Mercados” — uma feira alimentar de rua onde os comerciantes vêm de mercados de Lisboa;
 - iii) a promoção dos vários mercados e comerciantes da cidade.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

9. Estabelecer parcerias com as associações comerciais de Lisboa para implementar programas que promovam a qualificação do espaço público, a realização de eventos destinados à promoção do comércio local e a sensibilização dos habitantes e consumidores para as questões da noite e da higiene urbana.

10. Consolidar o programa "Lojas com História", através:

i) da promoção e comunicação do programa e de iniciativas que aumentem a visibilidade das lojas distinguidas;

ii) do incentivo à conservação e valorização do património das lojas distinguidas;

iii) do fundo municipal de apoio às lojas distinguidas;

iv) dos programas de formação, capacitação e apoio ao comércio.

v) de uma nova distinção a lojas de bairro que sejam centros de referência comercial e de memória coletiva da comunidade.

11. Desenvolver programas de apoio a empresários e empreendedores do comércio e da partilha de ferramentas e metodologias inovadoras e da requalificação de espaços comerciais existentes e com necessidades de adequação aos novos padrões e necessidades de consumo.

12. Requalificar a Feira do Relógio e a Feira da Ladra, seguindo os princípios da requalificação da Feira das Galinheiras, e apostar no reforço de Programação Cultural associado às Feiras da cidade ou nos espaços tradicionalmente ocupados pelas Feiras.

13. Elaborar um novo regulamento de espaço público, definindo critérios de qualidade para as esplanadas que possibilitem a sua utilização ao longo de todo o ano e no âmbito dos planos municipais de regeneração do espaço público.

RELANÇAR O TURISMO

O turismo é um setor estratégico no desenvolvimento económico e social de Lisboa. Pela exposição internacional que dá à cidade, permite atrair, não apenas visitantes, mas também novos habitantes, investidores e empreendedores, gerando um impacto direto e indireto que importa reforçar. As prioridades de Lisboa devem passar pelo desenvolvimento de uma maior harmonia com os modos de vida e tradições locais, pela



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

promoção de práticas mais sustentáveis e de um turismo mais “verde”, e pelo aumento do valor acrescentado para a economia em termos de qualidade do emprego e de valorização do comércio local. Para esse efeito, é importante que se concretizem medidas tanto de recuperação da atividade num setor que foi substancialmente afetado pelos efeitos da pandemia, como de renovação dos negócios numa fase pós-pandémica que constitui também um motivo de esperança e oportunidade de transformação do turismo de Lisboa.

MEDIDAS

1. Apoiar o relançamento do negócio da restauração e hotelaria com a redução dos prazos médios de licenciamento.
2. Promover a atratividade turística dos bairros menos visitados com a criação de espaços culturais “Um Teatro em Cada Bairro” e a criação de um Passaporte Património de Lisboa em formato digital com a listagem e localização do património classificado na cidade.
3. Lançar o I AM LISBOA, serviço — website/app — de turismo “inteligente” que inclui a oferta turística da cidade associada a um sistema de reservas e bilhética centralizado, mobilidade e promoção de produtos e serviços das empresas associadas.
4. Valorizar os estabelecimentos de hotelaria e restauração que cumpram critérios de sustentabilidade ambiental e energética, através da atribuição de um prémio de “Estabelecimento Verde”.
5. Potenciar o turismo de negócios e conferências com aumento de infraestruturas, construindo-se o Novo Centro de Congressos de Lisboa.
6. Avaliar a exequibilidade do alargamento dos apoios financeiros aos estabelecimentos hoteleiros e empresas turísticas, designadamente no âmbito do Programa Recuperar +.
7. Identificação e inclusão de novos projetos no quadro do Fundo de Desenvolvimento Turístico de Lisboa.
8. Desenvolver programa para a dinamização da procura turística.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

APOSTAR NO EMPREENDEDORISMO, EMPREGO E INOVAÇÃO

Lisboa é uma cidade aberta à concorrência de novas ideias e projetos que pode ser muito mais do que se imagina no empreendedorismo e inovação. Para isso, é fundamental que as cidades, de forma sistematizada e ágil, libertem a paixão empreendedora dos lisboetas e estruturam a ligação entre o conhecimento produzido nas universidades e o funcionamento das empresas. A Lisboa globalizada, moderna e cosmopolita, é a Lisboa que utiliza essas características ao serviço daqueles que cá todos os dias vivem. De forma sinérgica, Lisboa tem de atrair novo talento e adaptar o talento que já existe, abraçar novos investidores e novas formas de gestão, adaptando o melhor que a nossa economia tem. Acima de tudo, Lisboa tem de gerar competitividade e valor em comparação com outras capitais do mundo. A Lisboa que queremos construir cria mais emprego e melhora as condições de vida de todos.

MEDIDAS

1. Posicionar e promover Lisboa como Scale-up City a uma escala internacional, designadamente através do aumento da promoção internacional da economia e do empreendedorismo de Lisboa e do apoio a eventos e programas internacionais, permitindo reforçar o posicionamento da cidade nos rankings e reports internacionais.
2. Desenvolver o Hub Criativo do Beato como hub relevante à escala europeia para a instalação de empreendedores, indústrias criativas e empresas multinacionais.
3. Lançar, no Hub Criativo do Beato, uma Fábrica de Unicórnios, tornando-o num polo agregador de iniciativas privadas e públicas de promoção do empreendedorismo na cidade e transformando-o numa estrutura orientada ao apoio à criação e crescimento sustentado de Empresas com elevado potencial
4. Reforçar a parceria estratégica com a Web Summit, garantindo a continuação da realização em Lisboa do mais importante evento europeu de Tecnologias Web e Digital, e tornar estruturais os efeitos do evento.
5. Continuar a estratégia de federação, participação e articulação do ecossistema empreendedor da cidade e criar um conselho composto pelos agentes certificados do ecossistema para definir estratégias e medidas de promoção e dinamização do ecossistema.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

6. Prosseguir e desenvolver o apoio aos agentes do ecossistema empreendedor, através:

- i) da promoção de instrumentos que o estimulem enquanto comunidade e do reforço dos programas e iniciativas municipais como a Semana do Empreendedorismo de Lisboa;
- ii) de parcerias estratégicas para a promoção do ecossistema empreendedor da cidade, como programas de aceleração ou programas de atração de investidores internacionais.

7. Promover o desenvolvimento da atividade do tecido empresarial da cidade, através:

- i) Do reforço de programas de apoio ao empreendedorismo e de incentivo à criação de novos negócios;
- ii) Da criação de programas de estímulo à inovação em empresas de setores consolidados;
- iii) Da criação de programas que promovam uma maior participação das pessoas com idade superior a 50 anos na atividade económica;

8. Fomentar a educação e a cultura para o empreendedorismo no ambiente universitário, designadamente através da promoção de encontros entre as várias universidades e entre as universidades e as start-ups para fomentar a complementaridade de competências e nascimento de novas iniciativas.

9. Apostar em programas de capacitação dos jovens ou o lançamento de um programa educativo nas escolas com palestras, apresentações de empreendedores e visitas de estudo às incubadoras por parte de professores e alunos.

10. Posicionar Lisboa face aos desafios e à evolução do futuro do trabalho, procurando reforçar o investimento em áreas estratégicas para a empregabilidade na cidade, apostando na conceção e disponibilização de programas de capacitação de competências digitais que estimulem o upskilling e o reskilling e o reposicionamento de carreiras, bem como iniciativas que impulsionem e difundam o desenvolvimento de novos modelos de organização do trabalho e gestão de talento.

11. Lançar uma estratégia municipal de colaboração entre o Município e os estabelecimentos de ensino superior, centros de investigação e empresas sediadas em Lisboa, criando o Conselho Estratégia de Ciência e Inovação, para cumprir o desígnio da “cidade da inovação e do conhecimento” e trabalhar em parceria para o desenvolvimento sustentável da Cidade.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

12. Disseminar o conhecimento produzido pelas universidades para utilização pela população em geral.

13. Reforçar e promover o funcionamento em rede do ecossistema empreendedor de Lisboa, nomeadamente através:

i) da promoção e dinamização dos equipamentos já existentes associados às indústrias criativas, à inovação e ao conhecimento;

ii) da introdução de novos equipamentos que potenciem Lisboa como um ecossistema de inovação aberta e como espaço de experimentação.

14. Implementar o projeto Hub Azul de Lisboa através da edificação de um Polo de Empresas e de um *Shared Ocean Lab* em Lisboa, na Doca de Pedrouços, com ligação às universidades de Lisboa e setor empresarial e de conhecimento científico local, criando um polo de desenvolvimento científico e empresarial com valências marítimas *onshore* e *offshore*, apoiando a investigação e o desenvolvimento, a inovação e o empreendedorismo.

15. Atrair empreendedores, investigadores e engenheiros de excelência no domínio marítimo bem como apoiar investimentos em start-ups e empresas marítimas existentes

16. Promover a literacia oceânica, a educação ambiental para a preservação dos Oceanos, e a Robótica, através da celebração de um Protocolo com Ministério da Educação, Ministério da Ciência e Ministério do Mar, que permita o alargamento do projeto Clubes de Mar a todas as escolas da cidade.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

RETER E ATRAIR MAIS INVESTIMENTO

Redescobrir os incentivos ao crescimento económico nos dias que correm passa necessariamente pela redefinição de todo o modelo de desenvolvimento económico que se pretende para Lisboa. A cidade tem de ser mais do que um ponto de passagem. A criação de um ambiente verdadeiramente atrativo do investimento, que crie um balcão único para empreendedores ou que permita uma verdadeira troca de experiências entre empresas de alta competitividade — incluindo municipais — capaz de reter e atrair talentos, capital e empresas. O objetivo é tornar Lisboa mais competitiva no universo das capitais europeias, um verdadeiro polo de atração de investimento e de criação de valor, apostando na diversificação da sua economia e na internacionalização dos seus negócios.

MEDIDAS

1. Constituir uma Comissão Estratégica para apoiar a atração de escritórios e serviços partilhados de grandes empresas nacionais e internacionais.
2. Contribuir para o aumento da oferta de espaços de escritórios de qualidade, em particular nos eixos de:
 - i) Entrecampos, Av. de Berna, Praça de Espanha, Av. José Malhoa, Amoreiras;
 - ii) 24 de julho, Alcântara;
 - iii) Alta de Lisboa;
 - iv) Lispolis/IAPMEI;
 - v) Zona de atividades económicas a Norte do Parque das Nações.
3. Dar prioridade ao licenciamento dos projetos urbanísticos de habitação e de escritórios, reduzindo a incerteza e reforçando a confiança dos agentes promotores desta oferta.
4. Apoiar a captação de investimentos e fixação de empresas que criem emprego e riqueza e que sejam capazes de atrair e reter o talento produzido na cidade.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

5. Criação do Balcão Único para os empreendedores e investidores em Lisboa, avaliando a reorientação de entidades como a Start-up Lisboa e a Invest Lisboa, em articulação com entidades privadas.
6. Reforçar parcerias, acordos de comércio e investimento e presença em redes e programas internacionais.
7. Definir e desenvolver estratégias para setores de franco crescimento e potencial económico em Lisboa, criando metodologias de avaliação da concentração de recursos e de financiamento, e aprofundar a estratégia desenvolvida no campo da robótica, do turismo, das tecnologias de informação, do mar e da saúde e bem-estar.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

PILAR 4: UMA CIDADE SOLIDÁRIA

Lisboa é habitada por pessoas. Aquelas que a cidade viu nascer, as que aqui vivem ou trabalham ou as que, simplesmente, a visitam. Mas Lisboa é muito mais do que isso. É uma rede de relações comunitárias que se desenvolvem desde as famílias até às organizações civis e religiosas, e constituem a teia que faz os bairros e as freguesias. É nessa rede que a cidade emerge como expressão singular da sua identidade própria e única. Queremos desenvolver um modelo de governação que valoriza o poder da sociedade civil lisboeta. A cidade solidária que queremos construir é aquela em que as políticas municipais ajudam as pessoas, as famílias e as comunidades a realizar o que para elas é mais importante, e em que a proximidade da sociedade civil está comprometida no apoio aos que mais precisam.

APOIAR OS QUE MAIS PRECISAM DE NÓS

A realidade social de Lisboa concentra problemas que perduram no tempo e que continuamente se agravam. As cidades são hoje um ponto de reunião de diferentes sonhos, de diferentes conquistas, mas também de diferentes vulnerabilidades.

Perante os olhos dos que mais sofrem, o estigma, a discriminação, o medo e o silêncio são ainda barreiras à educação, saúde, alimentação digna e cuidados sociais.

A Lisboa solidária que almejamos é uma cidade que assume uma resposta eficaz e com efetiva resolução para os problemas da pobreza e da exclusão, assumindo muitas vezes uma dimensão intergeracional.

A liderança política não deve apenas olhar para a solidariedade social como um instrumento de gratificação instantânea, mas sim como um pilar essencial da justiça, da liberdade e do progresso. Numa visão assente nos princípios da proximidade e da subsidiariedade, é fundamental a Câmara Municipal abordar a questão social como holística, transversal e coletiva.

É essencial que Lisboa aprofunde o Estado Social Local, capaz de se adaptar às necessidades prementes do cidadão e de colmatar as lacunas do poder executivo que muitas vezes deixa para trás os mais frágeis. É assim primordial quebrar o ciclo de opções de políticas públicas condicionadas por preconceitos ideológicos extremados.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

MEDIDAS

1. Executar as medidas do Plano Municipal para a Pessoa em Situação de Sem-Abrigo 2019-2023 e iniciar o processo para a sua avaliação independente, com recurso a parceiros académicos, tendo em vista a elaboração do próximo Plano Municipal.
2. Reforçar a prevenção de novas situações que possam levar mais pessoas a ficar em situação de sem-abrigo, através do alargamento da rede de parceiros e da promoção de mecanismos que possam ser ativados, com rapidez e eficácia, nas primeiras horas em que alguma pessoa fica em risco.
3. Criar mecanismos para uma ligação mais efetiva entre as Juntas de Freguesia e as equipas de rua, com o objetivo de atuar prontamente nas novas sinalizações de pessoas a dormir a rua.
4. Desenvolver novos projetos que permitam alocar património municipal para o acolhimento e alojamento de pessoas em situação de sem-abrigo em diferentes modelos, nomeadamente em Apartamentos Partilhados e de Habitação Colaborativa, e de resposta, nas fases de emergência, transição e integração, continuando a trajetória de aumento do número de vagas e procurando, sempre que possível, oportunidades de financiamento comunitário, nomeadamente, do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR).
5. Promover modelos de intervenção de dimensões mais reduzidas, especializados por problemáticas e dotados de acompanhamento social integrado, visando a plena integração da pessoa na comunidade, tanto na constituição de novas respostas para pessoas em situação de sem-abrigo, como na requalificação das já existentes.
6. Prosseguir e reforçar o Programa Housing First e as restantes respostas de emergência, quer na componente habitacional como na de acompanhamento psico-social para a reintegração social, concretizando as 380 vagas de habitação previstas, com o objetivo de incrementar o número de vagas até final do mandato.
7. Criar oportunidades de participação das pessoas em situação de sem-abrigo, através da sua auscultação para a avaliação das respostas e programas das quais sejam beneficiárias.
8. Acompanhar a execução do FES/RLX – Fundo de Emergência Social e Recuperação de Lisboa, cujas regras foram revistas e ajustadas às condições socioeconómicas atuais, possibilitando dar mais apoios a mais famílias, e garantir a dotação necessária para responder a todos os pedidos de apoio, de maneira especial no período inflacionário e



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

de crescente pressão sobre as famílias mais carenciadas.

9. Continuar a financiar e a coordenar com as Juntas de Freguesia a resposta alimentar excecional e transitória que assegura o apoio alimentar às pessoas carenciadas sem outra resposta na cidade, de uma forma próxima e flexível, com recurso a entidades do sector social e solidário (IPSS), a cozinhas comunitárias ou até a vouchers para estabelecimentos locais; garantindo, deste modo, que nenhum lisboeta passa fome.

10. Aprofundar a Estratégia Municipal de Combate à Pobreza, em articulação com a Rede Europeia Anti-Pobreza, replicando e ampliando os instrumentos de estudo e os planos de ação desenvolvidos no âmbito do Observatório de Luta contra a Pobreza na Cidade de Lisboa; e abrindo caminho para aprofundar o conhecimento ao nível das dinâmicas, interações e causalidades da pobreza e vulnerabilidade social na cidade.

11. Estabelecer parcerias com organizações sociais e apoiar projetos que visem combater a pobreza habitacional através da sinalização e reabilitação das casas de famílias carenciadas.

12. Desenvolver mais projetos na área da deficiência, nomeadamente na promoção de uma maior integração, acessibilidade e mobilidade, em articulação com entidades de referência internacionais que promovem e partilham as melhores práticas nestas áreas complexas.

13. Prosseguir uma estratégia interdisciplinar que promova e assegure a integração social, bem como o acesso das pessoas com deficiência aos transportes, à habitação, à educação, à saúde e ao mercado de trabalho, prevendo-se:

i) dar continuidade ao Plano de Acessibilidade Pedonal e criar freguesias-piloto, adaptadas para pessoas de todas as idades que tenham necessidades especiais;

ii) manter o Serviço de Atendimento para Pessoas Surdas, através do apoio de um especialista em Língua Gestual Portuguesa, mediante marcação prévia — assegurar este apoio no atendimento municipal e nas entrevistas de emprego, assim como na transmissão das sessões públicas da CML em língua gestual portuguesa;

iii) abrir um Balcão de Atendimento Municipal para a Pessoa com Deficiência, para agilizar o atendimento e encaminhamento para as diferentes respostas municipais, em função da especificidade da deficiência de cada pessoa, facultando informação em áudio e braille;

iv) dar continuidade ao Programa “Vida Independente”, cujo projeto-piloto permitiu a vários beneficiários ver adaptadas as suas habitações municipais e dispor de assistentes



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

personais;

v) reforçar a 'Operação Emprego para Pessoas com Deficiência' e assegurar mais parcerias que permitam uma maior e mais eficaz integração no mercado de trabalho;

vi) manter o Programa de Apoio à Mobilidade, disponibilizando transporte adaptado diário aos munícipes jovens e adultos, com multideficiência que não encontram resposta na rede de transportes urbana.

vii) Assegurar que todos os equipamentos desportivos da Câmara Municipal são acessíveis.

PORTA ABERTA À HABITAÇÃO E AO HABITAT

A oferta de habitação em Lisboa tem sido um problema para milhares de munícipes. Expandir a oferta deve ser uma prioridade da cidade de Lisboa.

As cidades onde as pessoas são felizes nos seus lares promovem estratégias e ações políticas de expansão do património habitacional à disposição das pessoas. É essencial que se aposte na reabilitação criativa e sustentável do património municipal impulsionando o movimento "Lisboa Imagina a Nova Bauhaus Europeia" como linha principal de execução do Plano de Recuperação e Resiliência (PPR).

No que diz respeito à gestão do património edificado da Câmara Municipal, é essencial assegurar que todos os fogos públicos cumprem a sua função social.

As cidades que colocam a habitação no centro da felicidade e do bem-estar social, são aquelas que dinamizam mais eficazmente soluções de base comunitária, como o cooperativismo. É urgente reforçar a capacitação dos moradores através do programa Bip-Zip, gerando oportunidades de desenvolvimento económico. E, por fim, Lisboa tem de celebrar os 30 anos do Plano Especial de Realojamento (PER), revisitando a política de habitação de maior alcance em democracia, com a mobilização nacional de todos os municípios.

MEDIDAS

1. Implementar o Programa de celebração dos 30 anos do PER (Programa Especial de Realojamento), revisitando a política de habitação de maior alcance em democracia, com uma mobilização nacional envolvendo todos os municípios, com especial foco nas áreas



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

para as quais o programa originalmente se destinava.

2. Continuar o diálogo, cooperação e partilha de boas práticas com entidades e grupos de trabalho internacionais e nacionais que trabalhem no tema da habitação tais como Housing Europe, Associação Portuguesa de Habitação Municipal, Área Metropolitana de Lisboa.
3. Promover a participação de Lisboa na agenda da Nova Bauhaus Europeia.
4. Continuar o regular funcionamento do Conselho Municipal de Habitação, órgão consultivo da CML, composto pelas forças políticas eleitas em Lisboa, entidades institucionais com património imobiliário com aptidão habitacional, agentes do setor e sociedade civil.
5. Propor a aprovação da Carta Municipal da Habitação em cumprimento da Lei de Bases, através do processo de cocriação de políticas públicas desenvolvido ao longo de 2022.
6. Criar o Sistema Municipal de Habitação, integrando no território as três dimensões do setor habitacional – público, privado e misto.
7. Otimizar a execução do financiamento da componente Habitação do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR) para construção e a reabilitação do património municipal edificado, com base na renegociação (ocorrida em 2022) do Acordo de Colaboração IHRU-CML 1º Direito – Programa de Apoio ao Acesso à Habitação, para o horizonte temporal 2022-2028.
8. Sob o mote "Lisboa Imagina a Nova Bauhaus Europeia", continuar o lançamento de concursos públicos abertos a todos os projetistas para novas habitações em património disperso municipal - sustentáveis, inclusivas e belas.
9. Prosseguir as operações constantes da Estratégia Local de Habitação, tais como a reconstrução de bairros municipais, reabilitação de pátios e vilas e reabilitação em património disperso municipal. Esta requalificação será feita com especial enfoque nas obras de conforto térmico do edificado, que promovam a eficiência energética e, por esta via, apoiem as famílias na fatura da energia, que assume especial importância no contexto atual do país.
10. Construir habitação em terrenos municipais - "Programa Renascer".



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

11. Promover a reabilitação de imóveis devolutos privados — "Programa Reabilitar".
12. Estimular a reconversão de imóveis privados para habitação — "Programa Reconverter".
13. Criar incentivos para aumentar a oferta privada de habitação acessível e ainda combater a pobreza energética habitacional.
14. Relançar o movimento cooperativo, nos termos debatidos em 2022 no Conselho Municipal de Habitação, com foco na classe média e população jovem, em terrenos municipais com aptidão habitacional.
15. Monitorizar a construção e reabilitação de fogos a disponibilizar no âmbito do Sistema Municipal de Habitação.
16. Assegurar que todos os fogos do parque habitacional municipal estão atribuídos (ou em rotação).
17. Intervir na requalificação do habitat em áreas específicas da cidade carentes de integração social, manutenção de edificado, conectividade urbana, infraestruturas, áreas verdes e espaço público qualificado.
18. Dar continuidade à regularização cadastral e urbanística dos Bairros Ex-SAAL e AUGI, em estreito diálogo e cooperação com os moradores e administração central.
19. Dar continuidade à operação "Casas para quem precisa", através da verificação sistemática da ocupação dos fogos municipais, combatendo situações abusivas e requalificando e atribuindo as habitações disponíveis de forma célere
20. Revisitar os Regulamentos Municipais de Acesso à Habitação no sentido de introduzir equidade.
21. Reforçar o modelo inovador, iniciado em 2022, de concursos de renda acessível com critérios específicos para famílias com rendimentos inferiores ao salário mínimo nacional.
22. Reforçar o Subsídio Municipal ao Arrendamento Acessível, apoiando de forma rápida mais famílias em situação de vulnerabilidade conjuntural devida a, por exemplo, desemprego, inflação, entre outros.
23. Direcionar o BIP/ZIP para programas de capacitação dos moradores no sentido de gerar a oportunidade de desenvolvimento social, económico e comunitário:



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

- i) Rever a Carta dos BIP/ZIP (Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária), mantendo-a como instrumento estratégico de Desenvolvimento Local e avaliando os seus resultados;
- ii) Aprofundar a metodologia participativa e colaborativa dos GABIP (Gabinetes de Apoio a BIP-ZIP) como modelo de codecisão e cogovernança.

MAIS OPORTUNIDADES PARA AS FAMÍLIAS

Muitos lisboetas vão convivendo com um sentimento de ansiedade e vulnerabilidade, agravado pela guerra na Ucrânia. Os trabalhadores com baixos salários enfrentam dificuldades crescentes face ao agravamento do custo de vida e em particular da crise energética. Os mais jovens enfrentam obstáculos quase intransponíveis para

constituir família e arranjar em Lisboa uma casa para morar. Os pobres verificam que não conseguem contrariar a pobreza que herdaram dos pais. O nosso objetivo é alinhar as políticas públicas com as aspirações das famílias lisboetas para as ajudar a concretizar os seus principais objetivos. Estamos empenhados em desenvolver programas municipais que privilegiam soluções que emergem da sociedade civil. Queremos criar melhores condições de vida aos lisboetas e estimular a sua força anímica e económica, garantindo que os programas municipais beneficiam as pessoas visadas pelos fins dos programas.

MEDIDAS

1. Trabalhar em conjunto com Observatório das Autarquias Familiarmente Responsáveis para a construção de políticas familiares e reconhecer o Município de Lisboa enquanto “Autarquia + Familiarmente Responsável”.
2. Apoiar as famílias através de instituições que estão no terreno, com especial foco nas organizações que acolhem mães e crianças em situação de vulnerabilidade.
3. Reforçar a capacitação dos serviços e dos trabalhadores municipais para as questões dos direitos humanos e sociais, inclusão, coesão e solidariedade, através de programas de formação.
4. Renovar o compromisso com os três Planos Municipais nas áreas da Igualdade de Género, Prevenção e Combate à Violência Doméstica e LGBTI+, cujo ciclo terminou em 2021, partindo da sua avaliação para o desenho dos novos planos e continuando a apoiar



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

projetos que trabalhem na direção da Igualdade.

5. Construir uma unidade residencial de autonomização com capacidade para jovens LGBTI vítimas de violência ou expulsos de casa pelas respetivas famílias.

6. Executar as medidas do renovado Plano Municipal de Prevenção e Combate à Violência de Doméstica e de Género, desenvolvendo ações de sensibilização e formação para os diversos intervenientes, apoiando as vítimas através de centros de atendimento e acolhimento, identificando situações de risco e sinalizando estas mesmas situações às autoridades policiais e serviços judiciais.

7. Concluir a revisão da Carta Municipal de Creches, atualizando este instrumento com os dados definitivos dos Censos 2021, por forma a definir as novas orientações estratégicas para os equipamentos sociais na área da infância.

8. Prosseguir a política de apoio à infância e às famílias, promovendo o combate à exclusão e a todas as formas de desigualdade ou discriminação, mas também criando vales-desconto de acesso a creches e infantários geridos por IPSS ou pertencentes ao setor privado, para famílias com baixos rendimentos.

9. Reconhecendo as dificuldades acrescidas dos agregados familiares com cinco ou mais filhos e/ou com filhos com deficiência (ou idosos a cargo), distingui-los com políticas de apoio facilitadoras, nomeadamente:

i) através da redução do custo do dístico da EMEL;

ii) da redução da taxa de resíduos sólidos de acordo com o número de filhos;

iii) da atribuição de cartões-passe para veículos de mobilidade suave e, ainda, da atribuição de vales de acesso a eventos culturais.

10. Promover medidas ativas de emprego em conjunto com o Governo (IEFP) para formar técnicos de apoio à vida familiar (prestação de serviços domésticos e pessoais a idosos, cuidados a crianças e idosos, apoio a pessoas com deficiências), assegurando a sua entrada no mercado de trabalho em bairros e instituições, cujas necessidades urgentes estejam já previamente identificadas.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

FORTALECER AS ASSOCIAÇÕES, INSTITUIÇÕES E COMUNIDADES

A prioridade da cidade solidária é ajudar as famílias lisboetas a superar as dificuldades que enfrentam, especialmente os lisboetas mais esquecidos e desfavorecidos pelas circunstâncias da vida. Nenhum apoio social cumpre verdadeiramente a sua função eminentemente humana se criar incentivos que condenam os que mais precisam de nós a uma dependência permanente. O município é desafiado a avaliar o contributo que a política municipal pode dar para aprofundar as relações de proximidade e responsabilidade entre as pessoas. Queremos desenvolver políticas públicas que ajudem a fortalecer a vida social e comunitária de Lisboa, desde as famílias até à cidade como um todo, passando pelos bairros, escolas, freguesias, comunidades, associações civis e religiosas. Devolver o poder à sociedade civil lisboeta é a melhor forma contrariar o fenómeno da redução progressiva das relações pessoais que vem caracterizando a vida das grandes cidades e de construir a cidade solidária que Lisboa quer ser.

MEDIDAS

1. Disponibilizar todos os meios humanos, técnicos e logísticos para co-organizar a JMJ - Jornada Mundial da Juventude 2023, em articulação com a Igreja, o Governo e a Câmara Municipal de Loures, assegurando o legado da JMJ para o futuro da cidade.
2. Promover iniciativas junto da comunidade estudantil do ensino secundário e superior que reforcem a consciência dos direitos humanos e sociais, despertando as novas gerações para uma participação cívica com mais impacto nas comunidades.
3. Prosseguir com o reforço de meios para as Comissões de Proteção de Crianças e Jovens, nomeadamente através de:
 - i) Desenvolvimento de um plano de formação especializada para os técnicos das Comissões, com especial enfoque nas áreas de terapia familiar, saúde mental e dependências;
 - ii) Aumento dos recursos humanos afetos a cada Comissão, designadamente, assistentes sociais, juristas e técnicos de saúde;
 - iii) Estudo da possibilidade de profissionalização dos técnicos das Comissões;
 - iv) Definição de um rácio de processos em acompanhamento por cada técnico;
 - v) Estudo da criação de uma 5ª Comissão.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

4. Apoiar o desenvolvimento da Rede Desenvolvimento Local de Base Comunitária de Lisboa — associação com mais de 150 entidades, presidida pela CML, que gere a atribuição de financiamentos comunitários nos territórios BIP-ZIP (Bairros e Zonas de Intervenção Prioritária).

5. Dinamizar a Rede Social de Lisboa e reforçar o seu papel no desenvolvimento social da cidade, em conjunto com a Santa Casa da Misericórdia de Lisboa e com o Instituto da Segurança Social, nomeadamente através de:

- i) Expansão da Rede, alargando a mais instituições sociais parceiras.
- ii) Ativação da imagem e marca da Rede Social de Lisboa e criação de um novo website;
- iii) Desenvolvimento da oferta de ações de formação e capacitação para as organizações sociais da Rede;
- iv) Promoção de um evento anual da Rede Social de Lisboa, com o objetivo de dar a conhecer a atividade das mais de 539 organizações sociais, nas diversas áreas de atuação, em todo o território na cidade.

6. Atualizar o Diagnóstico Social da Cidade de Lisboa e sobre ele desenvolver e executar o novo Plano de Desenvolvimento Social, o compromisso estratégico a médio prazo, da cidade e das organizações da Rede Social de Lisboa.

7. Atualizar o Atlas Social de Lisboa com base nos Censos de 2021, constituindo um novo retrato de caracterização e análise estatística da realidade social da cidade, e fornecendo informação atualizada e georreferenciada para apoio à tomada de decisão das políticas sociais do Município.

8. Continuar a apostar numa forte cooperação com as Juntas de Freguesia, com especial foco nas áreas da ação social e comunitária, nomeadamente através das várias Comissões Sociais de Freguesia já existentes ou a criar — estas comissões são compostas por serviços públicos focados na área social, pelas associações e entidades locais sem fins lucrativos, pelos grupos comunitários organizados e por todo e qualquer munícipe disponível para contribuir de forma relevante para o desenvolvimento social local.

9. Promover a vida social e comunitária da cidade, apoiando iniciativas que reforcem os laços nas comunidades, bem como a interação com a população.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

10. Instituir o Conselho Municipal das Comunidades, integrando representantes das várias comunidades nacionais e religiosas.
11. Reavaliar e fortalecer a rede de Conselhos Municipais para as áreas sociais na cidade de Lisboa, que inclui o Conselho Municipal para a Inclusão da Pessoa com Deficiência, o Conselho Municipal para a Igualdade, e o Conselho Municipal da Juventude.
12. Defender valores e práticas de solidariedade intergeracional, defesa do ambiente, promoção da saúde e do desporto, cidade da tolerância, multiculturalidade e multilinguismo junto de crianças, jovens e idosos, combatendo o isolamento social e promovendo os laços entre gerações, através de iniciativas como a “Avós próximos”, entre outras.
13. Assegurar atividades de promoção de leitura, de acesso ao conhecimento científico e à cultura através de programas que combatam o isolamento e reforcem o envelhecimento ativo, fomentando ao mesmo tempo uma relação de proximidade entre gerações — tudo isto com projetos de intervenção junto de crianças e pessoas mais velhas, feitos com jovens universitários voluntários, em comunidades vulneráveis ou socialmente desfavorecidas, nomeadamente de crianças e idosos.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

PILAR 5: UMA CIDADE QUE INVESTE EM SAÚDE E EDUCAÇÃO

As áreas da saúde e educação exigem uma atenção muito particular da Câmara Municipal. A sociedade lisboeta é caracterizada por uma grande desigualdade na distribuição de rendimentos, que se manifesta de forma particularmente grave na diferença de acesso a cuidados de saúde e na qualidade de educação escolar dos filhos das classes médias trabalhadoras e dos mais desfavorecidos. Trabalhar ativamente para diminuir estas desigualdades, fazendo com que a saúde seja acessível aos que foram esquecidos pelo sistema e transformar a educação escolar num instrumento efetivo de mobilidade social e fuga à pobreza, que muitas crianças e adolescentes recebem de herança dos pais, tem que ser uma das principais prioridades da política de novos tempos que queremos construir em Lisboa. Na saúde, é preciso garantir aos lisboetas de todas as idades o acesso a cuidados de saúde de qualidade, mas temos de fazer um esforço acrescido para chegar aos mais vulneráveis e aos mais velhos, mas também às crianças e aos jovens, tendo em conta, ainda, que atravessamos um período em que é necessário prestar uma particular atenção à saúde mental dos lisboetas que foram mais afetados pelas medidas drásticas de combate à pandemia. Na educação básica, todo o percurso educativo tem de estar alicerçado numa rede coerente e estável, que se estenda desde o ensino pré-escolar até ao ensino superior, cabendo ao município acompanhar as necessidades das crianças, promover o conhecimento científico dos universitários, envolvendo as famílias e professores, os investigadores e académicos, e todos os principais agentes educativos na necessária melhoria da qualidade da educação em Lisboa.

SAÚDE ACESSÍVEL

Tornar a saúde mais acessível está ao alcance da cidade. Nesse sentido, é urgente que os mais idosos, com mais de 65 anos de idade, possam usufruir de um Plano de Saúde para chegar aos mais vulneráveis e esquecidos pelo sistema. As autarquias estão na primeira linha no acesso aos cuidados de saúde primários, e num ambiente de transferência de competências, cabe ao Executivo assegurar que ninguém é deixado para trás.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

MEDIDAS

1. Implementar o Plano de Saúde 65+, visando garantir o acesso gratuito a cuidados de saúde aos lisboetas com idade superior a 65 anos, nomeadamente a teleconsultas e consultas de medicina geral e familiar ao domicílio, além da prescrição e entrega gratuita de medicamentos ao domicílio; em parceria com a Administração Regional de Saúde de Lisboa e Vale do Tejo (ARS-LVT), com o Instituto da Segurança Social, com a Associação Nacional de Farmácias, com a Faculdade de Medicina Dentária da Universidade de Lisboa, com os Serviços Sociais da Câmara de Lisboa e com a Santa Casa da Misericórdia de Lisboa.
2. Desenvolver e implementar um programa de apoio aos cuidadores informais, reduzindo as desigualdades que caracterizam a prestação de cuidados e promovendo o reforço dos recursos e serviços da cidade que são dirigidos às pessoas que recebem e prestam cuidados de saúde informalmente.
3. Gestão dos Centros de Saúde na Cidade de Lisboa decorrente do processo de transferência de competências na área da saúde para os municípios.
4. Elaborar e concretizar projetos com foco na saúde mental, para diferentes grupos-alvo, nomeadamente jovens e pessoas sem abrigo.
5. Aderir ao projeto internacional 'Cities Changing Diabetes', participando ativamente neste programa, divulgando o conhecimento científico aos munícipes com diabetes e aplicando as principais medidas preconizadas, nomeadamente na prevenção da obesidade em todas as gerações.
6. Estudar a possibilidade de criar um serviço pioneiro de cuidados paliativos infantis de forma a implementá-lo nos próximos dois anos.
7. Melhorar as campanhas de sensibilização da população no que diz respeito à alimentação saudável e equilibrada, com particular foco na prevenção da obesidade infantil.
8. Ser parceiro com o Serviço Nacional de Saúde e outras organizações na gestão das salas de consumo assistido e equipas móveis no terreno, tendo em vista a redução dos riscos associados ao consumo problemático de drogas e álcool.
9. Criar novos Centros de Saúde em Lisboa concretizando o acordo entre a ARSLVT e o município, com vista à construção e requalificação global de Equipamentos de Cuidados de Saúde Primários do Concelho de Lisboa.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

10. Defender junto do Governo o aumento substancial da Rede de Cuidados Continuados Integrados, em pelo menos 650 lugares, em especial ao nível das Unidades de Longa Duração e Manutenção, em que Lisboa é extremamente deficitária.
11. Acompanhar a construção do novo Hospital de Lisboa Oriental, assegurando junto do Governo toda a informação necessária para a avaliação do seu previsível impacto na rede hospitalar existente.
12. Apoiar o IPO na concretização do projeto de expansão e modernização das suas instalações, em particular no reforço da capacidade de ambulatório, na sequência do protocolo assinado.
13. Defender o “cluster” da Saúde em Lisboa, tirando partido da existência de vários equipamentos de saúde de excelência na cidade, bem como dos polos universitários e centros de investigação aqui sediados, que contribuem para captar cada vez mais talento internacional para a cidade de Lisboa.
14. Concluir e pôr em ação o Plano de Desenvolvimento de Saúde e Qualidade de Vida da Cidade de Lisboa para uma melhor definição e execução de políticas, projetos e iniciativas que potenciem a saúde dos munícipes, bem como a melhoria da qualidade de vida urbana e, ainda, a prevenção das doenças, com especial atenção aos serviços de saúde mental.
15. Criação de 3 unidades de cuidados continuados em saúde mental e respetivas equipas, para doentes com demência mental e grau de incapacidade que os impossibilite de viver autonomamente.
16. Reforçar o programa “Saúde Porta a Porta”, de colaboração entre a rede hospitalar, o Município e diversas Juntas de Freguesia, para continuar a dar apoio domiciliário a idosos carenciados, garantindo o seu acesso a cuidados de saúde adequados.
17. Realizar campanhas de informação na área da saúde, articuladas com Serviço Nacional de Saúde.
18. Reforçar o programa de prescrição social, permitindo a dispensa de medicamentos a doentes sem possibilidade de os adquirir e fazer chegar aos lisboetas de mobilidade reduzida a sua medicação habitua



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

IMPULSO AO DESPORTO

O desporto e a atividade física são hoje parte de um estilo de vida que ultrapassa o urbanismo da cidade. Contribuem para o nosso bem-estar físico mas também mental e espiritual.

As cidades são palco, através do seu espaço público, do seu urbanismo moderno, da manutenção do seu património, de diferentes modalidades e de diferentes formas de promover a criação de hábitos mais saudáveis.

Ao nível do desporto, todos contam. Desde os mais jovens aos mais idosos. Seja para o lazer ou o desporto de alta competição, Lisboa é hoje um cenário de inspiração para milhares de pessoas, embora precise ainda de uma infraestrutura robusta e motivadora.

Por outro lado, Lisboa tem uma vantagem competitiva que deve ser todos os dias lembrada aos lisboetas: o mar e a sua zona ribeirinha. É essencial promover a prática de atividade física junto ao mar. A localização de Lisboa, com rio e mar, convida a cidade a promover o contacto dos seus habitantes com a realidade marítima.

MEDIDAS

1. Aprovação da Carta da Atividade Física e do Desporto do Município de Lisboa.
2. Construir novos programas de dinamização das atividades.
3. Dar um novo impulso ao desporto na escola.
4. Manutenção dos compromissos assumidos com o Plano Municipal de Apoio ao Desporto.
5. Promoção do Parque de Monsanto como o grande centro de desporto aventura da cidade para as atividades BTT, Escalada, Orientação, Tiro com Arco, Passeios Pedestres e Corridas de Aventura – Challenger).
6. Aprofundar e diversificar a prática de desporto no ensino básico e secundário.
7. Criar condições para a prática de desportos náuticos, com especial incidência nos jovens em idade escolar (literacia náutica), atendendo à proximidade ao rio e ao mar.
8. Colocar Lisboa na rota dos grandes eventos desportivos, nacionais e internacionais como a Volvo Ocean Race, a Maratona de Lisboa, ou a Tall Ships Race.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

9. Avaliar e manter o apoio às entidades no âmbito do RAAML e outros.
10. Continuar a promover o desporto e o associativismo, concretamente: Projeto dos Clubes do Mar Atividades Náuticas; Clube Alfacinha; Olisipiadas (com reformulação do modelo); Desporto Mexe Comigo; Desenvolvimento Desportivo - Outros; Lisboa +55; MOV in - Desporto Inclusivo; Urban Sports 4all.
11. Construir e requalificar os seguintes equipamentos desportivos: Estádio da Tapadinha, em Alcântara, o Estádio Eng^o Carlos Salema, em Marvila, o Estádio Pina Manique, em Monsanto, e o Estádio Francisco Lázaro, em Benfica; Complexo Desportivo do Casal Vistoso; Complexo Desportivo Alto do Lumiar; Pista de Atletismo Moniz Pereira; e outras instalações desportivas municipais.

EDUCAÇÃO COMO MOTOR

Lisboa é uma cidade cosmopolita, inclusiva e integrada. Mas ainda tem um longo caminho a percorrer. A educação é um pilar fundamental do desenvolvimento humano e determinante da mobilidade social e futuro das famílias lisboetas. Sem educação a cidade torna-se mais frágil, mais disposta a que novas narrativas, muitas vezes extremadas, formem as futuras gerações.

É por isso fundamental uma aposta na comunidade educativa de proximidade, contando com o contributo da sociedade civil e Juntas de Freguesia. O abandono escolar e precoce é uma realidade preocupante em Lisboa e em Portugal, especialmente de crianças em risco de exclusão económica e social. A aposta na interseção da educação e cultura é fundamental, traduzindo-se em ações que levam a comunidade escolar a conhecer as atividades culturais e o património de Lisboa, assim como a ligação da educação ao desporto nas aprendizagens curriculares e na área da deficiência e desporto adaptado.

É ainda fundamental que as cidades invistam numa educação flexível, adaptada ao mundo globalizado, em que a identidade digital faz parte de um sistema pedagógico mais amplo.

MEDIDAS

1. Impulsionar o Conselho Municipal de Educação – coordenação do sistema educativo e articulação da política educativa com outras políticas sociais, em particular nas áreas da saúde, da ação social e da formação e emprego.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

2. Acompanhar os representantes do Município nos Conselhos Gerais dos agrupamentos e das escolas não agrupadas – promover a participação da sociedade civil e das instituições, incluindo as Juntas de Freguesia, na vida das escolas, com a respetiva orientação do Município.

3. Rever a Carta Educativa de Lisboa, adequada ao conceito da 2.ª Geração de Cartas Educativas enquanto instrumentos de planeamento e de ordenamento coeso,

partilhado, sustentável e inclusivo do território educativo da cidade, respetiva aprovação e acompanhamento e monitorização da implementação dos seus princípios e medidas.

4. Gerir Programa Escola de Futuro – programa de aumento e requalificação da rede escolar do 1.º ciclo e pré-escolar e inclusão das escolas básicas 2,3 e secundárias, transferidas para o Município no âmbito da descentralização de competência do Estado para a Autarquia.

5. Gerir Programa “Autoproteção na Escola” – programa municipal de apoio aos diretores de todas as escolas no cumprimento da sua função de Responsável de Segurança e no reforço da cultura da segurança escolar, tendo como objetivo implementar as Medidas de Autoproteção (MAP) aprovadas pela Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil (ANEPC) para cada escola, através do teste do Plano de Emergência treinando assim todos os ocupantes, alunos e funcionários docentes e não docentes, para a criação de rotinas de comportamento e de atuação para o aperfeiçoamento dos procedimentos essenciais à segurança nas escolas públicas do Município de Lisboa, em todos os ciclos de ensino, com a colaboração de várias entidades.

6. Gerir Programa MAPs (Medidas de Autoproteção) – reforço do Plano de Atuação de Segurança na Hora (PASH) para as Escolas que ainda não tenham MAP, através da realização de visitas técnicas de sensibilização e organização de exercícios e gestão da segurança, contribuindo para uma escola mais segura, envolvendo parcerias com o Serviço Municipal de Proteção Civil e as direções dos agrupamentos de escolas e escolas não agrupadas e com a colaboração do RSB, PSP e Juntas de Freguesia.

7. Dar continuidade do Programa Municipal de Prevenção e Combate ao Insucesso Escolar e Abandono Escolar Precoce através dos seguintes projetos e ações:

i) Apoio a escolas e agrupamentos, em áreas e contextos prioritários de intervenção;



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

ii) Apoio a projetos de promoção do sucesso educativo das escolas – proporcionar apoio financeiro, logístico e técnico a projetos criados pelas escolas e ajustados às necessidades da sua comunidade escolar;

iii) Lisboa, Cidade Educativa – parceria com Ciência Viva enquanto medida de aproximação à educação STEM;

iv) Cultura e Cidadania – consolidar e divulgar a rede de prestadores de serviços de interesse educativo e de inclusão social - criação de cenários de aprendizagem no património cultural da cidade enquanto instrumentos de consolidação e reforço de conteúdos curriculares, integrados numa estratégia de apropriação e valorização do território e criação de uma ferramenta digital de gestão, comunicação e referenciação de recursos.

8. Consubstanciar o compromisso de Lisboa, Cidade Educadora, através do desenvolvimento de projetos complementares de combate ao insucesso escolar e de promoção das Artes e Ciência. Entre outros, o reforço do projeto de valorização da arte urbana em contexto escolar “Incurções pela arte”, desenvolvido pelo Departamento de Educação e pela Galeria de Arte Urbana da Direção Municipal de Cultura que inclui visitas guiadas de arte urbana, realização de sessões de trabalho em sala de aula e realização de murais de escola.

9. Fomentar o crescimento do projeto Orquestra Geração em Lisboa, designadamente através da criação de novos polos de instrumentos de percussão na Alta de Lisboa.

10. Reforçar do Programa Municipal “Passaporte Escolar” do pré-escolar ao ensino secundário – em parceria com diversas instituições públicas e privadas, promovendo o contacto com vários equipamentos com serviço educativo e de interesse educativo fora do contexto de sala de aula.

11. Apoiar e fomentar a rede de bibliotecas escolares através quer de novas inclusões na RBE, quer do Programa de Educação para as Literacias.

12. Desenvolver o Plano Local de Leitura | Educação como uma política de promoção e de capacitação para a leitura, escrita e oralidade centrado na promoção das literacias para a comunidade escolar.

13. Apoiar o estudo acompanhado – implementação de um projeto piloto para a criação de um Programa Municipal de Apoio ao Estudo Acompanhado, com vista à aquisição de



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

competências que permitam a apropriação pelos alunos de métodos de estudo e de trabalho e proporcionem o desenvolvimento de atitudes e de capacidades que favoreçam uma cada vez maior autonomia na realização das aprendizagens.

14. Manter, no ensino regular, os blocos de natação e aprendizagem essenciais na educação física, centros de apoio à aprendizagem de blocos de atividades rítmicas expressivas (área da deficiência e desporto adaptado).

15. Manter, no Programa de Apoio à Educação Física Curricular - blocos de natação e aprendizagem essenciais na educação física, nomeadamente o apoio individual prestado por técnicos especializados em contexto de turma para alunos com necessidades educativas especiais, mas com condições para integrarem as turmas.

16. Desenvolver mais programas, para o 2º e 3º ciclo e ensino secundário, de acesso à prática desportiva náutica dos estudantes, designadamente de remo, canoagem e vela.

17. Plano Municipal de Alimentação Escolar Saudável – Instrumento estruturante de planeamento no qual se definem linhas estratégicas e prioridades para a promoção de hábitos de alimentação saudável, do pré-escolar ao ensino secundário, a saber: Melhoria do sistema de refeições; Melhoria dos Hábitos Alimentares; Ambiente, Sustentabilidade e Responsabilidade Social; Comunicação; e Monitorização e Avaliação.

18. Programa de Alimentação Escolar – Crescer Saudável – atividades lúdicas e apelativas para toda a população escolar, do pré-escolar ao ensino secundário, professores e auxiliares, bem como para pais e encarregados de educação, para promover a aquisição de hábitos alimentares saudáveis baseados na dieta mediterrânica.

19. Desenvolvimento do programa Kiss & Ride – programa que visa criar zonas junto às entradas das escolas onde as crianças possam ser deixadas em segurança, sem estacionamento em segunda fila e em articulação com o pelouro da Mobilidade e com os estabelecimentos de ensino.

20. Investimento nas famílias através de apoios em matéria de ação social escolar para além dos legalmente obrigatórios, em função da situação económica dos alunos, em diferentes modalidades: material de desgaste, material escolar, visitas de estudo, fichas de apoio, centros de apoio à aprendizagem, alimentação escolar, transportes escolares, programa leite escolar, circuitos especiais para a educação inclusiva.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

21. Criar e implementar, em parcerias com os Agrupamentos de Escolas, mecanismos de apoio às crianças com necessidades de saúde especiais.

22. Investimento nas famílias através da escola a tempo inteiro – atividades de enriquecimento curricular (AEC) e componentes de apoio à família (AAAF e CAF) – em colaboração com as Juntas de Freguesia, com os agrupamentos de escolas e entidades parceiras (IPSS e associações de pais).

23. Elaborar o Plano Estratégico Educativo Municipal, enquanto documento orientador para a intervenção na área da Educação, consubstanciadas em projetos e ações, a concretizar pelos diferentes atores do território municipal e identificados através de processos participados com a comunidade educativa.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

PILAR 6: UMA CIDADE RESILIENTE E SEGURA

Uma cidade resiliente é uma cidade preparada para resistir às múltiplas contrariedades a que pode estar sujeita, mercê da sua capacidade de prever e monitorizar riscos e garantir, em permanência, as medidas necessárias para evitar acidentes maiores. Os lisboetas e as pessoas que nos visitam não devem em caso algum conviver com uma sensação de insegurança. No socorro e na segurança de pessoas e bens, na proteção civil e na segurança rodoviária, na ação preventiva e em situações de emergência, em cada rua e cada bairro, as pessoas têm que estar certas de que Lisboa dispõe das equipas e dos meios necessários para uma resposta pronta e eficaz. Seremos nestes domínios inovadores e reformistas, com recurso à ciência e à tecnologia. Estaremos atentos aos novos fenómenos, aos riscos e aos problemas próprios das grandes cidades do nosso tempo, dotando Lisboa das melhores práticas verificadas nas cidades mais afetadas pelos problemas emergentes no domínio da segurança.

MEDIDAS

1. Continuar a executar as políticas de emergência e de proteção civil municipais, designadamente na prevenção, de proteção, socorro e na pronta resposta, de proteção e socorro de populações, nos termos legalmente previstos.
2. Reforçar a Vídeo Proteção para uma maior eficácia dos dispositivos de segurança e o aumento do sentimento de segurança da população.
3. Reativar e reabrir esquadras ou reforçar o policiamento de proximidade nos locais em que a população legitimamente as reclama há muito tempo.
4. Melhorar a segurança noturna dos espaços públicos mais sujeitos à criminalidade através da iluminação adequada e da manutenção dos espaços verdes.
5. Intensificar o policiamento em zonas de diversão noturna.
6. Reforçar o patrulhamento de bairro e de proximidade.
7. Implementar o Programa ReSist, destinado a promover a resiliência sísmica em edificado privado, municipal e infraestruturas municipais.
8. Continuar o programa anual de formação e informação de crianças, jovens e adultos acerca dos riscos de catástrofes naturais e incêndios, com informação sobre as medidas



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

necessárias à minimização de riscos e sobre os protocolos de atuação durante eventuais ocorrências.

9. Promover a “educação para o risco” para que as crianças e jovens sejam agentes de mudança, não só pela aquisição de competências, mas também como transmissores à de uma cultura de prevenção — iremos modernizar a Casa do Tinoni dotando-a de novos equipamentos e ferramentas pedagógicas adequadas à atualidade.

10. Sensibilizar a população, sobretudo as camadas mais jovens, para o risco de manuseamento de substâncias no estado sólido, líquido e gasoso tendo em vista as intoxicações.

11. Concluir o processo de reorganização territorial do Regimento de Sapadores Bombeiros (RSB).

12. Apetrechamento do RSB com mais meios humanos, equipamentos e viaturas.

13. Elaboração do Plano Estratégico Municipal de Ação e Articulação dos Corpos de Bombeiros Voluntários das Associações Humanitárias da Cidade.

14. Projeto do Dispositivo Integrado e Permanente de Emergência Pré-Hospitalar, assegurando uma resposta rápida, com os corpos de Bombeiros Voluntários da cidade.

15. Reforçar a segurança dos espaços verdes, nomeadamente o Parque Florestal de Monsanto.

16. Reforçar o voluntariado da Proteção Civil a nível das freguesias, assegurando as formações indicadas para o desenvolvimento de projetos locais.

17. Promover cuidados e medidas de autoproteção da população sénior.

18. Alargar os projetos de Policiamento Comunitário da Polícia Municipal a mais bairros da cidade, baseados num modelo participativo de entidades locais e cidadãos, com vista ao aumento de segurança nos bairros.

19. Promover iniciativas de segurança rodoviária, visando a promoção de boas práticas de peões, ciclistas e automobilistas.

20. Reequipar e modernizar a Polícia Municipal.

21. Projetos de cooperação em segurança – projeto ICARUS.

22. Estudos de segurança.



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

23. Ações de Proteção Civil e prevenção de riscos – Projeto RESILIENS; Projeto RESCCUE.

24. Articular com o Governo o Plano de Reorganização do Dispositivo Operacional da PSP em Lisboa acordado entre a Câmara Municipal de Lisboa e o MAI em 2014.

II. Plano Plurianual de Investimentos 2023–2027

QUADRO 1. PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS

2023 - 2027

OBJETIVOS/PROGRAMAS

Em Euros

DESCRIÇÃO	2023	2024	2025	2026	2027	TOTAL	
						VALOR	%
PILAR A - UMA CIDADE PARTICIPADA	24 183 744	22 765 410	21 467 258	19 757 098	3 819 248	91 992 758	6,2
A1 ESTÍMULO À PARTICIPAÇÃO	1 641 538	950 060	22 500	15 000		2 629 098	0,2
A2 MAIS TRANSPARÊNCIA E EFICÁCIA	12 033 450	13 265 050	13 280 825	11 983 350	115 000	50 677 675	3,4
A3 CIDADE INTELIGENTE	255 119	106 500	250 000	250 000	250 000	1 111 619	0,1
A4 MOBILIZAR O UNIVERSO CML	10 253 637	8 443 800	7 913 933	7 508 748	3 454 248	37 574 366	2,5
PILAR B - UMA CIDADE SUSTENTÁVEL	170 254 258	159 893 531	123 725 693	91 283 324	54 404 700	599 561 506	40,6
B1 CONSERVAR O AMBIENTE DIA A DIA	77 780 402	87 466 341	48 010 174	43 682 852	30 384 525	287 324 294	19,5
B2 URBANISMO DE PROXIMIDADE	20 581 187	16 525 707	16 643 054	12 896 900	17 550 000	84 196 848	5,7
B3 DIVERSIFICAR A MOBILIDADE	19 032 312	12 828 451	6 409 029	1 574 350	1 594 350	41 438 492	2,8
B4 UM ESPAÇO PÚBLICO RENOVADO	52 860 357	43 073 032	52 663 436	33 129 222	4 875 825	186 601 872	12,6
PILAR C - UMA CIDADE DE CULT.,ECON. INOV	16 556 042	24 545 607	20 345 005	13 384 222	283 425	75 114 301	5,1
C1 CULTURA, LUGAR DE IDENTIDADE E ENCONTR	13 698 236	12 443 200	7 993 200	925 200	211 425	35 271 261	2,4
C2 POTENCIAR A ATIVIDADE ECONÓMICA	1 636 283	1 011 257	400 300	408 130	72 000	3 527 970	0,2
C4 APOSTAR NO EMPREENDED, EMPREGO E INOV	1 221 523	11 091 150	11 951 505	12 050 892		36 315 070	2,5
PILAR D - UMA CIDADE SOLIDÁRIA	147 688 867	145 572 634	159 515 438	82 975 716	20 371 654	556 124 309	37,7
D1 APOIAR OS QUE MAIS PRECISAM DE NÓS	647 714	3 050 054	3 000 054	54	54	6 697 930	0,5
D2 PORTA ABERTA À HABITAÇÃO E AO HABITAT	143 536 162	135 947 965	149 781 911	80 845 697	20 371 600	530 483 335	36,0
D3 + OPORTUNIDADES PARA FAMÍLIAS	3 503 870	6 574 615	6 733 473	2 129 965		18 941 923	1,3
D4 FORTALECER ASSOC, INST E COMUNIDADES	1 121					1 121	0,0
PILAR E - UMA CID.QUE INV. SAÚDE E EDUC.	44 034 420	31 896 235	31 383 585	22 621 521	877 648	130 813 409	8,9
E1 SAÚDE ACESSÍVEL	7 532 866	7 904 469	12 909 400	11 534 000		39 880 735	2,7
E2 IMPULSO AO DESPORTO	4 368 523	4 176 987	7 966 614	1 558 241	365 868	18 436 233	1,2
E3 EDUCAÇÃO COMO MOTOR	32 133 031	19 814 779	10 507 571	9 529 280	511 780	72 496 441	4,9
PILAR F - UMA CIDADE RESILIENTE E SEGURA	9 598 805	8 711 550	1 199 240	1 103 000	1 335 000	21 947 595	1,5
F1 UMA CIDADE RESILIENTE E SEGURA	9 598 805	8 711 550	1 199 240	1 103 000	1 335 000	21 947 595	1,5
TOTAL	412 316 136	393 384 967	357 636 219	231 124 881	81 091 675	1 475 553 878	100,0

Discriminação dos Projetos de Investimentos

Notas Técnicas

O Plano Plurianual de Investimentos (PPI) apresentado enquadra-se no estabelecido nos modelos de demonstrações orçamentais previsionais que integram a NCP 26 do SNC-AP, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 192/2015, de 11 de setembro.

Neste quadro, os projetos de investimento deverão ser considerados como o conjunto de ações inter-relacionadas, delimitadas no tempo, com vista à concretização de um objetivo que contribua para a formação bruta de capital fixo do Município, e, assim, devem incluir outras despesas que contribuam para esta podendo ir além das enquadradas no agrupamento 07 – Aquisição de bens de capital.

Na estrutura do PPI constam os seguintes elementos:

OBJETIVO – informado através do código do plano, este é constituído por três grupos de “posições” com ordem crescente de detalhe e em que a primeira corresponde ao eixo/objetivo onde cada projeto está integrado.

NÚMERO DO PROJETO – número sequencial atribuído pelo sistema de planeamento a cada projeto ou ação e que o acompanha até à sua conclusão;

DESIGNAÇÃO DO PROJETO – descrição sumária do projeto;

FORMA DE REALIZAÇÃO – modo de realização da despesa, obedecendo à seguinte codificação:

- A - Administração Direta;
- E – Empreitadas;
- O – Fornecimentos e Outras;

RUBRICA ORÇAMENTAL – corresponde às rubricas orçamentais previstas no SNC-AP e que têm a seguinte caracterização:

Rubrica Orçamental Despesa
D4 Transferências e subsídios correntes
D42 Subsídios correntes
D6 Aquisição de Bens de Capital
D7 Transferências e subsídios de capital
D71 Transferências de capital
D711 Administrações Públicas
D7115 Administração Local
D72 Subsídios de Capital

Tendo em consideração o nível de agregação das rubricas orçamentais SNC-AP e em face da necessidade de ter o planeamento ao nível das rubricas económicas estabelecidas no Decreto-Lei n.º 26/2002, de 14 de fevereiro, a solução delineada foi a de considerar, ao nível do Plano de Atividades – que sempre enquadró o investimento do ano (conforme PPI) e as atividades relevantes - as previsões plurianuais dos projetos de investimento (PPI). Assim, no mapa designado como Plano de Atividades e Plurianual de Investimentos, consta o detalhe conforme os códigos orçamentais deste último classificador.

FONTE DE FINANCIAMENTO – Identifica e valoriza a origem dos recursos que financiam os projetos, devendo a soma das fontes ser igual ao montante previsto total. Não foi possível imputar a execução dos anos anteriores e a estimativa da despesa realizada no ano às respetivas fontes de financiamento, pelo que, no PPI apresentado, estes valores estão a contribuir para a fonte de financiamento RP – receitas próprias.

Estão previstas as seguintes fontes de financiamento:

RG – Receitas Gerais (não aplicável à administração local)

RP – Receitas Próprias

EU – Financiamento da UE

EMPR – Contração de empréstimos

ND – Dotação não definida

DATAS DE INÍCIO E FIM – Período previsto para a realização do projeto/ação.

FASE DE EXECUÇÃO – Estado de adiantamento de cada projeto ou ação de acordo com os seguintes códigos:

0 – Não iniciada;

1 – Com projeto técnico;

2 – Adjudicada;

3 – Execução física até 25 %;

4 – Execução física até 50 %;

5 – Execução física até 75 %;

6 – Execução física superior a 75 %;

9 – Não aplicável

No plurianual apresentado foi atribuído a todos os projetos e ações com carácter genérico e de continuidade, a fase de execução 9 – Não aplicável e as respetivas datas de início e conclusão alinhadas com o período 2023-2027.

Para estes projetos não foram apresentadas despesas pagas em períodos anteriores ou do ano, apenas a previsão para 2023 e seguintes.

Realizado em períodos anteriores – pagamentos realizados até 31 de dezembro de 2021, ano anterior àquele em que está a ser elaborado o PPI.

Estimativa de realização no ano antes do orçamento– corresponde ao total executado até à data mais o que se prevê pagar até ao final de 2022, ano em que o orçamento está a ser preparado.

Previsão para o ano do orçamento e seguintes – apresenta a despesa prevista para o ano de 2023 e para os 4 anos seguintes, mais «Outros».

Total previsto – somatório da despesa realizada e prevista para todos os projetos/ações com fase de execução diferente de 9.

PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS DOS ANOS 2023 E SEQUINTE

Em Euros

Objetivo	Número do projeto	F.R.	F.E.	DATAS		Rubrica Orçamental	Fonte de Financiamento				Pagamentos						Total Previsto	Não Def.		
				INI	FIM		RG	RP	EU	EMPR	Realizado em períodos anteriores	Estimativa de realização 2022	Períodos Seguintes							
													2023	2024	2025	2026			2027	Outros
PILAR A - UMA CIDADE PARTICIPADA																				
A1 ESTÍMULO À PARTICIPAÇÃO																				
A1.P022	OP 2011																			
A1.P022.01	OP 2011 - Casa Destinada Mães (Pós-Parto)	42891	E	3	01/19	12/23	D7.1.1.5		480 000				320 000		160 000		480 000			
A1.P026	OP 2016																			
A1.P026.01	OP 2016 - P' Mob.e Acessib.Pedon. Campolide	43869	E	5	01/17	12/23	D7.1.1.5		150 000				60 000		90 000		150 000			
A1.P026.03	OP 2016 - Caminhadas e corridas p/ todos	43874	O	3	01/19	12/26	D7.1.1.5		45 000					15 000	15 000	15 000	45 000			
A1.P026.04	OP 2016 - Parque para autocaravanas	43877	E	4	01/17	12/23	D7.1.1.5		150 000				60 000		90 000		150 000			
A1.P026.05	OP 2016 - Parque Calisténico	43879	E	3	01/17	12/23	D6		141 220				108 297	32 923			141 220			
			E	3	01/17	12/23	D7.1.1.5		80 000				32 000		48 000		80 000			
A1.P027	OP 2017																			
A1.P027.01	OP 2017 - Jardim do Caracol	43993	E	5	01/17	12/23	D6		2 618 942				1 380 180	655 000	583 762		2 618 942			
A1.P027.08	OP 2017 - Parque Infantil Bairro Condado	44002	E	6	04/19	12/22	D6		133 664				131 929	1 735			133 664			
A1.P027.09	OP 2017 - Parque Canino na Ajuda	44003	E	6	01/17	12/23	D7.1.1.5		27 825				11 130		16 695		27 825			
A1.P027.10	OP 2017 - Parque Interger. na Ajuda	44004	E	4	01/17	12/23	D7.1.1.5		65 000				26 000		39 000		65 000			
A1.P027.11	OP 2017 - Aces.pedonal-R.S. Carvalho Lg.D	44008	E	3	01/17	12/23	D7.1.1.5		150 000				60 000		90 000		150 000			
A1.P027.14	OP 2017 - Parque Canino-Caracol da Graça	44005	E	1	01/17	12/22	D6		37 448				37 323	125			37 448			
A1.P028	OP 2018																			
A1.P028.02	OP 2018 - Pav.Pedonal Alto Campolide	44085	E	2	01/18	12/23	D7.1.1.5		150 000				60 000		90 000		150 000			
A1.P028.03	OP 2018 - Esp.Cult.Ant.Lavadoiro Ajuda	44086	O	3	06/19	12/23	D7.1.1.5		125 000				50 000		75 000		125 000			
A1.P028.07	OP 2018 - Parque Infantil Bairro Horta Nova	44090	E	3	01/18	12/23	D6		64 275				2 201	31 037	31 037		64 275			
A1.P028.09	OP 2018 - Cent.ComunitárioParq.das Nações	44092	E	3	01/19	12/23	D7.1.1.5		66 000				60 000		6 000		66 000			
A1.P028.11	OP 2018 - Memorial à Escravatura	44095	O	6	01/18	12/23	D6		184 500				175 275		9 225		184 500			
A1.P029	OP 2019																			
A1.P029.01	OP 2019 - Caixa de Artes do Pq. Nações	44178	O	4	01/19	12/23	D7.1.1.5		60 000				40 000		20 000		60 000			
A1.P029.02	OP 2019-Pq Recreios Sul-Passeio Neptuno	44179	E	4	01/19	12/22	D7.1.1.5		100 000				40 000	60 000			100 000			
A1.P029.04	OP 2019-Parque para cães em Benfica	44181	E	4	01/19	12/22	D7.1.1.5		49 971				20 000	29 971			49 971			
A1.P029.05	OP 2019-Req. Azinhaga das Teresinhas	44199	E	4	01/19	12/22	D7.1.1.5		68 576				40 000	28 576			68 576			
A1.P029.06	OP 2019-Req. Campo Jogos em Benfica	44200	E	5	01/19	12/22	D7.1.1.5		100 000				40 000	60 000			100 000			
A1.P029.08	OP 2019-Galerias Artes Parque das Nações	44202	O	5	01/20	12/23	D7.1.1.5		180 000				120 000		60 000		180 000			
A1.P029.10	OP 2019-Ludoteca à Horta Nova	44204	O	5	01/19	12/22	D7.1.1.5		100 000				40 000	60 000			100 000			
A1.P029.12	OP 2019-Req.envolvente R. Adelino Nunes	44206	E	2	01/20	12/22	D6		2 829					2 829			2 829			
A1.P029.14	OP 2019-Estátua ao Pupilo do Exército	44208	O	6	01/20	12/22	D6		80 000				76 000	4 000			80 000			
A1.P029.15	OP 2019-Mobilidade em Campolide	44211	O	2	01/19	12/23	D7.1.1.5		100 000				40 000		60 000		100 000			
A1.P029.17	OP 2019 - Monumento Cons. A. Sousa Mendes	44213	O	0	01/20	12/23	D6		50 775					50 775			50 775			
A1.P029.18	OP 2019-Req.Pq.Infantil à Penha França	44209	E	0	01/19	12/23	D7.1.1.5		60 000						60 000		60 000			
A1.P030	OP 2021																			
A1.P030.02	OP 2021-Req.EstBenf./Igrej.Benf/A.Uruguai	44360	O	0	01/22	12/24	D6		935 060						935 060		935 060			
A1.P030.07	OP 2021-Ecopont.p/ Tritur. Injeção Plástico	44365	O	0	01/22	12/23	D6		27 200						27 200		27 200			
A1.P030.13	OP 2021-Equip.Desportivo EB Qta Marrocos	44371	O	0	01/22	12/23	D7.1.1.5		55 000					22 000	33 000		55 000			
A1.P030.18	OP 2021 - Rec. Interior Baluarte St Apolónia	44376	O	0	01/22	12/23	D6		18 439					16 595	1 844		18 439			
A1.P030.23	OP 2021-Novos abrigos p/ gatos de rua	44381	O	0	01/22	12/25	D6		7 500							7 500	7 500			
TOTAL DO PROGRAMA A1								6 664 224		3 030 335	1 004 791	1 641 538	950 060	22 500	15 000		6 664 224			
A2 MAIS TRANSPARÊNCIA E EFICÁCIA																				
A2.P001	TRANSPARÊNCIA MUNICIPAL																			
A2.P001.02	Transparência e Integridade	44388	O	9	01/23	12/23	D6		15 000						15 000		15 000			
A2.P001.03	Regulamento Geral de Proteção de Dados	44129	O	6	01/19	12/24	D6		49 138				12 238	9 225	18 450	9 225	49 138			
A2.P003	DESENVOLVIMENTO DE PROCESSOS																			
A2.P003.01	Transição Digital	44125	O	9	01/23	12/27	D6		635 000								635 000			
A2.P008	NOVA GERAÇÃO CDC	43665	O	6	01/18	12/26	D7.1.1.5		94 160 917				40 097 099	8 563 818	7 500 000	13 065 825	11 868 350	94 160 917	4 500 000	
TOTAL DO PROGRAMA A2								94 860 055		40 109 337	8 573 043	7 533 450	13 265 050	13 280 825	11 983 350	115 000		94 860 055	4 500 000	
A3 CIDADE INTELIGENTE																				
A3.P001	LISBOA ABERTA PARA TODOS																			
A3.P001.02	Infraest. Estratégicas de Informação - COI	43817	O	9	01/23	12/27	D6		1 356 365					244 746	255 119	106 500	250 000	250 000	250 000	1 356 365
A3.P004	PROJETO SHARING CITIES	43834	O	6	01/16	12/22	D6		1 748 526					8 942						1 748 526
TOTAL DO PROGRAMA A3								3 104 891		1 739 584	253 688	255 119	106 500	250 000	250 000	250 000		3 104 891		

PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS DOS ANOS 2023 E SEGUINTE

Em Euros

Objetivo	Número do projeto	F.R.	F.E.	DATAS		Rubrica Orçamental	Fonte de Financiamento				Pagamentos						Total Previsto	Não Def.	
				INI	FIM		RG	RP	EU	EMPR	Realizado em períodos anteriores	Estimativa de realização 2022	Períodos Seguintes						
													2023	2024	2025	2026			2027
A4 MOBILIZAR O UNIVERSO CML																			
A4.P001	COMPETÊNCIAS DOS COLABORADORES DA CML																		
A4.P001.01	Formação	40761	O	9	01/23	12/27	D6										23 510		
A4.P002	MODERNIZAR ADMINISTR/TECNOLOGICAMENTE/CM																		
A4.P002.01	Operar	40696	O	9	01/23	12/27	D6										6 690 056		
A4.P002.02	Modernizar	40708	O	9	01/23	12/27	D6										7 970 200		
A4.P002.03	Evoluir	44503	O	9	01/23	12/23	D6										330 000		
A4.P002.04	Normalizar	44505	O	9	01/23	12/23	D6										1 057 715		
A4.P002.06	Gestão de Informação - D.M.U.	43336	O	9	01/23	12/25	D6										224 633		
A4.P002.11	Gestão de Informação - D.M.R.H.	43335	O	9	01/23	12/23	D6										18 450		
A4.P003	INSTALAÇÃO E EQUIP. SERVIÇOS MUNICIPAIS																		
A4.P003.01	Instalações dos Serviços	40717	O	9	01/23	12/27	D6										12 144 230		
A4.P003.02	Mobiliário e Equip/ Serviços Municipais	40746	O	9	01/23	12/27	D6										737 206		
A4.P003.03	Material de Representação e Ornamentação	40751	O	9	01/23	12/27	D6										67 337		
A4.P003.05	Higiene, Segurança e Postos Médicos	40806	O	9	01/23	12/27	D6										7 236		
A4.P003.07	Gestão e Manut.Frota Ligeiros	42068	O	9	01/22	12/25	D6										2 334 183		
A4.P003.09	Loja do Cidadão do Mercado 31 de Janeiro	44126	O	9	01/23	12/23	D6										200 000		
A4.P003.12	República 4 - DSHS	44488	E	0	01/23	12/25	D6										1 700 000		
A4.P003.13	Rua das Flores	44519	E	0	01/23	12/26	D6										1 750 000		
A4.P003.14	Calçada do Ferragial	44521	E	0	01/23	12/25	D6										1 850 000		
A4.P003.15	Realojamento Serviços	44506	O	0			D6										600 000		
TOTAL DO PROGRAMA A4								37 104 756		2 380 390	7 403 637	8 443 800	7 913 933	7 508 748	3 454 248		37 104 756	2 850 000	
TOTAL DO PILAR A								141 733 926		44 879 256	12 211 912	16 833 744	22 765 410	21 467 258	19 757 098	3 819 248		141 733 926	7 350 000

PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS DOS ANOS 2023 E SEQUINTE

Em Euros

Objetivo	Número do projeto	F.R.	F.E.	DATAS		Rubrica Orçamental	Fonte de Financiamento				Pagamentos						Total Previsto	Não Def.	
				INI	FIM		RG	RP	EU	EMPR	Realizado em períodos anteriores	Estimativa de realização 2022	Períodos Seguintes						
													2023	2024	2025	2026			2027
PILAR B - UMA CIDADE SUSTENTÁVEL																			
B1 CONSERVAR O AMBIENTE DIA A DIA																			
B1.P001	PROMOVER A ECONOMIA CIRCULAR EM LISBOA																		
B1.P001.01	Reutiliz. - Zona Ribeirinha e BºAlto Lx.XXI	44329	E	0	01/21	12/24	D6		598 065				598 065				598 065	376 368	
B1.P001.03	Agricultura Urbana (Hortas Urbanas)	43837	O	9	01/22	12/25	D6		630 000				285 000	345 000			630 000		
B1.P001.04	CoREPAIR - Partilha, Prom. Economia Circular	44266	E	0	01/22	12/26	D6		1 796 000			766 000	1 000 000	15 000	15 000		1 796 000		
B1.P002	ADAPTAÇÃO ÀS ALTERAÇÕES CLIMÁTICAS																		
B1.P002.02	Uma Árvore em cada Esquina	44312	E	0	01/21	12/24	D6		339 375					327 357			339 375		
B1.P002.04	Projeto LIFE LUNGS	44151	O	3	09/19	12/23	D6		221 445								437 981		
B1.P002.05	Projeto CONEXUS	44191	O	2	01/20	12/23	D6		32 625	216 536	21 574	22 707	393 700	136 287			136 287	32 624	
B1.P002.06	Hub Beato - Living Lab	44422	O	0	01/22	12/24	D6		53 572	36 588			65 160	25 000			90 160		
B1.P003	ESPAÇOS VERDES DE PROXIMIDADE																		
B1.P003.01	Manutenção de Espaços Verdes	40268	O	9	01/23	12/26	D6		1 628 815				105 894	337 775	720 058	265 088	200 000	1 628 815	
B1.P003.02	Parques Infantis e Juvenis	40592	O	9	01/23	12/27	D6		425 364				25 364	100 000	100 000	100 000	100 000	425 364	
B1.P003.03	Lagos e Chafarizes	41078	O	9	01/23	12/26	D6		412 008				57 840	19 216	143 984	112 984	77 984	412 008	
B1.P004	CORREDORES VERDES																		
B1.P004.01	Parque Florestal de Monsanto	42844	O	9	01/23	12/25	D6		1 445 731				751 387	104 344	110 000	480 000		1 445 731	
B1.P004.02	Trilhos de Monsanto	43786	E	6	06/17	12/22	D6		808 664		805 170	3 494						808 664	
B1.P004.03	Corr. Verde Oriental - Qta Montanha II Lx.XXI	44328	E	0	01/21	12/25	D6		3 583 178				1 653 789	1 927 269	2 120			3 583 178	
B1.P004.04	Avenida de Ceuta Lx.XXI	44348	E	0	01/21	12/24	D6		4 102 201				3 975 001	127 200				4 102 201	
B1.P004.05	Cor. Verde Perifér. - Perc. Alcoutins Lx.XXI	44350	E	0	01/21	12/23	D6		80 102				80 102					80 102	
B1.P005	ESTRUTURA VERDE DE PROXIMID																		
B1.P005.01	Parques Urbanos	42842	O	9	01/23	12/26	D6		2 120 670				287 375	143 295	760 000	930 000		2 120 670	
B1.P005.02	Quinta Pedagógica	40390	O	9	01/23	12/26	D6		127 958				5 000	6 958	45 000	21 000	50 000	127 958	
B1.P005.03	Casa do Jardim da Estrela	44303	E	6	01/21	12/22	D6		1 257 311		979 311	278 000						1 257 311	
B1.P005.04	Jardim da Praça do Império	44308	O	2	01/21	12/22	D6		758 872		47 872	711 000						758 872	
B1.P005.06	Parque Urbano Vale do Forno	44327	E	0	01/21	12/27	D6		13 444 998					13 284	6 652 488	6 653 226	126 000	13 444 998	
B1.P006	Espaços Verdes e Parques Urbanos Lx.XXI	43983	E	6	05/16	12/26	D6		15 843 180		14 671 966	730 527		21 000	399 620	20 067		15 843 180	
B1.P007	PLANO GERAL DE DRENAGEM																		
B1.P007.01	Operações Patrimoniais	44066	O	0	06/19	12/23	D6		5 997 025					5 997 025				5 997 025	
B1.P007.02	Túneis Lx.XXI	43974	E	3	01/19	12/25	D6		43 162 296	112 800 000	2 585 964	28 025 000	49 605 332	55 746 000	20 000 000			155 962 296	
B1.P007.03	Coletores Lx.XXI	43975	E	3	05/16	12/23	D6		7 207 581		5 382 666	754 611	1 070 304					7 207 581	
B1.P007.99	Outros Lx.XXI	43560	E	5	01/18	12/23	D6		4 662 366		4 406 910	12 156	243 300					4 662 366	
B1.P008	LIMPEZA E HIGIENE URBANA																		
B1.P008.01	Limpeza Urbana e Recolha Seletiva	40173	O	9	01/22	12/27	D6		38 344 030				3 510 560	4 998 500	10 434 235	2 625 435	7 513 275	9 262 025	38 344 030
B1.P008.07	Postos de Limpeza	40832	E	9	01/23	12/23	D6		350 927				350 927					350 927	
B1.P008.09	Recolha Selet. de Lisboa: Verdes de Jardins	44240	O	4	01/20	12/22	D6		656 412		349 074	307 338						656 412	
B1.P008.10	Recolha Res. Orgânicos Lisboa - 2.ª Fase	44351	O	0	01/21	12/23	D6		241 019	24 210		232 949	32 280					265 229	
B1.P009	TRATAMENTO DE RESÍDUOS																		
B1.P009.03	Gestão Urbana - Parque das Nações	43366	O	9	01/23	12/23	D6		5 940				1 661	4 279				5 940	
B1.P010	SANEAMENTO																		
B1.P010.01	Conservação e Manutenção Rede Esgotos	40210	O	9	01/23	12/26	D6		20 998 232				3 528 595	4 387 137	4 027 500	4 027 500	5 027 500	20 998 232	
B1.P010.05	Calçada da Estrela	44279	E	0	01/22	12/26	D6		1 300 000						550 000	750 000		1 300 000	
B1.P010.07	Caneiro de Alcântara	44355	E	0	01/21	12/27	D6		41 700 000		2 000 000	200 000	200 000	1 000 000	1 500 000	18 500 000	18 500 000	41 700 000	
B1.P010.08	Rua do Século	44274	E	0	01/21	12/25	D6		2 000 000						2 000 000			2 000 000	
B1.P010.10	Calçada S. Vicente	44507	E	0	01/23	12/26	D6		900 000						450 000	450 000		900 000	
B1.P010.11	Refoço Hidráulico Av. Berna	44508	E	0	01/23	12/25	D6		2 200 000				200 000	1 800 000	200 000			2 200 000	
B1.P011	PROTEÇÃO DOS ANIMAIS																		
B1.P011.01	Casa dos Animais de Lisboa	43148	O	9	01/23	12/27	D6		3 030 139				2 995	11 845	1 508 500	1 484 799	10 000	12 000	3 030 139
B1.P011.02	Parques Caninos	43892	O	9	01/22	12/22	D6		633				633					633	
B1.P011.04	Projeto Hospital Veterinário	44534	D	0	01/23	12/23	D6		50 000				50 000					50 000	
B1.P013	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA-INFRAEST. PÚBLICAS																		
B1.P013.01	Eficiência Energética Edifíc. Púb. Municipais	43919	O	5	01/17	12/22	D6		225 471		125 471	100 000						225 471	
B1.P013.04	Arquivo Municipal-Piso 1	44182	O	3	01/20	12/22	D6		81 386		25 991	55 395						81 386	
B1.P013.05	Complexo Olivais 2 - Ed. Metrologia	44183	O	3	01/20	12/23	D6		315 177	28 291	26 734	126 734	190 000					343 468	
B1.P013.06	Complexo Olivais 2-Ed. DIEM	44184	O	0	01/20	12/22	D6		206 310				206 310					206 310	
B1.P013.07	Complexo Olivais 2-Ofic. Pneus	44185	O	2	01/20	12/22	D6		23 030		1 733	21 297						23 030	
B1.P013.08	Complexo Municipal Chelas	44186	O	2	01/20	12/23	D6		292 403	19 038	8 441	250 000	53 000					311 441	
B1.P013.09	Ed. Polícia Municipal Lisboa	44188	O	4	01/20	12/22	D6		389 042		261 330	127 712						389 042	
B1.P013.11	Piscina Alfama	44190	O	2	01/20	12/23	D6		216 464	20 273	2 737	189 000	45 000					236 737	

PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS DOS ANOS 2023 E SEGUINTE

Em Euros

Objetivo	Número do projeto	F.R.	F.E.	DATAS		Rubrica Orçamental	Fonte de Financiamento				Pagamentos						Total Previsto	Não Def.			
				INI	FIM		RG	RP	EU	EMPR	Realizado em períodos anteriores	Estimativa de realização 2022	Períodos Seguintes								
													2023	2024	2025	2026			2027	Outros	
B1.P013.12	Posto Limpeza Chelas	44280	E	0	01/21	12/23	D6		59 428	34 626			94 054					94 054			
B1.P013.13	Casa dos Direitos Sociais	44281	E	0	01/21	12/25	D6		99 186	34 859			38 000	81 045		15 000		134 045			
B1.P013.16	Arquivo Fotográfico	44284	E	0	01/21	12/23	D6		60 757	49 962				110 719				110 719			
B1.P013.17	Biblioteca Orlando Ribeiro	44285	E	0	01/21	12/23	D6		191 128	145 160				336 288				336 288			
B1.P013.18	Centro de Interpretação Monsanto	44286	E	0	01/21	12/25	D6		3 470 788				10 788	60 000	1 700 000	1 700 000		3 470 788			
B1.P013.19	Posto Limpeza Telheiras	44282	E	0	01/21	12/23	D6		67 360	34 010				101 370				101 370			
B1.P013.21	Complexo Olivais 2 - DRMM	44187	O	0	01/20	12/22	D6		28 000				28 000					28 000			
B1.P014 ILUMINAÇÃO PÚBLICA																					
B1.P014.01	Conservação e Manutenção Infraestrutura	40598	O	9	01/22	12/26	D6		5 308 011				168 011	480 000	1 630 000	1 515 000	1 515 000	5 308 011	850 000		
B1.P015 MONITORIZAR A QUALIDADE AMBIENTAL																					
B1.P015.01	Monitorização/Controlo e Fiscaliz. Ambiente	40274	O	9	01/23	12/27	D6		625 000				80 000	110 000	145 000	145 000	145 000	625 000			
B1.P015.02	Monitorização/Controlo e Fiscaliz. Águas	41229	O	9	01/23	12/27	D6		115 000					25 000	30 000	30 000	30 000	115 000			
B1.P016 CEMITÉRIOS																					
B1.P016.01	Arranjo dos Espaços Comuns	40289	O	9	01/23	12/27	D6		1 844 181				30 744	6 887	609 300	497 250	550 000	150 000	1 844 181		
B1.P016.02	Infraestruturas Cemiteriais	40290	E	9	01/23	12/27	D6		8 026 343					302 573	491	2 575 089	2 061 390	1 086 800	2 000 000	8 026 343	
B1.P016.03	Ed. Ecuménico do Cemitério de Camide	44302	E	6	01/20	12/22	D6		1 054 672				1 014 671	40 001					1 054 672		
B1.P017 EDUCAÇÃO, SENSIB. E DIVULG. AMBIENTAL																					
B1.P017.01	Educação, Sensib. e Divulg. Ambiental	40300	O	9	01/23	12/27	D6		31 980					480	7 500	5 500	9 000	9 500	31 980		
B1.P018 MISSÃO 100 CIDADES: TRANS.ENERG.INTELIGENTE																					
B1.P018.01	Turbina Hidrocinética no Rio Tejo	44449	E	0	01/23	12/30	D6		1 000 000						850 000	50 000	50 000	50 000	1 000 000		
B1.P018.02	Projeto UPPER	44466	O	0	01/23	12/23	D6								50 000				50 000		
TOTAL DO PROGRAMA B1								246 247 851	797 215	112 800 000	30 717 615	43 062 149	76 521 410	87 466 341	48 010 174	43 682 852	30 384 525	359 845 066	1 258 992		
B2 URBANISMO DE PROXIMIDADE																					
B2.P001 PLANEAMENTO, OP. PATRIMONIAIS E CONEXAS																					
B2.P001.01	Inst.Gestão Territorial- Cartograf.Digit	40164	O	9	01/22	12/27	D6		734 161							317 711	274 200	92 250	50 000	734 161	
B2.P001.03	Aquisição de Terrenos e Edifícios	40016	O	9	01/23	12/27	D6		88 871 851						16 742 073	14 382 156	14 141 057	14 301 915	12 304 650	17 000 000	88 871 851
B2.P001.04	Cartografia de Vulnerabilidade Térmica	44029	O	6	04/17	12/22	D6		446 224				427 189	19 035					446 224		
B2.P001.05	Processos Judiciais	42935	O	9	01/23	12/27	D6		10 236 313					2 035 496	3 066 939	2 066 939	2 066 939	500 000	500 000	10 236 313	2 000 000
B2.P001.06	Projeto AGE0	44132	O	4	01/19	12/22	D6		10 486				4 986	5 500					10 486		
B2.P001.08	Projeto GEOSustained	44353	O	0	01/22	12/23	D6		1 000					1 000					1 000		
B2.P002	PARQUE VERDE DE CARNIDE	43863	E	5	01/16	12/23	D6		6 403 482				5 116 488	155 902	1 131 092				6 403 482		
TOTAL DO PROGRAMA B2								106 703 517				5 548 663	18 958 066	18 581 187	16 525 707	16 643 054	12 896 900	17 550 000	106 703 517	2 000 000	
B3 DIVERSIFICAR A MOBILIDADE																					
B3.P001 RODOVIÁRIA																					
B3.P001.01	Sinalização	40154	O	9	01/23	12/27	D6		1 745 938					211 000	277 538	314 350	314 350	314 350	314 350	1 745 938	
B3.P001.02	Semaforização - EMEL	40151	O	9	01/23	12/25	D6		4 509 804				1 979 804	1 030 000	900 000	600 000			4 509 804		
B3.P001.04	Vigilância de Tráfego	42219	O	9	01/23	12/27	D6		4 564 014					500 000	3 914 014		50 000	50 000	4 564 014	1 841 629	
B3.P001.05	Ligações Ciclovias	44010	E	6	01/17	12/22	D6		6 671 662				6 473 636	198 026					6 671 662		
B3.P001.07	Projeto C-Roads Portugal	44014	O	5	01/18	12/22	D6		312 831				279 321	33 510					312 831		
B3.P001.09	Rede Ciclável	44114	O	9	01/23	12/27	D6		927 071					124 071	173 000	190 000	210 000	230 000	927 071		
B3.P001.10	Projeto Cooperative Streets	44194	E	0	01/20	12/23	D6		1 586 030	1 514 378				71 653	3 028 755				3 100 408		
B3.P001.12	Avenida Infante D. Henrique - EMEL	44223	E	3	01/20	12/24	D6		5 137 065				590 355	199 151	2 380 935	1 966 624			5 137 065		
B3.P001.15	Requalificação das Envolventes Escolares	44447	E	0	01/23	12/27	D6		3 925 000						925 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	3 925 000		
B3.P001.16	PQ Estacionamento MJM	44536	E	0	01/23	12/23	D6														
B3.P004 REDE CICLÁVEL																					
B3.P004.02	Rede Ciclável Lx.XXI - EMEL	44230	E	5	01/19	12/25	D6		23 970 588				6 984 506	3 500 000	4 595 940	4 635 463	4 254 679		23 970 588		
B3.P004.09	Rd Ciclável-Pt Ciclopedonal MJM-EMP EMEL	44539	E	0	01/23	12/23	D6		2 277 802						2 277 802				2 277 802	2 277 802	
TOTAL DO PROGRAMA B3								55 627 805	1 514 378		14 327 818	6 817 215	13 590 970	12 828 451	6 409 029	1 574 350	1 594 350	57 142 183	5 441 342		
B4 UM ESPAÇO PÚBLICO RENOVADO																					
B4.P001 UMA PRAÇA EM CADA BAIRRO																					
B4.P001.01	Uma Praça Em Cada Bairro Lx.XXI	43734	E	6	05/16	12/23	D6		30 657 377				29 937 316	208 000	512 061				30 657 377		
B4.P001.02	Uma Praça Em Cada Bairro Lx.XXI - SRU	44144	E	6	09/19	12/26	D6		23 819 071				18 680 488	1 779 313	1 464 270	700 000	700 000	495 000	23 819 071		
B4.P001.03	Uma Praça Em Cada Bairro - Sete Rios Lx.XXI	44297	E	2	01/21	12/24	D6		8 272 837					1 450 000	4 003 333	2 819 504			8 272 837		
B4.P002	Requalificação do Espaço Público	43986	O	9	01/23	12/25	D6		832 315					47 897	411 731	292 983	79 704		832 315	350 000	
B4.P003 MANUTENÇÃO DO ESPAÇO PÚBLICO																					
B4.P003.01	Pavimentos	40132	E	9	01/23	12/27	D6		17 518 538					2 138 000	2 328 514	3 737 549	4 106 346	4 005 382	1 202 747	17 518 538	750 000
B4.P003.02	Obras de Arte	40113	O	9	01/23	12/26	D6		7 465 986					967 763	1 748 223	1 250 000	1 750 000	1 750 000		7 465 986	
B4.P003.04	Arte Pública	42812	O	9	01/23	12/27	D6		535 934					55 978	115 978	116 000	116 000	116 000	15 978	535 934	

PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS DOS ANOS 2023 E SEQUINTE

Em Euros

Objetivo	Número do projeto	F.R.	F.E.	DATAS		Rubrica Orçamental	Fonte de Financiamento				Pagamentos						Total Previsto	Não Def.		
				INI	FIM		RG	RP	EU	EMPR	Realizado em períodos anteriores	Estimativa de realização 2022	Períodos Seguintes							
													2023	2024	2025	2026			2027	Outros
B4.P009.07	Loteamento Bairro Padre Cruz	44482	O	0	01/23	12/23	D6		74 000									74 000		
B4.P009.08	Loteamento Casal do Pinto	44483	O	0	01/23	12/25	D6		10 300 000									10 300 000		
B4.P009.99	Obras de Urbanização Diversas	44416	O	9	01/22	12/23	D6		137 248									137 248	200 000	
TOTAL DO PROGRAMA B4								273 603 259	1 003 271		80 505 142	18 053 005	42 293 868	43 073 032	52 663 436	33 129 222	4 875 825	13 000	274 606 530	10 566 489
TOTAL DO PILAR B								682 182 432	3 314 864	112 800 000	131 099 238	86 890 375	150 987 435	159 893 531	123 725 693	91 283 324	54 404 700	13 000	798 297 296	19 266 823

PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS DOS ANOS 2023 E SEQUINTE

Em Euros

Objetivo	Número do projeto	F.R.	F.E.	DATAS		Rubrica Orçamental	Fonte de Financiamento				Pagamentos						Total Previsto	Não Def.				
				INI	FIM		RG	RP	EU	EMPR	Realizado em períodos anteriores	Estimativa de realização 2022	Períodos Seguintes									
													2023	2024	2025	2026			2027	Outros		
PILAR C - UMA CIDADE DE CULT. ECON. INOV																						
C1 CULTURA, LUGAR DE IDENTIDADE E ENCONTRO																						
C1.P001	CONSOLIDAR REDE EQUIP DE PROXIMIDADE																					
C1.P001.01	Bibliotecas Municipais	40348	O	9	01/23	12/27	D6		179 938					1 035	23 983	38 230	38 230	38 230	40 230	179 938		
C1.P002	PROMOVER DINÁMICAS CULTURAIS DA CIDADE																					
C1.P002.03	Agenda Cultural	42141	O	9	01/23	12/27	D6		23 521					2 621		5 000	5 000	5 000	5 900	23 521		
C1.P002.15	Projeto ROSSIO	43955	O	5	01/18	12/22	D6		194 227					192 067	2 160					194 227		
C1.P003	REESTRUTURAR/DINAMIZAR MUSEUS MUNICIPAIS																					
C1.P003.01	MUDE	42431	O	9	01/23	12/27	D6		2 176 090					183 394	227 556	565 500	565 500	615 500	18 640	2 176 090	400 000	
C1.P003.02	Museu Lisboa - Palácio Pimenta	43717	O	6	01/14	12/27	D6		3 456 845					2 517 768	152 553	186 712	187 500	187 500	187 500	37 312	3 456 845	
C1.P003.03	Museu Lisboa - Teatro Romano	43718	O	6	01/14	12/27	D6		298 017					272 705	12 656				12 656	298 017		
C1.P004	REQUALIFICAR EQUIPAMENTOS CULTURAIS																					
C1.P004.01	Pólos Culturais	43724	O	9	01/23	12/27	D6		32 540					7 540	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	32 540		
C1.P004.02	Torre da Pela - Martim Moniz	44484	E	0	01/23	12/24	D6		750 000						250 000	500 000				750 000		
C1.P004.03	Biblioteca Munic Benfica-Espaço Lobo Antunes	44485	E	0	01/23	12/24	D6		4 000 000						1 000 000	3 000 000				4 000 000		
C1.P004.04	Centro Arte Contemporânea - Pedro Cabrita Reis	44486	E	0	01/23	12/25	D6		4 000 000							2 000 000	2 000 000			4 000 000	2 000 000	
C1.P004.05	Espaço Atlântica Biblioteca Alberto Manguel	44495	E	0	01/23	12/23	D6		1 500 000						1 500 000					1 500 000	1 500 000	
C1.P004.06	Reconversão do Teatro Aberto	44496	E	0	01/23	12/25	D6		6 000 000						1 000 000	3 000 000	2 000 000			6 000 000		
C1.P004.08	Beau Séjour	44520	E	0	01/23	12/25	D6		1 950 000						150 000	700 000	1 100 000			1 950 000		
C1.P004.09	Casa Veve de Lima	44522	E	0	01/23	12/23	D6		100 000						100 000					100 000		
C1.P004.99	Outros Equipamentos Culturais	40347	O	9	01/23	12/27	D6		584 349						22 349	158 000	368 000	18 000	18 000	584 349	450 000	
C1.P005	VIDEOTECA E HEMEROTECA																					
C1.P005.01	Videoteca Municipal	40376	O	9	01/23	12/27	D6		46 327						6 447	7 940	8 000	8 000	8 000	7 940	46 327	
C1.P006	EXECUTAR O PLANO DE PORMENOR DO P.MAYER																					
C1.P006.01	Plano Pormenor e Recup. Capitólio	41086	E	6	01/11	12/23	D6		63 465 388					63 464 836	550	2				63 465 388		
C1.P006.02	Regeneração Parque Mayer	44498	E	0	01/23	12/23	D6		1 000 000						1 000 000					1 000 000	900 000	
C1.P007	REQUALIF/SALVAG PATRIMAZULEJAR-PISAL																					
C1.P007.01	PISAL - Banco Azulejo	42543	O	9	01/23	12/27	D6		105 380						540	20 920	21 000	21 000	21 000	20 920	105 380	
C1.P008	PROMOVER/SALVAGUARDA PATRIM. MATERIAL/IMATE																					
C1.P008.01	Reabilit.do Edifício dos P.do Concelho	43830	E	6	01/18	12/22	D6		467 558					453 909	13 649					467 558		
C1.P008.02	CRLX - Galerias Romanas	43900	O	9	01/23	12/27	D6		27 258						5 379	5 500	5 500	5 500	5 379	27 258		
C1.P009	GESTÃO E ANIMAÇÃO DE EQUIP.CULTURAIS																					
C1.P009.02	Arquivos Municipais	41198	O	9	01/23	12/27	D6		37 697						709	15 909	5 270	5 270	5 270	5 269	37 697	
C1.P009.04	CAL - Centro Arqueologia	43176	O	9	01/23	12/27	D6		23 958						13 500	2 079	2 100	2 100	2 100	2 079	23 958	
C1.P010	PATRIMÓNIO NATURAL E CULTURAL																					
C1.P010.01	Req. Adapt Torre Poente T. Paço - Museu Lx	43922	E	4	01/17	12/27	D6		4 638 752					405 609	72 643	32 100	2 032 100	2 032 100	32 100	32 100	4 638 752	450 000
C1.P011	EQUIPAMENTOS CULTURAIS																					
C1.P011.01	Equipamentos Culturais LxXXI	43984	E	3	05/16	12/22	D6		4 113 997					3 527 267	586 730					4 113 997		
C1.P012	TODOS À CAMINHADA DE CULTURAS																					
C1.P012.02	Mais Cultura - Cultura de Proximidade	43368	O	9	01/22	12/22	D6		1 446						1 446					1 446		
C1.P017	JORNADA MUNDIAL DA JUVENTUDE 2023																					
C1.P017.01	JMJ Lisboa 2023	44390	D	9	01/23	12/23	D6		2 300 000						2 300 000					2 300 000		
TOTAL DO PROGRAMA C1										101 473 288				70 834 161	1 067 866	7 998 236	12 443 200	7 993 200	925 200	211 425	101 473 288	5 700 000
C2 POTENCIAR A ATIVIDADE ECONÓMICA																						
C2.P004	VALORIZAR E SALVAGUARDA COMÉRCIO TRADI																					
C2.P004.03	Valorizar Promover Mercados Municipais	40546	O	9	01/23	12/26	D6		1 161 772					14 852	310 000	532 000	145 200	159 720		1 161 772	600 000	
C2.P004.04	Metrologia	40567	O	9	01/23	12/27	D6		534 000							238 000	122 000	102 000	72 000	534 000		
C2.P004.07	Gestão Mercados Municipais e Feiras	44413	O	9	01/22	12/26	D6		459 510						70 000	110 000	133 100	146 410		459 510		
C2.P005	Valorizar/Promover Merc. Munic. LxXXI	43967	E	4	05/16	12/24	D6		1 705 286						730 490	187 256	656 283	131 257		1 705 286		
TOTAL DO PROGRAMA C2										3 860 568				730 490	202 108	1 036 283	1 011 257	400 300	408 130	72 000	3 860 568	600 000
C4 APOSTAR NO EMPREENDED, EMPREGO E INOV.																						
C4.P002	HUB CRIATIVO DO BEATO																					
C4.P002.02	Hub Beato - Reab. Urbana	44073	E	6	01/18	12/23	D6		333 270						333 189		81			333 270		
C4.P002.03	Hub Beato - Reab. Urbana - SRU	44145	E	6	01/19	12/22	D6		5 121 920						5 091 920	30 000				5 121 920		
C4.P004	LISBOA INOVA +																					
C4.P004.05	Bio Lab Lisboa	44170	O	9	01/22	12/26	D6		28 644						798	6 000	6 600	7 260	7 986	28 644		
C4.P004.10	Hub do Mar	44421	E	0	01/23	12/26	D6		4 509 175							938 432	11 040 000	11 895 240	12 000 000	35 873 672	277 010	

PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS DOS ANOS 2023 E SEGUINTE

Em Euros

Objetivo	Número do projeto	F.R.	F.E.	DATAS		Rubrica Orçamental	Fonte de Financiamento				Pagamentos						Total Previsto	Não Def.	
				INI	FIM		RG	RP	EU	EMPR	Realizado em períodos anteriores	Estimativa de realização 2022	Períodos Seguintes						
													2023	2024	2025	2026			2027
C4.P005 INCUBADORA DE EMPRESAS																			
C4.P005.02 FAB LAB Lisboa	43792	O	9	01/22	12/26	D6		136 461					44 550	49 005	42 906			136 461	
TOTAL DO PROGRAMA C4								10 129 470	31 364 497	5 425 109	30 798	944 513	11 091 150	11 951 505	12 050 892			41 493 967	277 010
TOTAL DO PILAR C								115 463 326	31 364 497	76 989 760	1 300 772	9 979 032	24 545 607	20 345 005	13 384 222	283 425		146 827 823	6 577 010

PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS DOS ANOS 2023 E SEQUINTE

Em Euros

Objetivo	Número do projeto	F.R.	F.E.	DATAS		Rubrica Orçamental	Fonte de Financiamento				Pagamentos						Total Previsto	Não Def.		
				INI	FIM		RG	RP	EU	EMPR	Realizado em períodos anteriores	Estimativa de realização 2022	Períodos Seguintes							
													2023	2024	2025	2026			2027	Outros
PILAR D - UMA CIDADE SOLIDÁRIA																				
D1 APOIAR OS QUE MAIS PRECISAM DE NÓS																				
D1.P001	PROMOÇÃO DOS DIREITOS SOCIAIS																			
D1.P001.04	Casa dos Direitos Sociais	43809	O	9	01/23	12/27	D6		1 270			54	1 000	54	54	54	1 270			
D1.P001.05	Req. Casa Comunit da Nascimento Costa	43956	E	6	01/17	12/22	D6		319 086		315 883	3 203					319 086			
D1.P003	PLANO PI/ INTEGRAÇÃO DAS PESSOAS SVABRIGO																			
D1.P003.05	Centro AcolhimentoS/Abrigo-Q.StaBárbara	44301	E	6	01/20	12/22	D6		1 030 267		995 267	35 000					1 030 267			
D1.P003.14	Centro de Acolhimento do Beato	44532	E	0	01/23	12/25	D6		309 000	4 841 000			100 000	2 550 000	2 500 000		5 150 000			
D1.P006	PARTENARIADO PARA A COESÃO SOCIAL																			
D1.P006.02	Outros Equip.Sociais - Intervenções Diver	40467	E	9	01/23	12/25	D6		1 229 714			83 000	146 714	500 000	500 000		1 229 714	400 000		
TOTAL DO PROGRAMA D1								2 889 337	4 841 000		1 311 150	121 257	247 714	3 050 054	3 000 054	54	54	7 730 337	400 000	
D2 PORTA ABERTA À HABITAÇÃO E AO HABITAT																				
D2.P001	PROMOVER O ARRENDAMENTO ACESSÍVEL																			
D2.P001.03	PRA Reabilitação	44078	E	6	01/19	12/23	D6		66 993 788		66 729 524	244 264	20 000				66 993 788			
D2.P001.04	PRA Reab - Av.EUA 37-39	44175	E	5	01/20	12/23	D6		6 373 871		4 586 871	1 537 000	250 000				6 373 871			
D2.P001.05	PRA Reab - Av.República 100	44176	E	4	01/20	12/23	D6		3 128 193		1 255 649	1 622 544	250 000				3 128 193			
D2.P001.06	PRA Reab - Av.República 106	44177	E	6	01/20	12/22	D6		395 700		379 629	16 071					395 700			
D2.P001.07	PRA Reab - Al.Dom Afonso Henriques 82	44246	E	1	01/20	12/24	D6		5 405 729	6 378 030	73 759	4 500 000	6 710 000	500 000			11 783 759			
D2.P001.08	Relocalização Instalações"O Companheiro"	44252	E	2	01/20	12/22	D6		1 890 151		103 151	1 787 000					1 890 151			
D2.P003	REQUALIFICAR PATRIMÓNIO HABITACIONAL MUNIC																			
D2.P003.01	Demolições	40060	E	9	01/23	12/25	D6		3 528 356			850 701	1 177 655	800 000	700 000		3 528 356			
D2.P003.02	Conservação de Bairros Municipais	40045	E	9	01/23	12/26	D6		750			150	150	150	150		750			
D2.P003.03	Reparações/Benef. Património Municipal	42885	E	9	01/23	12/26	D6		3 134 494	5 650 000		780 155	2 004 339	2 000 000	2 000 000	2 000 000	8 784 494			
D2.P003.04	Plano Intervenção Edificado Disperso - PIED	44171	E	3	01/20	12/26	D6		5 870 808	7 062 500	935 186	1 998 122	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	12 933 308			
D2.P003.06	Requalificação de Pátios e Vilas	44173	E	0	01/20	12/23	D6		15 000	60 000			75 000				75 000			
D2.P003.07	Requalificação Vila Romão da Silva	44236	E	0	01/20	12/24	D6		1 502 262	2 009 048		1 000 000	1 800 000	711 310			3 511 310			
D2.P003.08	Requalificação Vila Elvira	44237	E	0	01/20	12/24	D6		275 600	1 102 400			689 000	689 000			1 378 000			
D2.P003.09	Requalificação Trav. Paulo Jorge	44238	E	0	01/20	12/24	D6		190 000	760 000			300 000	650 000			950 000			
D2.P003.10	Requalificação Vila Dias	44260	E	0	01/22	12/27	D6		19 022 832			24 416			1 897 400	5 692 200	7 589 600	3 794 800	19 022 832	
D2.P003.11	Requalificação Bairro Quinta do Cabrinha	44263	E	1	01/22	12/24	D6		3 714 349		15 498	1 427 000	1 630 386	641 465			3 714 349			
D2.P003.12	Estrada de Moscavide 2/6 - PIED	44267	E	0	01/22	12/24	D6		1 580 000	2 320 000		1 000 000	1 800 000	1 100 000			3 900 000			
D2.P003.13	Aquisição, Construção e Reabilitação de Habit	44420	O	9	01/22	12/24	D6		4 276 266	36 324 643			33 056 552	7 544 357			40 600 909	2 767 394		
D2.P003.14	Travessa do Cabral nº 3/3A - PIED	44270	E	0	01/22	12/24	D6		337 000	1 348 000			1 030 000	655 000			1 685 000			
D2.P003.15	Rua de São José nº 44 a 52 - PIED	44428	E	0	01/22	12/24	D6		286 030	1 144 120			800 000	630 150			1 430 150			
D2.P003.16	Bairro Alto - PIED	44451	E	0	01/24	12/26	D6		1 669 500	4 690 500				3 180 000	2 120 000	1 060 000	6 360 000			
D2.P003.17	Calçada do Livramento n.º 21 a 23 - PIED	44452	E	0	01/23	12/24	D6		106 000	424 000			265 000	265 000			530 000			
D2.P003.18	Estrada de Benfica n.º 410 - PIED	44453	E	0	01/23	12/25	D6		742 000	2 968 000			1 378 000	1 590 000	742 000		3 710 000			
D2.P003.19	Rua do Cabo n.º 72 a 82 - PIED	44454	E	0	01/23	12/24	D6		165 360	661 440			413 400	413 400			826 800			
D2.P003.20	Rua Jardim à Estrela n.º 6 a 10 - PIED	44455	E	0	01/23	12/24	D6		318 000	1 272 000			795 000	795 000			1 590 000			
D2.P003.21	Travessa dos Brunos n.º 29 a 31 - PIED	44456	E	0	01/23	12/24	D6		190 800	763 200			477 000	477 000			954 000			
D2.P003.22	Travessa Horta Navia n.º 26 - PIED	44457	E	0	01/24	12/26	D6		503 500	1 616 500				1 060 000	848 000	212 000	2 120 000			
D2.P003.23	Alameda Linhas Torres n.º 45 - PIED	44458	E	0	01/24	12/26	D6		503 500	1 616 500				848 000	1 060 000	212 000	2 120 000			
D2.P003.24	Paço do Lumiar Lt G2 - PIED	44459	E	0	01/24	12/26	D6		1 053 375	3 716 625				2 385 000	2 120 000	265 000	4 770 000			
D2.P003.25	Requalificação Pátio Paulino	44460	E	0	01/23	12/25	D6		148 400	593 600			53 000	530 000	159 000		742 000			
D2.P003.26	Palácio Marquês de Abrantes	44461	E	0	01/23	12/26	D6		1 470 750	4 889 250			530 000	2 120 000		530 000	6 360 000			
D2.P003.28	Escadinhas de Santo Estevão nº 8 - PIED	44268	E	0	01/23	12/24	D6		275 600	1 102 400			689 000	689 000			1 378 000			
D2.P003.29	Rua Domingos Sequeira nº 68/72 - PIED	44269	E	0	01/23	12/24	D6		267 440	1 069 764			668 602	668 602			1 337 204			
D2.P003.30	Travessa do Tarojo nº 43/43A - PIED	44271	E	0	01/23	12/24	D6		275 600	1 102 400			848 000	530 000			1 378 000			
D2.P003.31	Rua dos Sete Molinhos	44531	E	0	01/23	12/25	D6		640 000	2 560 000			200 000	1 500 000	1 500 000		3 200 000			
D2.P004	HABITAÇÃO MUNICIPAL																			
D2.P004.01	Reab.Bairros Municipais Lx.XXI (GEBALIS)	43987	O	6	01/17	12/22	D4.2		46 724 023		41 312 360	5 411 663					46 724 023			
D2.P004.02	Re/Construção Bairros Municipais Lx.XXI	43989	E	6	05/16	12/23	D6		21 815 576		21 634 495	127 970	53 111				21 815 576			
D2.P004.03	Reabilitação Habitação Municipal Lx.XXI	43970	E	6	05/16	12/23	D6		19 636 280	800 000			1 712 000	1 000 000			20 436 280			
D2.P004.04	Habitação Renda Acessível - SRU	44147	E	5	01/19	12/26	D6		96 357 989	132 013 950	26 500 679	23 568 663	22 448 632	47 388 622	75 994 723	32 470 620	228 371 939			
D2.P004.05	Re/Construção-Bº Boavista-Fase 3 Lx.XXI	44254	E	0	01/21	12/24	D6		2 395 000	3 832 000		1 437 000	2 300 000	2 490 000			6 227 000			
D2.P004.06	Re/Const-Bº Boavista-Fase 2A/2B Lx.XXI	44255	E	3	01/21	12/23	D6		4 053 573	456 671	1 139 406	2 800 000	570 838				4 510 244			
D2.P004.07	Re/Const-Bº Padre Cruz- Lt. 3/3A Lx.XXI	44256	E	2	01/21	12/24	D6		2 296 025	4 404 803			1 194 825	4 896 003	610 000		6 700 828			
D2.P004.08	GEBALIS - CP 2022	44417	O	9	01/22	12/26	D4.2		7 456 734	15 543 266		3 453 730	13 546 270	4 000 000	1 750 000	250 000	23 000 000			
D2.P004.09	GEBALIS - CP 2022 - Outras Intervenções	44424	E	0	01/22	12/26	D4.2		23 000 000			2 000 000	2 950 000	7 250 000	8 350 000	2 450 000	23 000 000			
D2.P004.10	SRU - Novo Contrato Mandato 2022	44425	E	0	01/22	12/26	D6		18 463 877			132 300	3 307 131	6 464 407	5 776 737	2 783 302	18 463 877			

PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS DOS ANOS 2023 E SEQUINTE

Em Euros

Objetivo	Número do projeto	F.R.	F.E.	DATAS		Rubrica Orçamental	Fonte de Financiamento				Pagamentos						Total Previsto	Não Def.		
				INI	FIM		RG	RP	EU	EMPR	Realizado em períodos anteriores	Estimativa de realização 2022	Períodos Seguintes							
													2023	2024	2025	2026			2027	Outros
D2.P004.13	Re/Const Bº Padre Cruz - Lt. 4	44463	E	0	01/23	12/24	D6		487 600	1 950 400			1 219 000	1 219 000					2 438 000	
D2.P004.14	Re/Construção-Bº Boavista-Fase C	44464	E	0	01/25	12/28	D6		17 310 000					1 431 000	2 862 000	6 000 000	7 017 000		17 310 000	
D2.P004.15	Re/Const Bº Padre Cruz-Fase B1-Lotes 15/16/17	44465	E	0	01/26	12/29	D6		14 521 000						3 339 000	6 782 000	4 400 000		14 521 000	
D2.P005	REABILITAR O EDIFICADO																			
D2.P005.03	Habituação Cooperativa	41022	O	9	01/23	12/23	D6		942				942						942	
D2.P005.04	Reabilitação Urbana - SRU	42151	E	4	01/20	12/27	D6		42 216 310		10 079 303	13 000 000	12 109 905	5 796 302	1 220 800	10 000			42 216 310	
D2.P005.06	Baixa-Chiado	40025	O	6	01/11	12/22	D6		8 139 610		8 138 398	1 212							8 139 610	
D2.P005.07	Reabilitação Urbana - SRU - CM 2020	44233	E	3	01/20	12/26	D6		56 363 186		1 477 717	3 199 772	12 556 460	15 131 923	12 318 089	11 679 225			56 363 186	
D2.P005.08	Reabilitação Urbana - SRU - CM 2021	44264	E	1	01/21	12/26	D6		42 230 660	8 549 542		1 340 111	2 670 602	10 125 277	24 114 012	12 530 200			50 780 202	
D2.P006	REABILITAÇÃO URBANA Lx.XXI (SRU)	43976	O	6	01/17	12/23	D7.1.4		23 567 848		21 612 474	1 250 000	705 374						23 567 848	
D2.P007	RECUPERAR INTERIORES DE QUARTEIRÕES																			
D2.P007.01	Equipas Operacionais DEM	43153	O	9	01/22	12/22	D6		1 842			1 842							1 842	
TOTAL DO PROGRAMA D2									583 289 079	260 755 552	223 698 379	77 418 511	140 768 768	135 947 965	149 781 911	80 845 697	20 371 600	15 211 800	844 044 631	2 767 394
D3	MAIS OPORTUNIDADES PARA AS FAMÍLIAS																			
D3.P003	CRECHES																			
D3.P003.01	Creche dos Olivais	43931	E	6	01/17	12/23	D6		1 270 723		1 119 341	6 155	145 227						1 270 723	
D3.P003.02	Creches	43972	E	9	01/23	12/25	D6		641 943			20 783	221 160	200 000	200 000				641 943	
D3.P003.03	Creches - SRU	44138	E	3	09/17	12/26	D6		20 851 169		1 745 248	1 000 000	3 122 483	6 358 115	6 515 323	2 110 000			20 851 169	
D3.P003.04	Creche da Estrada da Luz	44242	E	6	01/20	12/22	D6		921 924		765 037	156 887							921 924	
D3.P003.05	Construção de 3 Creches Modulares	44309	E	6	01/21	12/22	D6		2 383 355		1 749 490	633 865							2 383 355	
D3.P004	LISBOA CIDADE ERASMUS	42194	O	9	01/22	12/26	D6		69 615			15 000	16 500	18 150	19 965				69 615	
TOTAL DO PROGRAMA D3									26 138 729		5 379 116	1 817 690	3 503 870	6 574 615	6 733 473	2 129 965			26 138 729	
D4	FORTALECER ASSOC, INST E COMUNIDADES																			
D4.P002	APOIO À INTEGRAÇÃO IMIGRANTES E MINORIA																			
D4.P002.02	Programa Municipal Acolhimento Refugiado	43946	O	9	01/23	12/23	D6		2 242			1 121	1 121						2 242	
TOTAL DO PROGRAMA D4									2 242			1 121	1 121						2 242	
TOTAL DO PILAR D									612 319 387	265 596 552	230 388 645	79 358 579	144 521 473	145 572 634	159 515 438	82 975 716	20 371 654	15 211 800	877 915 939	3 167 394

PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS DOS ANOS 2023 E SEQUINTE

Em Euros

Objetivo	Número do projeto	F.R.	F.E.	DATAS		Rubrica Orçamental	Fonte de Financiamento				Realizado em períodos anteriores	Estimativa de realização 2022	Pagamentos					Total Previsto	Não Def.		
				INI	FIM		RG	RP	EU	EMPR			Períodos Seguintes								
													2023	2024	2025	2026	2027			Outros	
PILAR E - UMA CIDADE QUE INVESTE NA SAÚDE																					
E1 SAÚDE ACESSÍVEL																					
E1.P003	CENTROS DE SAÚDE E INTERGERACIONAIS																				
E1.P003.01	Centros de Saúde	43826	E	6	01/18	12/23	D6				1 135 221	1 065 419	1 904	67 898				1 135 221			
E1.P003.02	Centros de Saúde LxXXI - SRU	44135	E	4	01/19	12/26	D6				39 795 483	18 273 792	6 600 000	4 044 042	4 391 439	4 386 210	2 100 000	39 795 483			
E1.P003.03	Centro Saúde Alta Lisboa	44164	E	6	07/19	12/22	D6				3 296 747	3 135 378	161 369					3 296 747			
E1.P003.04	Centro Saúde Parque das Nações	44258	E	1	01/22	12/24	D6				693 614	5 833 440	45 454	3 255 000	3 226 600			6 527 054			
E1.P003.05	Centros Intergeracionais - SRU	44136	E	3	01/19	12/26	D6				19 485 339	629 089	446 704	165 926	286 430	8 523 190	9 434 000	19 485 339			
TOTAL DO PROGRAMA E1											64 406 404	5 833 440		23 149 132	7 209 977	7 532 866	7 904 469	12 909 400	11 534 000	70 239 844	
E2 IMPULSO AO DESPORTO																					
E2.P002	PROMOVER O DESPORTO E O ASSOCIATIVISMO																				
E2.P002.03	Desenvolvimento Desportivo - Outros	40321	O	9	01/23	12/27	D6				154 070			36 905	37 980	39 055	40 130	154 070			
E2.P003	CONSTRUIR E REQUALIF. EQUIP. DESPORTIVO																				
E2.P003.01	Complexo Desportivo do Casal Vistoso	40310	O	9	01/23	12/25	D6				2 250 000			750 000	750 000	750 000		2 250 000			
E2.P003.02	Complexo Desportivo Alto do Lumiar	41039	O	9	01/22	12/27	D6				1 498 125			282 665	291 145	299 625	308 105	316 585	1 498 125		
E2.P003.03	Outros Pavilhões Municipais	41045	O	9	01/23	12/27	D6				683 400			203 400	340 000	140 000		683 400			
E2.P003.06	Pista de Atletismo Moniz Pereira	43764	O	9	01/23	12/27	D6				1 603 027			13 551	1 553 296	8 937	9 009	9 081	1 603 027		
E2.P003.07	Complexo Desportivo Municipal de Camide	44249	O	0	01/20	12/26	D6				3 682 000				1 950 000	1 730 000	2 000		3 682 000		
E2.P003.08	Pavilhão Desportivo Parque das Nações	44265	E	0	01/22	12/25	D6				3 500 000				500 000	3 000 000			3 500 000		
E2.P003.09	Pavilhão Desportivo do Restelo	44487	E	0	01/23	12/26	D6				3 750 000			250 000	300 000	2 000 000	1 200 000		3 750 000		
E2.P003.99	Instal. Desportivas Municipais - Outras	43908	O	9	01/22	12/23	D6				551 021			21 859	529 162				551 021	800 000	
TOTAL DO PROGRAMA E2											17 671 643		35 410	3 568 523	4 176 987	7 966 614	1 558 241	365 868	17 671 643	800 000	
E3 EDUCAÇÃO COMO MOTOR																					
E3.P001	INTERVIR, EQUIPAR E REEQUIPAR																				
E3.P001.01	Mobiliário e Equipamento para as Escolas	40419	O	9	01/22	12/23	D6				748 556			298 556	450 000				748 556		
E3.P001.02	Intervenções em JI e 1.º CEB	43763	E	9	01/23	12/27	D6				3 219 709			500 996	702 001	504 178	504 178	504 178	3 219 709		
E3.P001.03	Obras Manut. Escolas Município Lisboa	44310	E	9	01/23	12/24	D6				915 707			15 707	450 000	450 000			915 707		
E3.P001.04	Subst.Amianto E.B.Almirante Gago Coutinho	44333	E	0	01/21	12/22	D6				115 672			115 672					115 672		
E3.P001.05	Subst.Amianto E.B. Damão de Góis	44334	E	0	01/21	12/22	D6				104 359			104 359					104 359		
E3.P001.06	Subst.Amianto E.B. das Orlas	44335	E	0	01/21	12/22	D6				157 300			157 300					157 300		
E3.P001.07	Subst.Amianto E.B. de Marvila	44336	E	0	01/21	12/22	D6				99 979			99 979					99 979		
E3.P001.08	Subst.Amianto E.B. de Telheiras	44337	E	0	01/21	12/22	D6				239 279			239 279					239 279		
E3.P001.09	Subst.Amianto E.B. do Castelo	44338	E	0	01/21	12/22	D6				11 501			11 501					11 501		
E3.P001.10	Subst.Amianto E.B. dos Olivais	44339	E	0	01/21	12/22	D6				203 659			203 659					203 659		
E3.P001.11	Subst.Amianto E.B. Eugénio dos Santos	44340	E	0	01/21	12/22	D6				50 000			50 000					50 000		
E3.P001.12	Subst.Amianto E.B. Fernando Pessoa	44341	E	0	01/21	12/22	D6				40 586			40 586					40 586		
E3.P001.13	Subst.Amianto E.B. Lui-s António Verney	44342	E	0	01/21	12/22	D6				317 921			317 921					317 921		
E3.P001.14	Subst.Amianto E.B. nº 195 de Lisboa	44343	E	0	01/21	12/22	D6				33 151			33 151					33 151		
E3.P001.15	Subst.Amianto E.B. Nuno Gonçalves	44344	E	0	01/21	12/22	D6				263 432			263 432					263 432		
E3.P001.16	Subst.Amianto E.B. Pintor Almada Negreiros	44345	E	0	01/21	12/22	D6				243 313			243 313					243 313		
E3.P008	INFRAESTRUTURAS EDUCAÇÃO FORMAÇÃO																				
E3.P008.02	Escola Básica D. L. Cunha (121)	43889	E	6	01/17	12/23	D6				1 599 711	1 545 256		54 455					1 599 711		
E3.P008.03	Escola Básica Olivais (36)	43934	E	6	01/17	12/23	D6				2 767 921	2 670 736	1 769	124 825					2 797 330		
E3.P008.04	Escola Básica Teixeira de Pascoais (101)	43935	E	6	01/17	12/23	D6			29 409	520 251	413 453		106 798					520 251		
E3.P008.05	Escola Básica Bº S. Miguel (24)	43936	E	6	01/17	12/22	D6				2 244 733	2 237 080	7 653						2 244 733		
E3.P008.06	Escola Básica Luísa Neto Jorge (117)	44027	E	6	01/18	12/27	D6				2 108 635	2 070 625		7 602	7 602	7 602	7 602	7 602	2 108 635		
E3.P008.07	Manutenção e Conservação Parque Escolar	42392	O	9	01/23	12/26	D6				25 214 509			193 743	1 004 766	6 006 000	9 005 000	9 005 000	25 214 509	680 000	
E3.P008.08	Escola Básica Arco-Íris LxXXI	44354	O	0	01/22	12/23	D6				1 060 000			1 060 000					1 060 000		
E3.P009	EQUIPAMENTOS EDUCATIVOS																				
E3.P009.01	Equipamentos Educativos LxXXI	43971	E	6	05/16	12/23	D6				20 084 580	18 858 832	182 000	1 043 748					20 084 580		
E3.P009.02	Equipamentos Educativos LxXXI - SRU	44140	E	4	05/16	12/25	D6				71 360 867	22 834 618	18 240 970	21 059 253	8 247 735	978 291			71 360 867	669 583	
E3.P009.03	Equip. Educativos - Parque Nações LxXXI	44300	E	0	01/22	12/26	D6				6 895 000			3 120 000	3 750 000	12 500	12 500		6 895 000		
E3.P009.04	Equip. Educativos - EB175 LxXXI	44349	E	0	01/21	12/24	D6				2 449 264			1 600 000	849 264				2 449 264		
TOTAL DO PROGRAMA E3											143 069 595	29 409	50 630 600	21 321 546	30 783 448	19 814 779	10 507 571	9 529 280	511 780	143 099 004	1 349 583
TOTAL DO PILAR E											225 147 642	5 862 849	73 779 732	28 566 933	41 884 837	31 896 235	31 383 585	22 621 521	877 648	231 010 491	2 149 583

PLANO PLURIANUAL DE INVESTIMENTOS DOS ANOS 2023 E SEGUINTE

Em Euros

Objetivo	Número do projeto	F.R.	F.E.	DATAS		Rubrica Orçamental	Fonte de Financiamento				Pagamentos						Total Previsto	Não Def.					
				INI	FIM		RG	RP	EU	EMPR	Realizado em períodos anteriores	Estimativa de realização 2022	Períodos Seguintes										
													2023	2024	2025	2026			2027	Outros			
PILAR F - UMA CIDADE RESILIENTE E SEGURA																							
F1 UMA CIDADE RESILIENTE E SEGURA																							
F1.P001	REEQUIP. E MODERN. PROT. CIVIL/RSB																						
F1.P001.01	Equipamento e Fardamento	42443	O	9	01/22	12/27	D6			2 211 660								2 211 660					
F1.P001.02	Veículos e Respetivas Cargas	40631	O	9	01/23	12/27	D6			4 208 381								4 208 381					
F1.P001.99	Outros	43791	O	9	01/22	12/27	D6			603 867								603 867					
F1.P002	REEQUIPAR E MODERNIZAR POLÍCIA MUNICIPAL																						
F1.P002.01	Equipamento e Fardamento	40638	O	9	01/23	12/27	D6			272 500								272 500					
F1.P005	AÇÕES PROT.CIVIL E PREVENÇÃO DE RISCOS																						
F1.P005.01	Ações de Proteção Civil	40643	O	9	01/23	12/23	D6			45 228								45 228					
F1.P005.03	Rede Marcos Água e Bocas Incêndio	40628	D	9	01/24	12/27	D6			300 000								300 000					
F1.P006	QUARTÉIS DE BOMBEIROS																						
F1.P006.01	Quartéis de Bombeiros Lx.XXI	43964	E	6	05/16	12/23	D6			374 929								374 929					
F1.P006.02	Quartel Bombeiros Alvalade Lx.XXI	44198	E	5	01/19	12/22	D6			2 009 075								2 009 075					
F1.P006.03	Quartel Comando e Form. RSB Marvila Lx.XXI	44245	E	1	01/20	12/24	D6			16 903 837								16 903 837					
F1.P006.04	Quartel Bombeiros Benfica Lx.XXI	44253	E	0	01/21	12/24	D6			750 000								750 000					
TOTAL DO PROGRAMA F1											27 679 477							27 679 477					
TOTAL DO PILAR F											27 679 477							27 679 477					
TOTAL GERAL											1 804 526 190	306 138 762	112 800 000	558 756 308	212 440 776	373 805 326	393 384 967	357 636 219	231 124 881	81 091 675	15 224 800	2 223 464 952	38 510 810



GRANDES OPÇÕES DO PLANO 2023 / 2027 DA CIDADE DE LISBOA

III. Plano Anual de Atividades e Plurianual de Investimentos 2023-2027

QUADRO 3. FINANCIAMENTO DO PLANO ANUAL DE ATIVIDADES DE 2023

Em euros

FINANCIAMENTO DO PLANO DE ATIVIDADES	DOTAÇÃO					
	TOTAL		DEFINIDA		NÃO DEFINIDA	
	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
PLANO DE ATIVIDADES	823.699.653	100	684.816.739	100	138.882.914	100
RECEITAS PRÓPRIAS	610.183.869	74	483.467.157	71	126.716.712	91
ORÇADAS	610.183.869		483.467.157			
SALDO DO ANO ANTERIOR					126.716.712	
FINANCIAMENTO ALHEIO	194.952.038	24	194.952.038	28		
EMPRÉSTIMOS	58.852.000	7	58.852.000	9		
PROGRAMA DE INVESTIMENTOS LISBOA XXI	46.852.000		46.852.000			
Plano de Drenagem	46.852.000		46.852.000			
OUTROS	12.000.000		12.000.000			
Pandemia Covid-19	12.000.000		12.000.000			
SUBSÍDIOS E COMPARTICIPAÇÕES	136.100.038	17	136.100.038	20		
ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	24.316.971		24.316.971			
HABITAÇÃO	210.155		210.155			
EDUCAÇÃO	19.479.414		19.479.414			
IMPOSTO ESPECIAL DE JOGO	4.529.402		4.529.402			
OUTROS	98.000		98.000			
APOIOS COMUNITÁRIOS	111.783.067		111.783.067			
PORTUGAL 2020	1.010.690		1.010.690			
HORIZONTE 2020	718.587		718.587			
HORIZONTE EUROPA	295.200		295.200			
OUTROS PROGRAMAS COMUNITÁRIOS	6.481.035		6.481.035			
PLANO RECUPERAÇÃO E RESILIÊNCIA	103.277.555		103.277.555			

QUADRO 4. ESPECIFICAÇÃO DO FINANCIAMENTO ALHEIO

PLANO ANUAL DE ATIVIDADES DE 2023

Em Euros

FINANCIAMENTO DO PLANO DE ATIVIDADES	DOTAÇÃO		
	TOTAL	DEFINIDA	N/ DEFINIDA
EMPRÉSTIMOS	58.852.000	58.852.000	0
PROGRAMA DE INVESTIMENTOS LISBOA XXI	46.852.000	46.852.000	0
Plano de Drenagem	46.852.000	46.852.000	0
B1.P007.02 Túneis Lx.XXI	46.852.000	46.852.000	0
OUTROS	12.000.000	12.000.000	0
Pandemia Covid-19	12.000.000	12.000.000	0
C5.P001.06 Recupera + Economia	12.000.000	12.000.000	0
SUBSÍDIOS E COMPARTICIPAÇÕES	136.100.038	136.100.038	0
ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	24.316.971	24.316.971	0
HABITAÇÃO	210.155	210.155	0
PROHABITA			
A1.P005.02 BIP - ACRRU - Bº da Liberdade	2.155	2.155	0
Programa 1º Direito (IRHU)			
D2.P001.03 PRA Reabilitação	8.000	8.000	0
D2.P001.04 PRA Reab - Av.EUA 37-39	100.000	100.000	0
D2.P001.05 PRA Reab - Av.República 100	100.000	100.000	0
EDUCAÇÃO	19.479.414	19.479.414	0
Descentralização de Competências AC			
E3.P002.01 Pessoal Auxiliar - Reforma	2.751.835	2.751.835	0
E3.P002.02 Leite Escolar	368.224	368.224	0
E3.P002.03 Refeições Pré-Escolar	1.220.981	1.220.981	0
E3.P002.04 Refeições Escolares - 1.º Ciclo	1.147.001	1.147.001	0
E3.P002.05 Refeições Escolares - 2.º/3.º/Sec.	2.878.439	2.878.439	0
E3.P002.06 Atividades Enriquecimento Curricular	1.810.675	1.810.675	0
E3.P002.07 Atividades Animação Apoio Família	1.553.975	1.553.975	0
E3.P002.08 Transporte	556.647	556.647	0
E3.P002.09 Serv. Cópias e Impressão - Escolas	571.707	571.707	0
E3.P002.10 Encargos Instalações	5.598.908	5.598.908	0
E3.P002.11 Manutenção e Conservação	1.021.022	1.021.022	0
IMPOSTO ESPECIAL DE JOGO	4.529.402	4.529.402	0
Espaço Público Amigável			
D2.P005.04 Reabilitação Urbana - SRU	4.529.402	4.529.402	0
OUTROS	98.000	98.000	0
ISSS- Proteção de Menores			
D3.P001 COMISSÃO PROTEÇÃO DE CRIANÇAS E JOVENS	98.000	98.000	0
APOIOS COMUNITÁRIOS	111.783.067	111.783.067	0
PORTUGAL 2020	1.010.690	1.010.690	0
Abandono Escolar			
E3.P007.01 Plano combate Insucesso Escolar M 1	144.437	144.437	0
E3.P007.04 Plano combate Insucesso Escolar M 4	100.000	100.000	0
E3.P007.05 Plano combate Insucesso Escolar M 5	60.171	60.171	0
E3.P007.06 Plano combate Insucesso Escolar M 3	82.022	82.022	0
Património Natural e Cultural			
C1.P012.05 Peoples Power Partnership	81.750	81.750	0
Infraestruturas de Educação e Formação			
E3.P008.03 Escola Básica Olivais (36)	29.409	29.409	0
Eficiência Energética e Infraestruturas			
B1.P013.05 Complexo Olivais 2 - Ed. Metrologia	28.291	28.291	0

QUADRO 4. ESPECIFICAÇÃO DO FINANCIAMENTO ALHEIO

PLANO ANUAL DE ATIVIDADES DE 2023

Em Euros

FINANCIAMENTO DO PLANO DE ATIVIDADES	DOTAÇÃO		
	TOTAL	DEFINIDA	N/ DEFINIDA
B1.P013.08 Complexo Municipal Chelas	19.038	19.038	0
B1.P013.11 Piscina Alfama	20.273	20.273	0
B1.P013.12 Posto Limpeza Chelas	34.626	34.626	0
B1.P013.13 Casa dos Direitos Sociais	34.859	34.859	0
B1.P013.16 Arquivo Fotográfico	49.962	49.962	0
B1.P013.17 Biblioteca Orlando Ribeiro	145.160	145.160	0
B1.P013.19 Posto Limpeza Telheiras	34.010	34.010	0
Prevenção e Gestão de Riscos			
B1.P008.09 Recolha Selet. de Lisboa: Verdes de Jardins	24.879	24.879	0
B1.P008.10 Recolha Res. Orgânicos Lisboa - 2.ª Fase	104.426	104.426	0
B2.P001.08 Projeto GEOSustained	17.377	17.377	0
HORIZONTE 2020	718.587	718.587	0
Promoção da Sustentabilidade/Inovação			
B1.P001.02 Projeto B-WaterSmart	3.786	3.786	0
B1.P002.05 Projeto CONEXUS	164.796	164.796	0
Gestão e Prevenção de Riscos			
F1.P003.03 Projeto Icarus	9.805	9.805	0
Desenvolvimento Local e Inclusão Social			
C4.P004.06 Projeto HUB-IN	540.200	540.200	0
HORIZONTE EUROPA	295.200	295.200	0
A2.P003.02 Projeto CHEK-BIM	3.600	3.600	0
B1.P018.02 Projeto UPPER	283.000	283.000	0
C2.P002.08 Projeto SCIEVER (Noite Europeia Invest)	8.600	8.600	0
OUTROS PROGRAMAS COMUNITÁRIOS	6.481.035	6.481.035	0
Promoção da Sustentabilidade			
B1.P002.04 Projeto LIFE LUNGS	647.350	647.350	0
B1.P002.06 Hub Beato - Living Lab	26.443	26.443	0
B1.P002.07 Projeto Life - Urban Greening Plans	107.386	107.386	0
B2.P001.06 Projeto AGEO	69.405	69.405	0
B3.P001.10 Projeto Cooperative Streets	1.761.451	1.761.451	0
B3.P001.11 Projeto Vox Pop	3.110.976	3.110.976	0
B3.P001.13 RESTART	293.166	293.166	0
Desenvolvimento Local e Inclusão Social			
A4.P001.05 Cities Of Learning	12.220	12.220	0
A4.P001.06 Logistics VET Hub	4.170	4.170	0
D4.P002.03 Projeto Rede Municipal de CLAIM's	75.171	75.171	0
D4.P002.05 C. Acolhim.Temp. Refugiados - FAMI 36	70.957	70.957	0
D4.P002.06 Protocolos Acolhimento Integ. Refugiados	217.600	217.600	0
E2.P002.06 No Fire	69.740	69.740	0
Rede Europeia de Bibliotecas Públicas			
C1.P012.06 Future of Europe for Public Libraries	15.000	15.000	0
PLANO RECUPERAÇÃO E RESILIÊNCIA	103.277.555	103.277.555	0
Habitação Social			
D2.P003.03 Reparações/Benef. Património Municipal	1.800.000	1.800.000	0
D2.P003.04 Plano Intervenção Edificado Disperso - PIED	2.250.000	2.250.000	0
D2.P003.06 Requalificação de Pátios e Vilas	67.500	67.500	0
D2.P003.07 Requalificação Vila Romão da Silva	1.620.000	1.620.000	0
D2.P003.08 Requalificação Vila Elvira	620.100	620.100	0
D2.P003.09 Requalificação Trav. Paulo Jorge	270.000	270.000	0
D2.P003.12 Estrada de Moscavide 2/6 - PIED	1.620.000	1.620.000	0
D2.P003.13 Aquisição, Construção e Reabilitação de Habit	33.056.552	33.056.552	0

QUADRO 4. ESPECIFICAÇÃO DO FINANCIAMENTO ALHEIO

PLANO ANUAL DE ATIVIDADES DE 2023

Em Euros

FINANCIAMENTO DO PLANO DE ATIVIDADES		DOTAÇÃO		
		TOTAL	DEFINIDA	N/ DEFINIDA
D2.P003.14	Travessa do Cabral n.º 3/3A - PIED	927.000	927.000	0
D2.P003.15	Rua de São José n.º 44 a 52 - PIED	720.000	720.000	0
D2.P003.17	Calçada do Livramento n.º 21 a 23 - PIED	238.500	238.500	0
D2.P003.18	Estrada de Benfica n.º 410 - PIED	1.240.200	1.240.200	0
D2.P003.19	Rua do Cabo n.º 72 a 82 - PIED	372.060	372.060	0
D2.P003.20	Rua Jardim à Estrela n.º 6 a 10 - PIED	715.500	715.500	0
D2.P003.21	Travessa dos Brunos n.º 29 a 31 - PIED	429.300	429.300	0
D2.P003.25	Requalificação Pátio Paulino	47.700	47.700	0
D2.P003.26	Palácio Marquês de Abrantes	477.000	477.000	0
D2.P003.28	Escadinhas de Santo Estevão n.º 8 - PIED	620.100	620.100	0
D2.P003.29	Rua Domingos Sequeira n.º 68/72 - PIED	601.743	601.743	0
D2.P003.30	Travessa do Tarujo n.º 43/43A - PIED	763.200	763.200	0
D2.P003.31	Rua dos Sete Moinhos	180.000	180.000	0
D2.P004.03	Reabilitação Habitação Municipal Lx.XXI	900.000	900.000	0
D2.P004.04	Habitação Renda Acessível - SRU	21.945.667	21.945.667	0
D2.P004.05	Re/Construção-Bº Boavista-Fase 3 Lx.XXI	2.070.000	2.070.000	0
D2.P004.06	Re/Const-Bº Boavista-Fase 2A/2B Lx.XXI	513.755	513.755	0
D2.P004.07	Re/Const-Bº Padre Cruz- Lt. 3/3A Lx.XXI	4.406.404	4.406.404	0
D2.P004.08	GEBALIS - CP 2022	12.191.643	12.191.643	0
D2.P004.13	Re/Const Bº Padre Cruz - Lt. 4	1.097.100	1.097.100	0
D2.P005.08	Reabilitação Urbana - SRU - CM 2021	330.824	330.824	0
Economia do Mar				
C4.P004.10	Hub do Mar	1.688.215	1.688.215	0
Acessibilidade Pedonal				
B4.P005.05	Plano de Acessibilidade Pedonal - PRR	179.767	179.767	0
B4.P005.06	Acessibilidade Pedonal Bº Caramão Ajuda - PRR	27.000	27.000	0
Centros de Saúde				
D1.P003.14	Centro de Acolhimento do Beato	100.000	100.000	0
E1.P003.04	Centro Saúde Parque das Nações	3.255.000	3.255.000	0
Residências Universitárias				
D2.P001.07	PRA Reab - Al.Dom Afonso Henriques 82	5.935.725	5.935.725	0
TOTAL GERAL		194.952.038	194.952.038	0

QUADRO 5. ESPECIFICAÇÃO DO FINANCIAMENTO DAS DOTAÇÕES POR ORGÂNICA

PLANO ANUAL DE ATIVIDADES

Em euros

ORGÂNICA		DOTAÇÃO DEFINIDA				DOTAÇÃO NÃO DEFINIDA				DOTAÇÃO TOTAL	
		CAPITAIS PRÓPRIOS	FINANC. ALHEIO	TOTAL		SALDO DE GERÊNCIA	FINANC. ALHEIO	TOTAL		VALOR	%
				VALOR	%			VALOR	%		
01	ADM. AUTARQUICA	12 337		12 337	0,0	0		0	0,0	12 337	0,0
01.01	Assembleia Municipal	12 337		12 337	0,0	0		0	0,0	12 337	0,0
02	U. COORDENAÇÃO TERRITORIAL	9 428 450	206 767	9 635 217	1,4	5 650 000	0	5 650 000	4,1	15 285 217	1,9
03	SECRETARIA GERAL	3 921 253	176 346	4 097 599	0,6	3 695 395	0	3 695 395	2,7	7 792 994	0,9
03.00	Secretaria Geral	492 689	176 346	669 035	0,1	1 545 395	0	1 545 395	1,1	2 214 430	0,3
03.01	D. Relação com o Município e Participação	1 413 158		1 413 158	0,2	150 000		150 000	0,1	1 563 158	0,2
03.02	D. Apoio aos Órgãos Serviços Município	15 406		15 406	0,0	0		0	0,0	15 406	0,0
03.03	D. Jurídico	2 000 000		2 000 000	0,3	2 000 000		2 000 000	1,4	4 000 000	0,5
05	D. M. DE FINANÇAS	59 522 429	5 598 908	65 121 337	9,5	44 948 500	0	44 948 500	32,4	110 069 837	13,4
05.00	Direção	57 955 555		57 955 555	8,5	44 948 500		44 948 500	32,4	102 904 055	12,5
05.02	D. de Contabilidade	67 427		67 427	0,0	0		0	0,0	67 427	0,0
05.03	D. de Aprovisionamentos	1 499 447	5 598 908	7 098 355	1,0	0	0	0	0,0	7 098 355	0,9
06	D.M. GESTÃO PATRIMONIAL	18 130 485	8 158 423	26 288 908	3,8	0	0	0	0,0	26 288 908	3,2
06.00	Direção	18 130 485	8 158 423	26 288 908	3,8	0	0	0	0,0	26 288 908	3,2
07	D. M. RECURSOS HUMANOS	1 518 468	50 214	1 568 682	0,2	1 500 000	0	1 500 000	1,1	3 068 682	0,4
07.02	D. Desenvolvimento e Formação	372 388	50 214	422 602	0,1	0	0	0	0,0	422 602	0,1
07.03	D. Saúde, Higiene e Segurança	1 146 080		1 146 080	0,2	1 500 000		1 500 000	1,1	2 646 080	0,3
08	D. SISTEMAS DE INFORMAÇÃO	9 468 159	572 707	10 040 866	1,5	5 600 000	0	5 600 000	4,0	15 640 866	1,9
09	C GESTÃO E INTELIGÊNCIA URBANA DE LISBOA	287 767	115 834	403 601	0,1	0	0	0	0,0	403 601	0,0
10	D.M. DE URBANISMO	2 953 333	78 377	3 031 710	0,4	550 000	0	550 000	0,4	3 581 710	0,4
10.00	Direção	1 619 940	78 377	1 698 317	0,2	200 000	0	200 000	0,1	1 898 317	0,2
10.04	D. de Planeamento Urbano	147 255		147 255	0,0	0		0	0,0	147 255	0,0
10.05	D. de Espaço Público	1 186 138		1 186 138	0,2	350 000		350 000	0,3	1 536 138	0,2
11	D.M. MANUTENÇÃO E CONSERVAÇÃO	183 393 091	87 800 236	271 193 327	39,6	11 212 421	9 888 400	21 100 821	15,2	292 294 148	35,5
11.00	Direção	80 843 199	27 826 915	108 670 114	15,9	669 583	9 888 400	10 557 983	7,6	119 228 097	14,5
11.01	D. de Saneamento	35 782 402		35 782 402	5,2	2 500 000		2 500 000	1,8	38 282 402	4,6
11.02	D. Infraestruturas e Obras de Arte	20 808 852		20 808 852	3,0	300 000		300 000	0,2	21 108 852	2,6
11.03	D. de Habitação Municipal	6 736 540	55 617 439	62 353 979	9,1	3 417 394	0	3 417 394	2,5	65 771 373	8,0
11.04	D. de Edifícios Municipais	23 889 765	4 355 882	28 245 647	4,1	3 475 444	0	3 475 444	2,5	31 721 091	3,9
11.06	D. de Instalações Elétricas e Mecânicas	15 332 333		15 332 333	2,2	850 000		850 000	0,6	16 182 333	2,0
12	SERVIÇO MUNICIPAL DE PROTEÇÃO CIVIL	715 000		715 000	0,1	1 740 000		1 740 000	1,3	2 455 000	0,3
13	REGIMENTO DE SAPADORES BOMBEIROS	1 774 417		1 774 417	0,3	0		0	0,0	1 774 417	0,2

QUADRO 5. ESPECIFICAÇÃO DO FINANCIAMENTO DAS DOTAÇÕES POR ORGÂNICA

PLANO ANUAL DE ATIVIDADES

Em euros

ORGÂNICA		DOTAÇÃO DEFINIDA				DOTAÇÃO NÃO DEFINIDA				DOTAÇÃO TOTAL	
		CAPITAIS PRÓPRIOS	FINANC. ALHEIO	TOTAL		SALDO DE GERÊNCIA	FINANC. ALHEIO	TOTAL		VALOR	%
				VALOR	%			VALOR	%		
14	POLÍCIA MUNICIPAL	668 015	1 000	669 015	0,1	1 608 000	0	1 608 000	1,2	2 277 015	0,3
16	D.M. HABITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO LOCAL	6 828 217	12 191 643	19 019 860	2,8	1 550 000	0	1 550 000	1,1	20 569 860	2,5
16.00	Direção	47 707		47 707	0,0	0		0	0,0	47 707	0,0
16.01	D. de Políticas e Gestão de Habitação	5 011 864	12 191 643	17 203 507	2,5	1 550 000	0	1 550 000	1,1	18 753 507	2,3
16.02	D. de Desenvolvimento Local	1 768 646		1 768 646	0,3	0		0	0,0	1 768 646	0,2
17	D. DIREITOS SOCIAIS	12 118 331	480 082	12 598 413	1,8	3 650 000	0	3 650 000	2,6	16 248 413	2,0
18	D.M. AMB., EST. VERDE, CLIMA E ENERGIA	21 234 480	1 251 392	22 485 872	3,3	1 711 879	0	1 711 879	1,2	24 197 751	2,9
18.00	Direção	3 257 854	182 019	3 439 873	0,5	35 511	0	35 511	0,0	3 475 384	0,4
18.01	D.de Ambiente, Energia e Alt. Climáticas	1 918 583	1 069 373	2 987 956	0,4	100 000	0	100 000	0,1	3 087 956	0,4
18.02	D. de Estrutura Verde	16 058 043		16 058 043	2,3	1 576 368		1 576 368	1,1	17 634 411	2,1
19	D.M. DE HIGIENE URBANA	28 730 700	129 305	28 860 005	4,2	6 000 000	0	6 000 000	4,3	34 860 005	4,2
19.01	D. de Higiene Urbana	25 036 519	129 305	25 165 824	3,7	6 000 000	0	6 000 000	4,3	31 165 824	3,8
19.02	D. de Reparação e Manutenção Mecânica	3 694 181		3 694 181	0,5	0		0	0,0	3 694 181	0,4
20	D.M. DE MOBILIDADE	63 833 124	4 307 759	68 140 883	10,0	16 841 629	2 277 802	19 119 431	13,8	87 260 314	10,6
20.00	Direção	56 455 756	4 307 759	60 763 515	8,9	16 841 629	0	16 841 629	12,1	77 605 144	9,4
20.01	D. de Gestão da Mobilidade	7 377 368	0	7 377 368	1,1	0	2 277 802	2 277 802	1,6	9 655 170	1,2
21	D.M. DE CULTURA	25 275 089	74 750	25 349 839	3,7	7 150 000	0	7 150 000	5,1	32 499 839	3,9
21.00	Direção	24 490 319	74 750	24 565 069	3,6	7 150 000	0	7 150 000	5,1	31 715 069	3,9
21.01	D. de Património Cultural	784 770		784 770	0,1	0		0	0,0	784 770	0,1
22	D.M. ECONOMIA E INOVAÇÃO	13 753 683	14 225 333	27 979 016	4,1	8 708 888	0	8 708 888	6,3	36 687 904	4,5
22.00	Direção	8 436 790	13 000 000	21 436 790	3,1	8 350 000	0	8 350 000	6,0	29 786 790	3,6
22.01	D. de Inovação e Setores Estratégicos	4 374 415	1 225 333	5 599 748	0,8	202 888	0	202 888	0,1	5 802 636	0,7
22.02	D. Emprego, Empreendedorismo e Empresas	540 978		540 978	0,1	156 000		156 000	0,1	696 978	0,1
22.03	D. Estruturas Proximidade e Espaço Públ	401 500		401 500	0,1	0		0	0,0	401 500	0,0
23	D. DE EDUCAÇÃO	15 337 965	12 653 462	27 991 427	4,1	2 200 000	0	2 200 000	1,6	30 191 427	3,7
24	D. DE ATIVIDADE FÍSICA E DO DESPORTO	6 464 796	27 500	6 492 296	0,9	2 400 000	0	2 400 000	1,7	8 892 296	1,1
25	PLANO GERAL DE DRENAGEM DE LISBOA	4 495 112	46 852 000	51 347 112	7,5	0	0	0	0,0	51 347 112	6,2
TOTAL		489 864 701	194 952 038	684 816 739	100,0	126 716 712	12 166 202	138 882 914	100,0	823 699 653	100,0

QUADRO 6. RESUMO POR NATUREZA ECONÓMICA DA DESPESA

PLANO ANUAL DE ATIVIDADES DE 2023

Em Euros

OBJETIVO / PROGRAMA		DOTAÇÃO DEFINIDA				
		CORRENTES	%	CAPITAL	%	TOTAL
PILAR A - UMA CIDADE PARTICIPADA		47 393 470	64,0	26 626 050	36,0	74 019 520
A1	ESTÍMULO À PARTICIPAÇÃO	2 191 696	56,1	1 716 538	43,9	3 908 234
A2	MAIS TRANSPARÊNCIA E EFICÁCIA	28 964 808	62,7	17 250 756	37,3	46 215 564
A3	CIDADE INTELIGENTE	127 479	33,3	255 119	66,7	382 598
A4	MOBILIZAR O UNIVERSO CML	16 109 487	68,5	7 403 637	31,5	23 513 124
PILAR B - UMA CIDADE SUSTENTÁVEL		135 869 880	47,3	151 087 435	52,7	286 957 315
B1	CONSERVAR O AMBIENTE DIA A DIA	77 125 675	50,2	76 521 410	49,8	153 647 085
B2	URBANISMO DE PROXIMIDADE	2 289 893	10,9	18 681 187	89,1	20 971 080
B3	DIVERSIFICAR A MOBILIDADE	55 640 354	80,4	13 590 970	19,6	69 231 324
B4	UM ESPAÇO PÚBLICO RENOVADO	813 958	1,9	42 293 868	98,1	43 107 826
PILAR C - UMA CIDADE DE CULT.,ECON. INOV		48 158 024	76,5	14 803 183	23,5	62 961 207
C1	CULTURA, LUGAR DE IDENTIDADE E ENCONTR	26 006 080	76,0	8 222 387	24,0	34 228 467
C2	POTENCIAR A ATIVIDADE ECONÓMICA	738 776	41,6	1 036 283	58,4	1 775 059
C3	RELANÇAR O TURISMO	165 000	4,0	4 000 000	96,0	4 165 000
C4	APOSTAR NO EMPREENDED, EMPREGO E INO'	9 232 568	85,7	1 544 513	14,3	10 777 081
C5	RETER E ATRAIR MAIS INVESTIMENTO	12 015 600	100,0			12 015 600
PILAR D - UMA CIDADE SOLIDÁRIA		37 313 399	22,6	128 025 203	77,4	165 338 602
D1	APOIAR OS QUE MAIS PRECISAM DE NÓS	9 011 128	97,3	247 714	2,7	9 258 842
D2	PORTA ABERTA À HABITAÇÃO E AO HABITAT	26 469 202	17,6	124 272 498	82,4	150 741 700
D3	+ OPORTUNIDADES PARA FAMÍLIAS	398 495	10,2	3 503 870	89,8	3 902 365
D4	FORTALECER ASSOC, INST E COMUNIDADES	1 434 574	99,9	1 121	0,1	1 435 695
PILAR E - UMA CID.QUE INV. SAÚDE E EDUC.		38 815 074	46,3	44 933 717	53,7	83 748 791
E1	SAÚDE ACESSÍVEL	1 600 000	17,5	7 532 866	82,5	9 132 866
E2	IMPULSO AO DESPORTO	3 062 374	31,7	6 598 553	68,3	9 660 927
E3	EDUCAÇÃO COMO MOTOR	34 152 700	52,6	30 802 298	47,4	64 954 998
PILAR F - UMA CIDADE RESILIENTE E SEGURA		2 192 499	18,6	9 598 805	81,4	11 791 304
F1	UMA CIDADE RESILIENTE E SEGURA	2 192 499	18,6	9 598 805	81,4	11 791 304
TOTAL		309 742 346	45,2	375 074 393	54,8	684 816 739

QUADRO 7. SÍNTESE DAS DOTAÇÕES

PLANO PLURIANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL INVESTIMENTOS 2023

OBJETIVO / PROGRAMA		2023						2024	2025	2026	2027	OUTROS	Em Euros
		DOT. TOT.	%	DOT. DEF.	%	DOT.N.DEF.	%						
PILAR A - UMA CIDADE PARTICIPADA		131 968 020	0,2	74 019 520	0,1	57 948 500	0,4	22 765 410	21 467 258	19 757 098	3 819 248	0	
A1	ESTÍMULO À PARTICIPAÇÃO	4 058 234	0,0	3 908 234	0,0	150 000	0,0	950 060	22 500	15 000			
A2	MAIS TRANSPARÊNCIA E EFICÁCIA	88 419 688	0,1	46 215 564	0,1	42 204 124	0,3	13 265 050	13 280 825	11 983 350	115 000	0	
A3	CIDADE INTELIGENTE	382 598	0,0	382 598	0,0	0	0,0	106 500	250 000	250 000	250 000		
A4	MOBILIZAR O UNIVERSO CML	39 107 500	0,0	23 513 124	0,0	15 594 376	0,1	8 443 800	7 913 933	7 508 748	3 454 248		
PILAR B - UMA CIDADE SUSTENTÁVEL		331 027 025	0,4	286 957 315	0,4	44 069 710	0,3	159 893 531	123 725 693	91 283 324	54 404 700	13 000	
B1	CONSERVAR O AMBIENTE DIA A DIA	164 708 964	0,2	153 647 085	0,2	11 061 879	0,1	87 466 341	48 010 174	43 682 852	30 384 525		
B2	URBANISMO DE PROXIMIDADE	22 971 080	0,0	20 971 080	0,0	2 000 000	0,0	16 525 707	16 643 054	12 896 900	17 550 000	0	
B3	DIVERSIFICAR A MOBILIDADE	89 672 666	0,1	69 231 324	0,1	20 441 342	0,1	12 828 451	6 409 029	1 574 350	1 594 350		
B4	UM ESPAÇO PÚBLICO RENOVADO	53 674 315	0,1	43 107 826	0,1	10 566 489	0,1	43 073 032	52 663 436	33 129 222	4 875 825	13 000	
PILAR C - UMA CIDADE DE CULT.,ECON. INOV		82 158 539	0,1	62 961 207	0,1	19 197 332	0,1	24 545 607	20 345 005	13 384 222	283 425		
C1	CULTURA, LUGAR DE IDENTIDADE E ENCONTR	42 921 467	0,1	34 228 467	0,0	8 693 000	0,1	12 443 200	7 993 200	925 200	211 425		
C2	POTENCIAR A ATIVIDADE ECONÓMICA	2 375 059	0,0	1 775 059	0,0	600 000	0,0	1 011 257	400 300	408 130	72 000		
C3	RELANÇAR O TURISMO	5 065 000	0,0	4 165 000	0,0	900 000	0,0						
C4	APOSTAR NO EMPREENDED, EMPREGO E INOV	19 625 413	0,0	10 777 081	0,0	8 848 332	0,1	11 091 150	11 951 505	12 050 892			
C5	RETER E ATRAIR MAIS INVESTIMENTO	12 171 600	0,0	12 015 600	0,0	156 000	0,0						
PILAR D - UMA CIDADE SOLIDÁRIA		173 705 996	0,2	165 338 602	0,2	8 367 394	0,1	145 572 634	159 515 438	82 975 716	20 371 654	15 211 800	
D1	APOIAR OS QUE MAIS PRECISAM DE NÓS	12 958 842	0,0	9 258 842	0,0	3 700 000	0,0	3 050 054	3 000 054	54	54		
D2	PORTA ABERTA À HABITAÇÃO E AO HABITAT	155 059 094	0,2	150 741 700	0,2	4 317 394	0,0	135 947 965	149 781 911	80 845 697	20 371 600	15 211 800	
D3	+ OPORTUNIDADES PARA FAMÍLIAS	3 902 365	0,0	3 902 365	0,0	0	0,0	6 574 615	6 733 473	2 129 965			
D4	FORTELECER ASSOC, INST E COMUNIDADES	1 785 695	0,0	1 435 695	0,0	350 000	0,0						
PILAR E - UMA CID.QUE INV. SAÚDE E EDUC.		89 698 374	0,1	83 748 791	0,1	5 949 583	0,0	31 896 235	31 383 585	22 621 521	877 648		
E1	SAÚDE ACESSÍVEL	9 132 866	0,0	9 132 866	0,0	0	0,0	7 904 469	12 909 400	11 534 000			
E2	IMPULSO AO DESPORTO	12 060 927	0,0	9 660 927	0,0	2 400 000	0,0	4 176 987	7 966 614	1 558 241	365 868		
E3	EDUCAÇÃO COMO MOTOR	68 504 581	0,1	64 954 998	0,1	3 549 583	0,0	19 814 779	10 507 571	9 529 280	511 780		
PILAR F - UMA CIDADE RESILIENTE E SEGURA		15 141 699	0,0	11 791 304	0,0	3 350 395	0,0	8 711 550	1 199 240	1 103 000	1 335 000		
F1	UMA CIDADE RESILIENTE E SEGURA	15 141 699	0,0	11 791 304	0,0	3 350 395	0,0	8 711 550	1 199 240	1 103 000	1 335 000		
TOTAL		823 699 653	1	684 816 739	1	138 882 914	1	393 384 967	357 636 219	231 124 881	81 091 675	15 224 800	

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL						
PILAR A - UMA CIDADE PARTICIPADA																
A1	ESTÍMULO À PARTICIPAÇÃO															
A1.P001	PARTICIPAÇÃO E CIDADANIA															
44393	A1.P001.01	Conselho de Cidadãos	03.01	02.02.20		300 000		300 000	0		0	300 000				
44490	A1.P001.02	Observatório de Experiência Cidadã	03.01	02.02.20		100 000		100 000	150 000		150 000	250 000				
44533	A1.P001.12	Provedor do Municípe	03.01	02.02.14		5 000		5 000	0		0	5 000				
43758	A1.P004	DESENVOLVIMENTO LOCAL BASE COMUNITÁRI	16.02	06.02.03.05		10		10	0		0	10				
	A1.P005	ESTRATÉGIA "BIP-ZIP"														
43898	A1.P005.01	Programa BIP/ZIP	16.02	04.07.01		1 693 636		1 693 636	0		0	1 693 636				
				08.07.01		75 000		75 000	0		0	75 000				
41024	A1.P005.02	BIP - ACRRU - Bº da Liberdade	PROHABITA	06.00	02.02.04		5 275	2 155	7 430	0	0	7 430				
	A1.P021	ORÇAMENTO PARTICIPATIVO														
42429	A1.P021.01	Processo de Orçamento Participativo	03.01	02.02.20		50 000		50 000	0		0	50 000				
	A1.P022	OP 2011														
42891	A1.P022.01	OP 2011 - Casa Destinada Mães (Pós-Parto)	03.01	08.05.01.02		160 000		160 000	0		0	160 000				
	A1.P026	OP 2016														
43869	A1.P026.01	OP 2016 - P' Mob.e Acessib.Pedon. Campolide	03.01	08.05.01.02		90 000		90 000	0		0	90 000				
43874	A1.P026.03	OP 2016 - Caminhadas e corridas p/ todos	24.00	08.05.01.02									15 000	15 000	15 000	
43877	A1.P026.04	OP 2016 - Parque para autocaravanas	03.01	08.05.01.02		90 000		90 000	0		0	90 000				
43879	A1.P026.05	OP 2016 - Parque Calisténico	03.01	08.05.01.02		48 000		48 000	0		0	48 000				
	A1.P027	OP 2017														
43993	A1.P027.01	OP 2017 - Jardim do Caracol	18.02	07.01.04.05		583 762		583 762	0		0	583 762				
44003	A1.P027.09	OP 2017 - Parque Canino na Ajuda	03.01	08.05.01.02		16 695		16 695	0		0	16 695				
44004	A1.P027.10	OP 2017 - Parque Interger. na Ajuda	03.01	08.05.01.02		39 000		39 000	0		0	39 000				
44008	A1.P027.11	OP 2017 - Aces.pedonal-R.S. Carvalho Lg.D	03.01	08.05.01.02		90 000		90 000	0		0	90 000				
	A1.P028	OP 2018														
44085	A1.P028.02	OP 2018 - Pav.Pedonal Alto Campolide	03.01	08.05.01.02		90 000		90 000	0		0	90 000				
44086	A1.P028.03	OP 2018 - Esp.Cult.Ant.Lavadouro Ajuda	03.01	08.05.01.02		75 000		75 000	0		0	75 000				
44090	A1.P028.07	OP 2018 - Parque Infantil Bairro Horta Nova	18.02	07.01.04.06		31 037		31 037	0		0	31 037				
44092	A1.P028.09	OP 2018 - Cent.ComunitárioParq.das Nações	03.01	08.05.01.02		6 000		6 000	0		0	6 000				
44095	A1.P028.11	OP 2018 - Memorial à Escravatura	21.01	07.01.12		9 225		9 225	0		0	9 225				
	A1.P029	OP 2019														
44178	A1.P029.01	OP 2019 - Caixa de Artes do Pq. Nações	03.01	08.05.01.02		20 000		20 000	0		0	20 000				
44202	A1.P029.08	OP 2019-Galerias Artes Parque das Nações	03.01	08.05.01.02		60 000		60 000	0		0	60 000				
44211	A1.P029.15	OP 2019-Mobilidade em Campolide	03.01	08.05.01.02		60 000		60 000	0		0	60 000				
44213	A1.P029.17	OP 2019 - Monumento Cons. A. Sousa Mendes	21.00	07.01.15		50 775		50 775	0		0	50 775				
44209	A1.P029.18	OP 2019-Req,Pq.Infantil à Penha França	03.01	08.05.01.02		60 000		60 000	0		0	60 000				
	A1.P030	OP 2021														
44360	A1.P030.02	OP 2021-Req,EstBenf./Igrej,Benf/A.Uruguai	10.05	07.01.04.01									935 060			
44362	A1.P030.04	OP 2021-ReCoop.:Aprender/Repar/Partilh/Doar	03.01	04.05.01.02		17 700		17 700	0		0	17 700				
44365	A1.P030.07	OP 2021-Ecopont.p/Tritur. Injeção Plástico	22.00	02.02.20		17 920		17 920	0		0	17 920				
				07.01.11		27 200		27 200	0		0	27 200				
44371	A1.P030.13	OP 2021-Equip.Desportivo EB Qta Marrocos	03.01	08.05.01.02		33 000		33 000	0		0	33 000				
44376	A1.P030.18	OP 2021 - Rec. Interior Baluarte St Apolónia	18.00	07.01.04.05		1 844		1 844	0		0	1 844				

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL						
44381	A1.P030.23	OP 2021-Novos abrigos p/ gatos de rua	18.00	07.01.15									7 500			
	TOTAL DO PROGRAMA A1				3 906 079	2 155	3 908 234	150 000	0	150 000	4 058 234	950 060	22 500	15 000		
	A2	MAIS TRANSPARÊNCIA E EFICÁCIA														
	A2.P001	TRANSPARÊNCIA MUNICIPAL														
43787	A2.P001.01	Prestação de Contas	05.02	02.02.14	24 500		24 500	0		0	24 500					
				02.02.20	42 927		42 927	0		0	42 927					
44388	A2.P001.02	Transparência e Integridade	10.00	02.02.14	120 000		120 000	0		0	120 000					
				02.02.15	20 000		20 000	0		0	20 000					
				07.01.08	15 000		15 000	0		0	15 000					
44129	A2.P001.03	Regulamento Geral de Proteção de Dados	08.00	07.01.08	18 450		18 450	0		0	18 450	9 225				
	A2.P003	DESENVOLVIMENTO DE PROCESSOS														
44125	A2.P003.01	Transição Digital	05.00	02.02.20	50 000		50 000	0		0	50 000					
				07.01.08								75 000	100 000			
				05.03	07.01.08							115 000	115 000	115 000	115 000	0
				10.00	02.02.14	74 308		74 308	0		74 308					
				02.02.20	250 000		250 000	0		0	250 000					
44432	A2.P003.02	Projeto CHEK-BIM	HEU	03.00	01.02.04		500	500	0	0	500					
					02.02.13		2 600	2 600	0	0	2 600					
				10.00	02.02.20		500	500	0	0	500					
	A2.P004	SERVIÇOS MUN.C/ACESSIBILIDADE DE TODOS														
44225	A2.P004.02	Governança Cidadã e Comunicação	10.00	02.01.21	5 000		5 000	0		0	5 000					
				10.04	02.01.21	14 842		14 842	0	0	14 842					
					02.02.20	89 500		89 500	0	0	89 500					
44224	A2.P005	DESCENTRALIZAÇÃO LOJAS DO CIDADÃO	05.03	02.02.01	121 011		121 011	0		0	121 011					
					02.02.02	217 742		217 742	0	0	217 742					
43382	A2.P006	REFORMA ADMINISTRATIVA	05.00	04.05.01.02	27 871 378		27 871 378	37 704 124		37 704 124	65 575 502					
					08.05.01.02	9 717 306		9 717 306	0	0	9 717 306					
43665	A2.P008	NOVA GERAÇÃO CDC	02.00	08.05.01.02	7 500 000		7 500 000	4 500 000		4 500 000	12 000 000	13 065 825	13 065 825	11 868 350		
40569	A2.P009	TRIBUNAL ARBITRAL	22.02	04.07.01	60 000		60 000	0		0	60 000					
	TOTAL DO PROGRAMA A2				46 211 964	3 600	46 215 564	42 204 124	0	42 204 124	88 419 688	13 265 050	13 280 825	11 983 350	115 000	0
	A3	CIDADE INTELIGENTE														
	A3.P001	LISBOA ABERTA PARA TODOS														
43081	A3.P001.01	Modelo de Dados da Economia da Cidade	22.00	02.02.20	75 000		75 000	0		0	75 000					
43817	A3.P001.02	Infraest. Estratégicas de Informação - COI	09.00	07.01.08	255 119		255 119	0		0	255 119	106 500	250 000	250 000	250 000	
43834	A3.P004	PROJETO SHARING CITIES	09.00	02.02.20	3 690		3 690	0		0	3 690					
43834	A3.P004	PROJETO SHARING CITIES	18.01	02.02.20	48 789		48 789	0		0	48 789					
	TOTAL DO PROGRAMA A3				382 598		382 598	0		0	382 598	106 500	250 000	250 000	250 000	
	A4	MOBILIZAR O UNIVERSO CML														
	A4.P001	COMPETÊNCIAS DOS COLABORADORES DA CML														
40761	A4.P001.01	Formação	07.02	02.01.05	119		119	0		0	119					
				02.01.06	92		92	0		0	92					
				02.01.21	89		89	0		0	89					
				02.02.14	4 650		4 650	0		0	4 650					
				02.02.15	200 000		200 000	0		0	200 000					
				02.02.20	12 014		12 014	0		0	12 014					

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS	
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL							
				06.02.03.05		3 506		3 506		0		0	3 506				
				07.01.10.02		4 702		4 702		0		0	4 702	4 702	4 702	4 702	4 702
40762	A4.P001.02	Formação Externa		07.02	02.02.15	105 342		105 342		0		0	105 342				
44426	A4.P001.05	Cities Of Learning	ERASMUS	03.00	02.02.11		2 576	2 576		0		0	2 576				
					02.02.13		3 500	3 500		0		0	3 500				
44427	A4.P001.06	Logistics VET Hub	ERASMUS	07.02	02.02.25		6 144	6 144		0		0	6 144				
				03.00	01.02.04		1 500	1 500		0		0	1 500				
					02.02.13		2 670	2 670		0		0	2 670				
	A4.P002	MODERNIZAR ADMINIST/TECNOLOGICAMENTE/CM															
40696	A4.P002.01	Operar		08.00	02.02.05	4 339 334		4 339 334	1 300 000		1 300 000	5 639 334					
					02.02.19	505 410		505 410	0		0	505 410					
					02.02.20	125 000		125 000	200 000		200 000	325 000					
					07.01.07	181 196		181 196	500 000		500 000	681 196	123 000	123 000	123 000		
40708	A4.P002.02	Modernizar		07.01.08		31 000		31 000	0		0	31 000	1 395 558	1 126 434	1 433 934	1 433 934	
				08.00	02.01.21	224		224	0		0	224					
					02.02.05	211 433		211 433	300 000		300 000	511 433					
					02.02.19	355 000		355 000	0		0	355 000					
					02.02.20	62 200		62 200	150 000		150 000	212 200					
					07.01.07	55 000		55 000	0		0	55 000					
44503	A4.P002.03	Evoluir		07.01.08		586 100		586 100	0		0	586 100	2 546 100	1 439 000	1 439 000	1 439 000	
				08.00	02.02.14	246 000		246 000	0		0	246 000					
					02.02.20	192 000		192 000	300 000		300 000	492 000					
					07.01.08	330 000		330 000	600 000		600 000	930 000					
44505	A4.P002.04	Normalizar		08.00	02.02.05	218 000		218 000	1 750 000		1 750 000	1 968 000					
					02.02.19	164 709		164 709	0		0	164 709					
					07.01.08	1 057 715		1 057 715	500 000		500 000	1 557 715					
43342	A4.P002.05	Gestão de Informação - D.M.M.		20.00	02.02.14	11 631		11 631	0		0	11 631					
43336	A4.P002.06	Gestão de Informação - D.M.U.		08.00	02.02.20	118 080		118 080	0		0	118 080					
				10.00	02.02.20	75 000		75 000	0		0	75 000					
					07.01.08	49 600		49 600	0		0	49 600					
					07.01.10.02								135 977	37 085			
42591	A4.P002.07	Sistema de Informação Financeira		08.00	02.02.20	111 161		111 161	0		0	111 161					
43330	A4.P002.10	Gestão de Informação - S.G.		08.00	02.02.05	10 165		10 165	0		0	10 165					
					02.02.20	90 387		90 387	0		0	90 387					
43335	A4.P002.11	Gestão de Informação - D.M.R.H.		08.00	02.02.05	18 014		18 014	0		0	18 014					
					02.02.19	8 000		8 000	0		0	8 000					
					02.02.20	10 100		10 100	0		0	10 100					
					07.01.08	18 450		18 450	0		0	18 450					
	A4.P003	INSTALAÇÃO E EQUIP. SERVIÇOS MUNICIPAIS															
40717	A4.P003.01	Instalações dos Serviços		01.01	02.01.21	2 457		2 457	0		0	2 457					
					02.02.03	9 880		9 880	0		0	9 880					
				03.01	02.02.20	2 763		2 763	0		0	2 763					
				08.00	02.02.05	320		320	0		0	320					
					02.02.19	8 303		8 303	0		0	8 303					
					07.01.08	45 080		45 080	0		0	45 080					
				11.03	07.01.03.01	22 555		22 555	650 000		650 000	672 555	50 000	50 000			
				11.04	02.01.21	20 432		20 432	0		0	20 432					
					02.02.03	70 000		70 000	0		0	70 000					

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS	
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL							
				02.02.10		91 020		91 020	0		0	91 020					
				02.02.19		46 347		46 347	0		0	46 347					
				02.02.20		1 092		1 092	0		0	1 092					
				02.02.25		3 200		3 200	0		0	3 200					
				07.01.03.01		1 729 467		1 729 467	0		0	1 729 467	1 500 000	2 000 000	2 000 000		
				07.01.03.03		12 313		12 313	0		0	12 313					
				07.01.04.13		5 229		5 229	0		0	5 229					
		11.06		02.01.21		101 829		101 829	0		0	101 829					
				02.02.03		201 704		201 704	0		0	201 704					
				02.02.19		450 000		450 000	0		0	450 000					
				02.02.20		846 000		846 000	0		0	846 000					
				02.02.25		7 535		7 535	0		0	7 535					
				07.01.03.01		438 000		438 000	0		0	438 000	600 000	800 000	800 000		
				07.01.04.13									20 000	20 000	20 000		
				07.01.09		46 245		46 245	0		0	46 245	6 500	6 500	6 500		
				07.01.11		3 410		3 410	0		0	3 410	2 500				
		18.00		02.02.20		60 873		60 873	0		0	60 873					
		18.02		07.01.03.01									79 851		250 000	500 000	
		20.00		07.01.09									23 000		25 000	25 000	
40746	A4.P003.02	Mobiliário e Equip/ Serviços Municipais	03.02	07.01.09		5 000		5 000	0		0	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	
				07.01.10.02		10 000		10 000	0		0	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	
				07.01.11		406		406	0		0	406	406	406	406	406	
			04.00	07.01.10.02									10 000	10 000	10 000	10 000	
			08.00	02.02.05		9 286		9 286	0		0	9 286					
			11.04	07.01.09		105 000		105 000	0		0	105 000	105 000	105 000	105 000		
			14.00	07.01.10.02		3 000		3 000	0		0	3 000	15 000	15 000	15 000	15 000	
40751	A4.P003.03	Material de Representação e Ornamentação	03.00	07.01.10.02		6 380		6 380	0		0	6 380	10 000	10 000	10 000	10 000	
42140	A4.P003.04	Apoio aos Serviços Sociais	07.03	04.07.01		750 000		750 000	1 500 000		1 500 000	2 250 000					
40806	A4.P003.05	Higiene, Segurança e Postos Médicos	07.03	07.01.10.02		1 206		1 206	0		0	1 206	1 206	1 206	1 206	1 206	
41093	A4.P003.06	Aluguer Operacional de Viaturas Ligeiras	19.02	02.02.06		1 295 226		1 295 226	0		0	1 295 226					
42068	A4.P003.07	Gestão e Manut.Frota Ligeiros	19.02	02.02.20		92 372		92 372	0		0	92 372					
				07.01.06.02		2 306 583		2 306 583	0		0	2 306 583		27 600			
44126	A4.P003.09	Loja do Cidadão do Mercado 31 de Janeiro	11.04	07.01.03.01		200 000		200 000	0		0	200 000					
44488	A4.P003.12	República 4 - DSHS	11.04	07.01.03.01									600 000	1 100 000			
44519	A4.P003.13	Rua das Flores	11.04	07.01.03.01										500 000	1 250 000		
44521	A4.P003.14	Calçada do Ferragial	11.04	07.01.03.01		150 000		150 000	0		0	150 000	1 200 000	500 000			
44506	A4.P003.15	Realojamento Serviços	11.04	07.01.03.01		0		0	600 000		600 000	600 000					
44074	A4.P004	RESERVA DE CONTINGÊNCIA	05.00	06.02.03.05		4 824 798		4 824 798	7 244 376		7 244 376	12 069 174					
		TOTAL DO PROGRAMA A4				23 496 734	16 390	23 513 124	15 594 376	0	15 594 376	39 107 500	8 443 800	7 913 933	7 508 748	3 454 248	
		TOTAL DO PILAR A				73 997 375	22 145	74 019 520	57 948 500	0	57 948 500	131 968 020	22 765 410	21 467 258	19 757 098	3 819 248	0

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS	
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL							
PILAR B - UMA CIDADE SUSTENTÁVEL																	
B1 CONSERVAR O AMBIENTE DIA A DIA																	
B1.P001 PROMOVER A ECONOMIA CIRCULAR EM LISBOA																	
44329	B1.P001.01	Reutiliz. - Zona Ribeirinha e BºAlto Lx.XXI	EMP_LxXXI	18.02	07.01.04.02	0		0	376 368		376 368	376 368	598 065				
44214	B1.P001.02	Projeto B-WaterSmart	H 2020	18.00	02.02.16	0	1 786	1 786	1 887	0	1 887	3 673					
					02.02.17	0	2 000	2 000	1 000	0	1 000	3 000					
43837	B1.P001.03	Agricultura Urbana (Hortas Urbanas)		18.02	02.01.01	15 000		15 000	0		0	15 000					
					02.02.03	44 121		44 121	0		0	44 121					
					02.02.25	20 000		20 000	0		0	20 000					
					07.01.04.05								285 000	345 000			
44266	B1.P001.04	CoREPAIR - Partilha, Prom. Economia Circular		11.04	07.01.04.13	766 000		766 000	0		0	766 000	1 000 000	15 000	15 000		
44166	B1.P001.05	Compras Sustentáveis		05.03	02.02.14	30 400		30 400	0		0	30 400					
44167	B1.P001.06	Laboratório de Inovação		05.03	02.02.14	5 000		5 000	0		0	5 000					
44168	B1.P001.07	Ecoprocure 2020		05.03	02.02.16	24 600		24 600	0		0	24 600					
					04.07.01	60 000		60 000	0		0	60 000					
B1.P002 ADAPTAÇÃO ÀS ALTERAÇÕES CLIMÁTICAS																	
44154	B1.P002.01	Planeamento Ecológico de Base Natural		18.00	04.07.01	72 980		72 980	0		0	72 980					
44312	B1.P002.02	Uma Árvore em cada Esquina		18.02	07.01.04.05								327 357				
42155	B1.P002.03	Lisboa E-Nova - Agência Mun.Energia		18.00	06.02.03.05	275 000		275 000	0		0	275 000					
44151	B1.P002.04	Projeto LIFE LUNGS	LIFE	03.00	01.02.04	2 041	2 495	4 536	0	0	0	4 536					
					02.02.13	5 589	6 831	12 420	0	0	0	12 420					
					07.02	02.02.15	9 874	12 070	21 944	0	0	0	21 944				
					18.01	02.01.01	3 487	4 263	7 750	0	0	0	7 750				
					02.01.08	655	802	1 457	0	0	0	1 457					
					02.01.11	139	171	310	0	0	0	310					
					02.01.15	11 912	14 561	26 473	0	0	0	26 473					
					02.01.21	190 309	232 602	422 911	0	0	0	422 911					
					02.02.10	697	853	1 550	0	0	0	1 550					
					02.02.12	2 755	3 368	6 123	0	0	0	6 123					
					02.02.14	823	1 006	1 829	0	0	0	1 829					
					02.02.20	118 444	144 765	263 209	0	0	0	263 209					
					02.02.25	5 712	6 983	12 695	0	0	0	12 695					
					06.02.03.05	36	44	80	0	0	0	80					
					07.01.04.05	148 662	181 698	330 360	0	0	0	330 360					
					07.01.09	488	597	1 085	0	0	0	1 085					
					07.01.10.02	28 014	34 241	62 255	0	0	0	62 255					
44191	B1.P002.05	Projeto CONEXUS	H 2020	03.00	01.02.04		3 006	3 006	0	0	0	3 006					
					02.02.13		10 000	10 000	0	0	0	10 000					
					18.00	02.01.17		24 600	24 600	0	0	24 600					
					02.01.21		23 528	23 528	0	0	0	23 528					
					07.01.04.05		46 000	46 000	0	0	0	46 000					
44191	B1.P002.05	Projeto CONEXUS		18.00	07.01.11	32 625	57 662	90 287	32 624	0	32 624	122 911					
44422	B1.P002.06	Hub Beato - Living Lab	EEA Grants	18.00	07.01.04.05	9 314	6 361	15 675	0	0	0	15 675					
					07.01.10.02	29 403	20 082	49 485	0	0	0	49 485	25 000				
44423	B1.P002.07	Projeto Life - Urban Greening Plans	LIFE	03.00	02.02.13		30 186	30 186	0	0	0	30 186					
					18.01	02.01.08		15 400	15 400	0	0	15 400					
					02.01.17		4 800	4 800	0	0	0	4 800					

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS	
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL							
				02.02.14			57 000	57 000		0	0	57 000					
	B1.P003	ESPAÇOS VERDES DE PROXIMIDADE															
40268	B1.P003.01	Manutenção de Espaços Verdes	18.02	02.01.01			17 500	17 500	0	0	17 500						
				02.01.02.02			8 495	8 495	0	0	8 495						
				02.01.02.99			12 272	12 272	0	0	12 272						
				02.01.07			108 000	108 000	0	0	108 000						
				02.01.09			33 498	33 498	0	0	33 498						
				02.01.14			6 716	6 716	0	0	6 716						
				02.01.17			10 000	10 000	0	0	10 000						
				02.01.21			114 295	114 295	250 000	250 000	364 295						
				02.02.08			37 762	37 762	0	0	37 762						
				02.02.14			2 614	2 614	0	0	2 614						
				02.02.19			129 221	129 221	0	0	129 221						
				02.02.20			3 345	3 345	0	0	3 345						
				02.02.25			5 213 314	5 213 314	750 000	750 000	5 963 314						
				04.07.01			361 757	361 757	200 000	200 000	561 757						
				07.01.03.01			7 171	7 171	0	0	7 171		50 000				
				07.01.03.02			17 706	17 706	0	0	17 706						
				07.01.04.05			9 246	9 246	0	0	9 246	670 058	155 088	150 000			
				07.01.04.06			73 738	73 738	0	0	73 738						
				07.01.04.13			1 409	1 409	0	0	1 409						
				07.01.10.02			228 202	228 202	0	0	228 202	50 000	60 000	50 000			
				07.01.11			303	303	0	0	303						
40592	B1.P003.02	Parques Infantis e Juvenis	18.02	02.02.03			11 106	11 106	0	0	11 106						
				02.02.12			5 500	5 500	0	0	5 500						
				02.02.25			73 062	73 062	0	0	73 062						
				07.01.10.02								100 000	100 000	100 000	100 000		
41078	B1.P003.03	Lagos e Chafarizes	18.02	02.02.25			2 770 602	2 770 602	0	0	2 770 602						
				07.01.04.05			16 376	16 376	0	0	16 376						
				07.01.04.13			2 840	2 840	0	0	2 840						
				07.01.10.02								143 984	112 984	77 984			
	B1.P004	CORREDORES VERDES															
42844	B1.P004.01	Parque Florestal de Monsanto	18.01	02.02.25			4 165	4 165	0	0	4 165						
			18.02	02.01.06			158	158	0	0	158						
				02.01.09			162	162	0	0	162						
				02.01.11			276	276	0	0	276						
				02.01.17			428	428	0	0	428						
42844	B1.P004.01	Parque Florestal de Monsanto	18.02	02.01.21			13 094	13 094	0	0	13 094						
				02.02.03			1 107	1 107	0	0	1 107						
				02.02.20			58 238	58 238	0	0	58 238						
				07.01.03.01			13 177	13 177	0	0	13 177		150 000				
				07.01.04.04			89 639	89 639	0	0	89 639						
				07.01.04.05			1 058	1 058	0	0	1 058	110 000					
				07.01.04.09									330 000				
				07.01.10.02			470	470	0	0	470						
44328	B1.P004.03	Corr. Verde Oriental - Qta Montanha II Lx.XXI	EMP_LxXXI	18.02	07.01.04.05		1 653 789	1 653 789	0	0	1 653 789	1 927 269	2 120				
44348	B1.P004.04	Avenida de Ceuta Lx.XXI	EMP_LxXXI	18.02	07.01.04.05		3 975 001	3 975 001	0	0	3 975 001	127 200					
44350	B1.P004.05	Cor. Verde Perifér. - Perc. Alcouthins Lx.XXI	EMP_LxXXI	18.02	07.01.04.05		80 102	80 102	0	0	80 102						

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL						
	B1.P005	ESTRUTURA VERDE DE PROXIMID														
42842	B1.P005.01	Parques Urbanos	18.02	07.01.03.01									760 000	930 000		
				07.01.04.05	131 994		131 994	0	0	131 994						
				07.01.04.13	11 301		11 301	0	0	11 301						
40390	B1.P005.02	Quinta Pedagógica	18.00	02.01.01	2 679		2 679	0	0	2 679						
				02.01.02.99	726		726	0	0	726						
				02.01.06	1 932		1 932	0	0	1 932						
				02.01.07	99		99	0	0	99						
				02.01.09	1 260		1 260	0	0	1 260						
				02.01.11	91		91	0	0	91						
				02.01.13	1 000		1 000	0	0	1 000						
				02.01.17	1 300		1 300	0	0	1 300						
				02.01.21	10 200		10 200	0	0	10 200						
				02.02.20	200		200	0	0	200						
				06.02.03.05	40		40	0	0	40						
				07.01.03.01								40 000	16 000			
				07.01.09	6 500		6 500	0	0	6 500	5 000	5 000		50 000		
				07.01.10.02	458		458	0	0	458						
44327	B1.P005.06	Parque Urbano Vale do Forno	18.02	07.01.04.05							13 284	6 652 488	6 653 226	126 000		
43983	B1.P006	Espaços Verdes e Parques Urbanos Lx.XXI	EMP_LxXXI	18.02	07.01.04.05						21 000	399 620	20 067			
	B1.P007	PLANO GERAL DE DRENAGEM														
44066	B1.P007.01	Operações Patrimoniais		06.00	07.01.01	5 997 025		5 997 025	0	0	5 997 025					
				25.00	02.02.14	446 244		446 244	0	0	446 244					
43974	B1.P007.02	Túneis Lx.XXI	EMP_LxXXI	25.00	02.02.14	99 532		99 532	0	0	99 532					
					02.02.20	353 400		353 400	0	0	353 400					
					07.01.04.02	2 667 232	46 852 000	49 519 232	0	0	49 519 232	55 746 000	20 000 000			
					07.01.04.13	86 100		86 100	0	0	86 100					
43975	B1.P007.03	Coletores Lx.XXI	EMP_LxXXI	11.01	07.01.04.02	471 000		471 000	0	0	471 000					
				25.00	07.01.04.02	525 504		525 504	0	0	525 504					
					07.01.04.13	73 800		73 800	0	0	73 800					
43560	B1.P007.99	Outros Lx.XXI	EMP_LxXXI	25.00	07.01.04.02	1 000		1 000	0	0	1 000					
					07.01.04.13	242 300		242 300	0	0	242 300					
	B1.P008	LIMPEZA E HIGIENE URBANA														
40173	B1.P008.01	Limpeza Urbana e Recolha Seletiva	FDT	19.01	02.01.17	1 000		1 000	0	0	1 000					
					02.02.19	306 476		306 476	0	0	306 476					
					02.02.20	1 506 801		1 506 801	0	0	1 506 801					
					04.05.01.02	5 000 000		5 000 000	5 000 000	5 000 000	10 000 000					
					07.01.06.01	1 677 500		1 677 500	0	0	1 677 500	6 505 000		4 570 500	6 842 000	
					07.01.10.01	3 321 000		3 321 000	0	0	3 321 000	3 929 235	2 625 435	2 942 775	2 420 025	
40845	B1.P008.03	Controle de Pragas e Pombos		19.01	02.01.09	5 000		5 000	0	0	5 000					
					02.01.17	4 941		4 941	0	0	4 941					
					02.02.20	222 953		222 953	0	0	222 953					
42359	B1.P008.04	Intervenção Antigraffiti		19.01	02.02.20	2 343 786		2 343 786	0	0	2 343 786					
40832	B1.P008.07	Postos de Limpeza		11.04	07.01.03.01	150 000		150 000	0	0	150 000					
					07.01.03.07.99	200 927		200 927	0	0	200 927					
44240	B1.P008.09	Recolha Selet. de Lisboa: Verdes de Jardins	POSEUR	19.01	02.02.17	300	1 700	2 000	0	0	2 000					
					02.02.20	4 090	23 179	27 269	0	0	27 269					
44351	B1.P008.10	Recolha Res. Orgânicos Lisboa - 2.ª Fase	POSEUR	19.01	02.02.17	5 786	17 358	23 144	0	0	23 144					

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL						
				02.02.20	20 952	62 858	83 810	0	0	0	83 810					
				07.01.10.01	8 070	24 210	32 280	0	0	0	32 280					
	B1.P009	TRATAMENTO DE RESÍDUOS														
40183	B1.P009.01	Aquisição de Serviços Valorsul	19.01	02.02.20	8 262 514		8 262 514	500 000		500 000	8 762 514					
				06.02.01.01.01	1 247 000		1 247 000	500 000		500 000	1 747 000					
41262	B1.P009.02	Tratamento/Destino Final Resíduos Perig	19.01	02.02.20	30 967		30 967	0		0	30 967					
43366	B1.P009.03	Gestão Urbana - Parque das Nações	11.02	07.01.04.01	4 279		4 279	0		0	4 279					
			11.06	02.02.03	16 304		16 304	0		0	16 304					
			19.01	02.02.20	1 050 058		1 050 058	0		0	1 050 058					
	B1.P010	SANEAMENTO														
40210	B1.P010.01	Conservação e Manutenção Rede Esgotos	08.00	02.02.19	45 289		45 289	0		0	45 289					
			11.01	02.01.07	5 010		5 010	0		0	5 010					
				02.01.17	2 500		2 500	0		0	2 500					
				02.01.21	5 000		5 000	0		0	5 000					
				02.02.14	112 380		112 380	0		0	112 380					
				02.02.19	21 634		21 634	0		0	21 634					
				02.02.20	1 135 000		1 135 000	0		0	1 135 000					
				02.02.25	500		500	0		0	500					
				07.01.04.02	4 341 740		4 341 740	0		0	4 341 740	4 000 000	4 000 000	5 000 000		
				07.01.10.02	2 500		2 500	0		0	2 500	2 500	2 500	2 500		
				07.01.11	25 000		25 000	0		0	25 000	25 000	25 000	25 000		
			11.02	07.01.04.02	17 897		17 897	0		0	17 897					
40951	B1.P010.02	Tratamento de Águas Residuais	11.01	02.02.20	27 970 244		27 970 244	2 500 000		2 500 000	30 470 244					
				06.02.01.01.99	1 289 014		1 289 014	0		0	1 289 014					
44279	B1.P010.05	Calçada da Estrela	11.01	07.01.04.02				0		0			550 000	750 000		
44355	B1.P010.07	Caneiro de Alcântara	11.01	07.01.04.02	200 000		200 000	0		0	200 000	1 000 000	1 500 000	18 500 000	18 500 000	
44274	B1.P010.08	Rua do Século	11.01	07.01.04.02				0		0			2 000 000			
44507	B1.P010.10	Calçada S. Vicente	11.01	07.01.04.02				0		0			450 000	450 000		
44508	B1.P010.11	Refoço Hidráulico Av. Berna	11.01	07.01.04.02	200 000		200 000	0		0	200 000	1 800 000	200 000			
	B1.P011	PROTEÇÃO DOS ANIMAIS														
43148	B1.P011.01	Casa dos Animais de Lisboa	18.00	02.01.02.99	82 740		82 740	0		0	82 740					
				02.01.09	98 948		98 948	0		0	98 948					
				02.01.11	12 180		12 180	0		0	12 180					
				02.01.17	6 000		6 000	0		0	6 000					
				02.01.18	200		200	0		0	200					
				02.01.21	59 595		59 595	0		0	59 595					
				02.02.03	1 000		1 000	0		0	1 000					
				02.02.19	32 242		32 242	0		0	32 242					
				02.02.20	4 414		4 414	0		0	4 414					
				04.07.01	128 200		128 200	0		0	128 200					
				07.01.03.01	11 845		11 845	0		0	11 845	1 481 000	1 475 299			
				07.01.10.02				0		0		27 500	9 500	10 000	12 000	
44534	B1.P011.04	Projeto Hospital Veterinário	18.00	07.01.03.01	50 000		50 000	0		0	50 000					
	B1.P013	EFICIÊNCIA ENERGÉTICA-INFRAEST. PÚBLICAS														
44183	B1.P013.05	Complexo Olivais 2 - Ed. Metrologia	PACTO	18.01	07.01.03.01	161 709	28 291	190 000	0	0	190 000					
44186	B1.P013.08	Complexo Municipal Chelas	PACTO	18.01	07.01.03.01	33 962	19 038	53 000	0	0	53 000					
44190	B1.P013.11	Piscina Alfama	PACTO	18.01	07.01.03.02	24 727	20 273	45 000	0	0	45 000					
44280	B1.P013.12	Posto Limpeza Chelas	PACTO	18.01	07.01.03.01	59 428	34 626	94 054	0	0	94 054					

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS	
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL							
44281	B1.P013.13	Casa dos Direitos Sociais	PACTO	18.01	07.01.03.01	46 186	34 859	81 045	0	0	0	81 045		15 000			
43632	B1.P013.14	Eficiência Hídrica		18.01	02.02.20	104 303		104 303	100 000		100 000	204 303					
44284	B1.P013.16	Arquivo Fotográfico	PACTO	18.01	07.01.03.01	60 757	49 962	110 719	0	0	0	110 719					
44285	B1.P013.17	Biblioteca Orlando Ribeiro	PACTO	18.01	07.01.03.01	191 128	145 160	336 288	0	0	0	336 288					
44286	B1.P013.18	Centro de Interpretação Monsanto		18.01	07.01.03.01	60 000		60 000	0		0	60 000	1 700 000	1 700 000			
44282	B1.P013.19	Posto Limpeza Telheiras	PACTO	18.01	07.01.03.01	67 360	34 010	101 370	0	0	0	101 370					
	B1.P014	ILUMINAÇÃO PÚBLICA															
40598	B1.P014.01	Conservação e Manutenção Infraestrutura		11.06	02.01.21	244 806		244 806	0		0	244 806					
					02.02.25	12 700		12 700	0		0	12 700					
					07.01.04.04	350 000		350 000	850 000		850 000	1 200 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000		
					07.01.08	15 000		15 000	0		0	15 000	15 000	15 000	15 000		
					07.01.10.02	100 000		100 000	0		0	100 000	100 000				
					07.01.11	15 000		15 000	0		0	15 000	15 000				
40952	B1.P014.02	Fornecimento de Energia		11.06	02.02.25	12 390 693		12 390 693	0		0	12 390 693					
				18.00	02.02.25	862 459		862 459	0		0	862 459					
	B1.P015	MONITORIZAR A QUALIDADE AMBIENTAL															
40274	B1.P015.01	Monitorização/Controlo e Fiscaliz. Ambiente		18.01	02.01.21	30 000		30 000	0		0	30 000					
					02.02.20	197 431		197 431	0		0	197 431					
					07.01.08	70 000		70 000	0		0	70 000	100 000	120 000	120 000	120 000	
					07.01.09	10 000		10 000	0		0	10 000	10 000	25 000	25 000	25 000	
41229	B1.P015.02	Monitorização/Controlo e Fiscaliz. Águas		18.01	02.01.09	40 870		40 870	0		0	40 870					
41229	B1.P015.02	Monitorização/Controlo e Fiscaliz. Águas		18.01	02.01.14	54 735		54 735	0		0	54 735					
					02.01.21	25 201		25 201	0		0	25 201					
					02.02.03	13 465		13 465	0		0	13 465					
					02.02.19	4 522		4 522	0		0	4 522					
					02.02.20	75 946		75 946	0		0	75 946					
					06.02.03.05	1 810		1 810	0		0	1 810					
					07.01.09								25 000	30 000	30 000	30 000	
	B1.P016	CEMITÉRIOS															
40289	B1.P016.01	Arranjo dos Espaços Comuns		18.00	02.01.01	14 262		14 262	0		0	14 262					
					02.01.02.99	7 115		7 115	0		0	7 115					
					02.01.07	25 715		25 715	0		0	25 715					
					02.01.09	19 981		19 981	0		0	19 981					
					02.02.03	16 236		16 236	0		0	16 236					
					02.02.08	2 499		2 499	0		0	2 499					
					02.02.12	3 467		3 467	0		0	3 467					
					02.02.14	6 089		6 089	0		0	6 089					
					02.02.19	118 218		118 218	0		0	118 218					
					02.02.20	47 455		47 455	0		0	47 455					
					07.01.10.02	4 920		4 920	0		0	4 920	594 300	482 250	535 000	135 000	
					07.01.11	1 967		1 967	0		0	1 967	15 000	15 000	15 000	15 000	
40290	B1.P016.02	Infraestruturas Cemiteriais		18.00	07.01.04.12	491		491	0		0	491	2 575 089	2 061 390	1 086 800	2 000 000	
	B1.P017	EDUCAÇÃO, SENSIB. E DIVULG. AMBIENTAL															
40300	B1.P017.01	Educação, Sensib. e Divulg. Ambiental		18.01	02.01.07	1 700		1 700	0		0	1 700					
					02.01.09	700		700	0		0	700					
					02.01.12	600		600	0		0	600					
					06.02.03.05	5 500		5 500	0		0	5 500					
					07.01.10.02								2 500			3 000	3 500

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS		
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL								
				07.01.11								2 500	2 500	3 000	3 000			
				07.01.15								2 500	3 000	3 000	3 000			
	B1.P018			MISSÃO 100 CIDADES: TRANS.ENERG.INTELIGENTE														
44449	B1.P018.01			18.00	07.01.10.02							850 000	50 000	50 000	50 000			
44466	B1.P018.02	HEU	03.00	01.02.04		3 000	3 000	0	0	3 000								
					02.02.13		10 000	10 000	0	0	10 000							
				20.00	02.02.20		220 000	220 000	0	0	220 000							
					07.01.10.01		50 000	50 000	0	0	50 000							
	TOTAL DO PROGRAMA B1						105 066 800	48 580 285	153 647 085	11 061 879	0	11 061 879	164 708 964	87 466 341	48 010 174	43 682 852	30 384 525	
	B2	URBANISMO DE PROXIMIDADE																
	B2.P001	PLANEAMENTO, OP. PATRIMONIAIS E CONEXAS																
40164	B2.P001.01			06.00	07.01.15							200 000	225 000	43 050	50 000			
				08.00	07.01.08							117 711	49 200	49 200				
42195	B2.P001.02			10.00	02.02.14	36 027	36 027	0	0	36 027								
				10.04	02.02.14	42 913	42 913	0	0	42 913								
42195	B2.P001.02			11.02	02.02.14	5 560	5 560	0	0	5 560								
				11.04	02.02.20	30 000	30 000	0	0	30 000								
				20.00	02.02.14	65 258	65 258	0	0	65 258								
40016	B2.P001.03			05.00	07.01.01	4 472 914	4 472 914	0	0	4 472 914	4 472 915	4 472 915						
				06.00	06.02.03.05	150 000	150 000	0	0	150 000								
					07.01.01	8 657 905	8 657 905	0	0	8 657 905	8 668 142	7 760 000	9 304 650	12 000 000		0		
					07.01.03.07.02	278 300	278 300	0	0	278 300						0		
					07.01.03.07.99	711 818	711 818	0	0	711 818	1 000 000	1 500 000	3 000 000	5 000 000		0		
					07.01.04.13	261 219	261 219	0	0	261 219								
				10.00	07.01.03.05								569 000					
42935	B2.P001.05			03.03	06.02.03.05	400 000	400 000	0	0	400 000								
					07.01.01	1 500 000	1 500 000	2 000 000	2 000 000	3 500 000	50 000	50 000	50 000	50 000				
					07.01.02.01						50 000	50 000	50 000	50 000				
					07.01.02.03						150 000	150 000	150 000	150 000				
					07.01.03.05						100 000	100 000	100 000	100 000				
					07.01.03.07.99						50 000	50 000	50 000	50 000				
					07.01.04.01						50 000	50 000	50 000	50 000				
					07.01.04.05						50 000	50 000	50 000	50 000				
					11.02.99	100 000	100 000	0	0	100 000								
				05.00	06.02.03.05	1 451 220	1 451 220	0	0	1 451 220								
					07.01.04.01	1 566 939	1 566 939	0	0	1 566 939	1 566 939	1 566 939						
44132	B2.P001.06	INTERREG	03.00	01.02.04	125	375	500	0	0	500								
					02.02.13	420	1 262	1 682	0	0	1 682							
				06.00	02.02.14	244	734	978	0	0	978							
					02.02.20	1 844	5 534	7 378	0	0	7 378							
				10.00	02.02.16	625	1 875	2 500	0	0	2 500							
					02.02.20	19 875	59 625	79 500	0	0	79 500							
44353	B2.P001.08	FCT	08.00	07.01.07		1 000	1 000	0	0	1 000								
				10.00	02.02.16		400	400	0	0	400							
					02.02.20		15 977	15 977	0	0	15 977							
43863	B2.P002			18.00	07.01.04.05	1 131 092	1 131 092	0	0	1 131 092								
	TOTAL DO PROGRAMA B2						20 884 298	86 782	20 971 080	2 000 000	0	2 000 000	22 971 080	16 525 707	16 643 054	12 896 900	17 550 000	0

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL						
B3 DIVERSIFICAR A MOBILIDADE																
	B3.P001	RODOVIÁRIA*														
40154	B3.P001.01	Sinalização	02.00	07.01.04.09	277 538		277 538	0	0	277 538	314 350	314 350	314 350	314 350		
			20.01	02.02.20	1 227		1 227	0	0	1 227						
40151	B3.P001.02	Semaforização - EMEL	20.00	02.02.19	600 000		600 000	0	0	600 000						
				07.01.04.09	1 030 000		1 030 000	0	0	1 030 000	900 000	600 000				
42219	B3.P001.04	Vigilância de Tráfego	20.00	02.02.19	180 275		180 275	0	0	180 275						
				07.01.10.02	0		0	1 841 629	1 841 629	1 841 629	3 914 014	50 000	50 000	50 000		
44104	B3.P001.08	Mobilidade Elétrica	20.00	04.01.01.01	16 000		16 000	0	0	16 000						
44114	B3.P001.09	Rede Ciclável	20.00	07.01.04.01							173 000	190 000	210 000	230 000		
44194	B3.P001.10	Projeto Cooperative Streets	MIE	20.00	02.02.14	5 674	5 674	11 348	0	0	11 348					
44194	B3.P001.10	Projeto Cooperative Streets	MIE	20.00	02.02.20	241 399	241 399	482 798	0	0	482 798					
				07.01.04.09	525 053		1 050 105	0	0	1 050 105						
				07.01.15	989 325		1 978 650	0	0	1 978 650						
44195	B3.P001.11	Projeto Vox Pop	UIA	03.00	01.02.04	900	3 600	4 500	0	0	4 500					
				02.02.13	2 100		8 400	10 500	0	0	10 500					
				09.00	02.02.20	28 958	115 834	144 792	0	0	144 792					
				20.00	02.02.20	130 090	520 362	650 452	0	0	650 452					
				04.01.01.01		1 013 220	1 013 220	0	0	1 013 220						
				04.01.01.02		86 800	86 800	0	0	86 800						
				04.01.02		362 760	362 760	0	0	362 760						
				22.00	04.01.02		1 000 000	1 000 000	0	0	1 000 000					
44223	B3.P001.12	Avenida Infante D. Henrique - EMEL		20.00	07.01.04.01	2 380 935		2 380 935	0	0	2 380 935	1 966 624				
44304	B3.P001.13	RESTART	CEFTRANS.	20.00	02.02.17	12 616	12 617	25 233	0	0	25 233					
				02.02.20	19 057	19 058	38 115	0	0	38 115						
				04.01.01.01	261 490	261 491	522 981	0	0	522 981						
44323	B3.P001.14	Semaforização		20.01	02.02.14	2 399		2 399	0	0	2 399					
44447	B3.P001.15	Requalificação das Envolventes Escolares		20.00	07.01.04.01						925 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000		
44536	B3.P001.16	PQ Estacionamento MJM	EMP - MJM	11.00	07.01.04.01		0	0		1 321 911	1 321 911	1 321 911				
	B3.P002	TRANSPORTE PÚBLICO														
40162	B3.P002.01	Estudos de Tráfego		20.00	02.02.20	35 113		35 113	0	0	35 113					
44248	B3.P002.03	Protocolo LIOS		20.00	04.01.01.02	81 284		81 284	0	0	81 284					
	B3.P003	FUNDO DE MOBILIDADE URBANA														
43988	B3.P003.01	CARRIS		20.00	05.01.01.01.04	30 000 000		30 000 000	15 000 000		15 000 000	45 000 000				
44471	B3.P003.02	AML - Financiamento de Competências		20.00	04.05.01.04	4 868 957		4 868 957	0	0	4 868 957					
44472	B3.P003.03	TML - Transportes Gratuitos Jovens e 65+		20.00	04.05.01.04	14 900 000		14 900 000	0	0	14 900 000					
	B3.P004	REDE CICLÁVEL														
44230	B3.P004.02	Rede Ciclável Lx.XXI - EMEL	EMP_LxXXI	20.01	07.01.04.01	4 595 940		4 595 940	0	0	4 595 940	4 635 463	4 254 679			
44251	B3.P004.04	Programa Mun. Comboios de Bicicletas		20.00	02.02.20	101 600		101 600	0	0	101 600					
44446	B3.P004.05	Manutenção de Ciclovia - EMEL		20.01	02.02.19	500 000		500 000	0	0	500 000					
44539	B3.P004.09	Rd Ciclável-Pt Ciclopedonal MJM-EMP EMEL	EMP - MJM	20.01	07.01.04.01	2 277 802	0	2 277 802	0	2 277 802	2 277 802	4 555 604				
TOTAL DO PROGRAMA B3						64 065 731	5 165 593	69 231 324	16 841 629	3 599 713	20 441 342	89 672 666	12 828 451	6 409 029	1 574 350	1 594 350
B4 UM ESPAÇO PÚBLICO RENOVADO																
	B4.P001	UMA PRAÇA EM CADA BAIRRO														
43734	B4.P001.01	Uma Praça Em Cada Bairro Lx.XXI	EMP_LxXXI	10.05	07.01.04.01	56 581		56 581	0	0	56 581					
				11.02	07.01.04.01	355 480		355 480	0	0	355 480					

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL						
				07.01.04.13	100 000		100 000		0	0	100 000					
44144	B4.P001.02	Uma Praça Em Cada Bairro Lx.XXI - SRU	EMP_LxXXI	11.02 07.01.04.01			1 464 270		0	0	1 464 270	700 000	700 000	495 000		
44297	B4.P001.03	Uma Praça Em Cada Bairro - Sete Rios Lx.XXI	EMP_LxXXI	11.02 07.01.04.01			4 003 333		0	0	4 003 333	2 819 504				
43986	B4.P002	Requalificação do Espaço Público		10.00 02.02.20			111 976		0	0	111 976					
				10.05 06.02.03.05			79 000		0	0	79 000					
				07.01.04.01			229 747		350 000	350 000	579 747	292 248	79 704			
				07.01.04.13			11 061		0	0	11 061					
43986	B4.P002	Requalificação do Espaço Público		11.01 07.01.04.13			374		0	0	374					
				11.02 02.02.25			13 250		0	0	13 250					
				07.01.04.01			140 000		0	0	140 000	735				
				07.01.04.02			549		0	0	549					
				07.01.04.13			30 000		0	0	30 000					
	B4.P003	MANUTENÇÃO DO ESPAÇO PÚBLICO														
40132	B4.P003.01	Pavimentos		02.00 02.01.01			29 596		0	0	29 596					
				02.02.03			3 800		0	0	3 800					
				07.01.04.01			757 996		750 000	750 000	1 507 996	1 594 399	1 599 346	1 498 382	1 195 747	
				07.01.11			7 000		0	0	7 000	7 000	7 000	7 000	7 000	
				10.05 07.01.04.01			154 519		0	0	154 519	136 150				
				11.01 02.01.21			506		0	0	506					
				11.02 02.02.20			1 670		0	0	1 670					
				07.01.04.01			1 408 999		0	0	1 408 999	2 000 000	2 500 000	2 500 000		
40113	B4.P003.02	Obras de Arte		11.02 02.02.14			344 400		0	0	344 400					
				02.02.25			16 040		0	0	16 040					
				07.01.04.01			1 150 000		0	0	1 150 000	1 250 000	1 750 000	1 750 000		
				07.01.04.09			598 223		0	0	598 223					
42812	B4.P003.04	Arte Pública		21.01 02.02.20			45 822		0	0	45 822					
				07.01.12			115 978		0	0	115 978	116 000	116 000	116 000	15 978	
40591	B4.P003.05	Programa Integrad Requalif. Espaço Públ		02.00 07.01.04.01			316 596		0	0	316 596	362 917	484 100	144 100	144 100	
				07.01.04.13			408 898		400 000	400 000	808 898	900 000				
				11.06 07.01.04.10			12 816		0	0	12 816	40 000	40 000	40 000		
				07.01.04.13			2 779		0	0	2 779					
				18.02 02.01.01			55 621		0	0	55 621					
				07.01.04.01								1 538				
				07.01.04.05			2 458		0	0	2 458	1 054 558	220 400			
				22.03 02.02.14			50 000		0	0	50 000					
				02.02.20			50 000		0	0	50 000					
40040	B4.P003.06	Consolidação de Muros Suporte e Tapumes		11.02 02.02.14			3 321		0	0	3 321					
				02.02.25			1 000		0	0	1 000					
				07.01.04.01			1 608 730		300 000	300 000	1 908 730	2 000 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000	
44152	B4.P003.08	Projeto Paço da Rainha	PEDU	11.02 07.01.04.01			817		0	0	817					
44261	B4.P003.12	Túnel João XXI		11.02 07.01.04.01			3 510 000		0	0	3 510 000	3 600 000	830 000			
44288	B4.P003.13	Pavimento - Rua Ilha dos Amores		11.02 07.01.04.01			1 175 877		0	0	1 175 877	500 000				
44290	B4.P003.14	Pavimento - Bairro da Encarnação		11.02 07.01.04.01			550 000		0	0	550 000	520 000	200 000			
44294	B4.P003.15	Pavimento - Parada do Alto de S. João		11.02 07.01.04.01			1 557 800		0	0	1 557 800	913 000	13 000	39 000	13 000	13 000
44293	B4.P003.18	Pavimento - (AUGI) Qta do Grafanil		11.02 07.01.04.01			200 000		0	0	200 000	1 000 000	2 000 000			
44429	B4.P003.19	Requalificação da Rua Ferreira Borges		02.00 07.01.04.01			29 513		0	0	29 513	1 000 000	300 000			
44433	B4.P003.20	Requalificação Espaço Público Freg Benfica		02.00 07.01.04.01								1 429 300	476 424			
44434	B4.P003.21	Requalificação Espaço Público Freg Lumiar		02.00 07.01.04.01								221 130	663 365			
44435	B4.P003.22	Requalificação Esp Público Freg Ameixoeira		02.00 07.01.04.01									1 500 000	500 000		

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS	
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL							
44436	B4.P003.23	Requalificação Espaço Público Bairro Alto	02.00	07.01.04.01													
44437	B4.P003.24	Requalificação Espaço Público Freg Campolide	02.00	07.01.04.01								500 000	830 000				
44478	B4.P003.25	Pavimento - Est. Moscavide e Rua Câmara Reis	11.02	07.01.04.01									1 176 600	964 600			
44479	B4.P003.26	Passadiço da Doca dos Olivais	11.02	07.01.04.01	300 000		300 000	0	0	300 000	1 250 000						
44480	B4.P003.27	Reabilitação do Viaduto da Av. Infante Santo	11.02	07.01.04.01	200 000		200 000	0	0	200 000	755 400						
44481	B4.P003.28	Reconst. Muro Contenção Sta Catarina a Chelas	11.02	07.01.04.01	200 000		200 000	0	0	200 000	820 760						
44509	B4.P003.29	Passieo das Tágides	11.02	07.01.04.01									750 000	850 000			
44510	B4.P003.30	Praça Centro de Congressos	11.02	07.01.04.01									2 000 000	2 250 000			
44511	B4.P003.31	Largo das Belas Artes	11.02	07.01.04.01									800 000				
44512	B4.P003.32	Av. Descobertas/Antão Gonçalves	11.02	07.01.04.01									2 250 000	1 250 000			
44513	B4.P003.33	Praça da Alegria	11.02	07.01.04.01									500 000	1 500 000			
44514	B4.P003.34	Av. 24 de Julho - 3ª Fase	11.02	07.01.04.01									2 000 000	1 750 000			
44515	B4.P003.35	R.Borges, Calçada Necessidades e Largo Relvas	11.02	07.01.04.01									500 000	350 000			
44516	B4.P003.36	Lg.S.Vicente,Lg.Rodrigo Freitas,Lg.MeninoJesus	11.02	07.01.04.01									500 000	350 000			
44517	B4.P003.37	Estabilização Quinta da Noiva	11.02	07.01.04.01	250 000		250 000	0	0	250 000	1 750 000	1 500 000					
44518	B4.P003.38	Reabilitação de Muro da Rua das Taipas	11.02	07.01.04.01	250 000		250 000	0	0	250 000	500 000						
44537	B4.P003.40	O.Int. PQ Tejo/Trancão Lx - JMJ SRU	11.00	07.01.04.01	5 920 901		5 920 901	0	0	5 920 901							
44538	B4.P003.41	EMP PQ Tejo/Trancão Lx - JMJ SRU	EMP - JMJ	11.00	07.01.04.01	8 566 489	0	8 566 489	0	8 566 489	8 566 489	17 132 978					
	B4.P004	PAVIMENTOS															
43965	B4.P004.01	Pavimentos Lx.XXI	EMP_LxXXI	10.05	07.01.04.01	131 393		131 393	0	0	131 393	923 103	554 894	226 140			
				11.02	07.01.04.01	1 140 240		1 140 240	0	0	1 140 240	550 000					
44142	B4.P004.02	Pavimentos Lx.XXI - SRU	EMP_LxXXI	11.00	07.01.04.01	1 994 646		1 994 646	0	0	1 994 646	3 312 601	2 336 518	100 000			
44347	B4.P004.03	Alto do Chapeleiro Lx.XXI	EMP_LxXXI	11.02	07.01.04.01	1 270 000		1 270 000	0	0	1 270 000	1 015 000					
	B4.P005	PEDONAL															
44438	B4.P005.05	Plano de Acessibilidade Pedonal - PRR	PRR-ACESS	02.00	07.01.04.01	24 513	179 767	204 280	0	0	204 280	598 300					
44439	B4.P005.06	Acessibilidade Pedonal Bº Caramão Ajuda - PRR	PRR-ACESS	02.00	07.01.04.01	73 000	27 000	100 000	0	0	100 000	1 000 000					
	B4.P007	REQUAL. ESPAÇO PÚBLICO-DIVERSOS LOCAIS															
43584	B4.P007.01	Requal. Espaço Público - Diversos Locais		10.00	07.01.04.01								135 977	37 085			
				10.05	02.02.20	7 956		7 956	0	0	7 956						
					07.01.04.13	334 356		334 356	0	0	334 356						
44525	B4.P007.02	AUGI Bairro do Horizonte		10.05	07.01.04.13	49 915		49 915	0	0	49 915						
44526	B4.P007.03	AUGI Loteamento Carlos Botelho		10.05	07.01.04.13	57 810		57 810	0	0	57 810						
44504	B4.P007.04	Bairro Padre Cruz		10.05	07.01.04.13	73 800		73 800	0	0	73 800						
	B4.P008	INTERVENÇÕES DIV. REAB URBANA															
43982	B4.P008.01	Intervenções Div. Reab Urbana Lx.XXI	EMP_LxXXI	11.02	07.01.04.13	27 306		27 306	0	0	27 306						
				19.01	07.01.03.03	11 384		11 384	0	0	11 384						
44148	B4.P008.02	Intervenções Div. Reab Urbana Lx.XXI - SRU	EMP_LxXXI	11.00	07.01.03.03	350 000		350 000	0	0	350 000						
	B4.P009	OBRAS DE URBANIZAÇÃO															
44384	B4.P009.02	Centro de Congressos		10.00	07.01.04.01	64 032		64 032	0	0	64 032	9 860					
44385	B4.P009.03	UE Alcântara Nascente e Poente		10.00	07.01.04.01	45 756		45 756	0	0	45 756						
				11.02	07.01.04.01							900 000					
44386	B4.P009.04	UE Entrecampos		11.02	07.01.04.01								7 380 000	7 380 000			
44387	B4.P009.05	Quinta Bensaúde		10.00	07.01.04.01	222 600		222 600	0	0	222 600	199 752					
44387	B4.P009.05	Quinta Bensaúde		11.02	07.01.04.01							3 182 000	5 569 000	5 569 000			
44467	B4.P009.06	Parcela 200A		10.00	07.01.04.01	57 318		57 318	0	0	57 318	15 000					
				11.02	07.01.04.01							196 800					
44482	B4.P009.07	Loteamento Bairro Padre Cruz		11.02	07.01.04.01	74 000		74 000	0	0	74 000						

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL						
44483	B4.P009.08	Loteamento Casal do Pinto	11.02	07.01.04.01	300 000		300 000	0		0	300 000	3 000 000	7 000 000			
44416	B4.P009.99	Obras de Urbanização Diversas	10.00	07.01.04.01	137 248		137 248	200 000		200 000	337 248					
TOTAL DO PROGRAMA B4					42 901 059	206 767	43 107 826	2 000 000	8 566 489	10 566 489	53 674 315	43 073 032	52 663 436	33 129 222	4 875 825	13 000
TOTAL DO PILAR B					232 917 888	54 039 427	286 957 315	31 903 508	12 166 202	44 069 710	331 027 025	159 893 531	123 725 693	91 283 324	54 404 700	13 000

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL						
PILAR C - UMA CIDADE DE CULTURA, ECONOMIA E INOVAÇÃO																
C1 CULTURA, LUGAR DE IDENTIDADE E ENCONTRO																
C1.P001 CONSOLIDAR REDE EQUIP DE PROXIMIDADE																
40348	C1.P001.01	Bibliotecas Municipais	08.00	02.02.05	5 609		5 609	0	0	5 609						
				02.02.19	29 600		29 600	0	0	29 600						
				02.02.20	4 152		4 152	0	0	4 152						
				07.01.07	753		753	0	0	753						
			11.06	02.02.19	13 500		13 500	0	0	13 500						
			21.00	02.01.01	3 000		3 000	0	0	3 000						
				02.01.05	800		800	0	0	800						
				02.01.08	4 000		4 000	0	0	4 000						
				02.01.16.03	4 000		4 000	0	0	4 000						
				02.01.17	2 000		2 000	0	0	2 000						
				02.01.20	153 000		153 000	0	0	153 000						
				02.01.21	24 500		24 500	0	0	24 500						
				02.02.03	13 000		13 000	0	0	13 000						
				02.02.10	15 000		15 000	0	0	15 000						
				02.02.12	2 700		2 700	0	0	2 700						
				02.02.13	1 000		1 000	0	0	1 000						
				02.02.16	10 000		10 000	0	0	10 000						
				02.02.19	25 489		25 489	0	0	25 489						
				02.02.20	43 386		43 386	0	0	43 386						
				07.01.07	10 000		10 000	0	0	10 000	25 000	25 000	25 000	25 000		
				07.01.08	1 230		1 230	0	0	1 230	1 230	1 230	1 230	1 230	1 230	
				07.01.09	2 000		2 000	0	0	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	
				07.01.10.02	8 000		8 000	0	0	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	
				07.01.11	2 000		2 000	0	0	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	4 000	
44404	C1.P001.02	Espaços Lxis	21.00	02.01.17	5 000		5 000	0	0	5 000						
				02.02.08	5 000		5 000	0	0	5 000						
				02.02.12	1 000		1 000	0	0	1 000						
				06.02.03.05	1 000		1 000	0	0	1 000						
C1.P002 PROMOVER DINÂMICAS CULTURAIS DA CIDADE																
40225	C1.P002.01	Transferências para a EGEC	21.00	05.01.01.01.01	11 270 000		11 270 000	0	0	11 270 000						
40371	C1.P002.02	Orquestra Metropolitana de Lisboa	21.00	06.02.03.05	1 150 000		1 150 000	0	0	1 150 000						
42141	C1.P002.03	Agenda Cultural	21.00	02.02.20	200 093		200 093	0	0	200 093						
				07.01.11							5 000	5 000	5 000	5 900		
40374	C1.P002.06	Projetos de Instituições Culturais	21.00	04.01.02	515 000		515 000	0	0	515 000						
				04.05.01.02	393 551		393 551	0	0	393 551						
				04.07.01	1 987 400		1 987 400	0	0	1 987 400						
				06.02.03.05	44 339		44 339	0	0	44 339						
				08.01.02	224 151		224 151	0	0	224 151						
42832	C1.P002.08	Produção Cinematográfica e Audiovisual	21.00	04.01.02	205 076		205 076	0	0	205 076						
40373	C1.P002.10	Prémios Municipais	10.00	02.02.20	25 040		25 040	0	0	25 040						
				04.01.02	10 000		10 000	0	0	10 000						
43725	C1.P002.11	Grande Exposição Internacional	21.00	02.02.16	7 500		7 500	0	0	7 500						
43824	C1.P002.12	Plano Estratégico Cultural	21.00	02.02.20	105 410		105 410	0	0	105 410						
43902	C1.P002.13	Atelies Municipais	21.00	02.02.20	10 000		10 000	0	0	10 000						

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL						
44319	C1.P002.19	Graffiti - Arte Urbana	21.01	02.02.08	386		386	0	0	386						
				02.02.16	78 000		78 000	0	0	78 000						
				02.02.20	19 000		19 000	0	0	19 000						
	C1.P003	REESTRUTURAR/DINAMIZAR MUSEUS MUNICIPAIS														
42431	C1.P003.01	MUDE	08.00	02.02.19	8 349		8 349	0	0	8 349						
				07.01.08	394		394	0	0	394						
			21.00	02.01.16.03	307 500		307 500	0	0	307 500						
				02.01.17	9 902		9 902	0	0	9 902						
				02.01.18	6 000		6 000	0	0	6 000						
				02.01.21	588		588	0	0	588						
				02.02.01	73 316		73 316	0	0	73 316						
				02.02.03	15 119		15 119	0	0	15 119						
				02.02.10	25 801		25 801	0	0	25 801						
				02.02.11	10 000		10 000	0	0	10 000						
				02.02.12	23 878		23 878	0	0	23 878						
				02.02.14	6 400		6 400	0	0	6 400						
				02.02.16	55 338		55 338	0	0	55 338						
				02.02.17	216 235		216 235	0	0	216 235						
				02.02.19	338 780		338 780	0	0	338 780						
				02.02.20	412 343		412 343	0	0	412 343						
				06.02.03.05	500		500	0	0	500						
				07.01.03.07.01	142 267		142 267	400 000	400 000	542 267	500 000	500 000	550 000		18 245	
				07.01.07	61 501		61 501	0	0	61 501	65 000	65 000	65 000		1	
				07.01.08	394		394	0	0	394	500	500	500		394	
				07.01.11	3 000		3 000	0	0	3 000						
				07.01.12	20 000		20 000	0	0	20 000						
43717	C1.P003.02	Museu Lisboa - Palácio Pimenta	21.00	07.01.03.07.01	37 312		37 312	0	0	37 312	37 500	37 500	37 500		37 312	
				07.01.12	149 400		149 400	0	0	149 400	150 000	150 000	150 000			
43718	C1.P003.03	Museu Lisboa - Teatro Romano	21.00	07.01.03.07.01	12 656		12 656	0	0	12 656					12 656	
	C1.P004	REQUALIFICAR EQUIPAMENTOS CULTURAIS														
43724	C1.P004.01	Pólos Culturais	21.00	02.01.05	500		500	0	0	500						
				02.01.17	3 500		3 500	0	0	3 500						
				02.01.21	5 000		5 000	0	0	5 000						
				02.02.03	3 000		3 000	0	0	3 000						
				02.02.12	4 000		4 000	0	0	4 000						
				02.02.20	5 000		5 000	0	0	5 000						
				06.02.03.05	3 400		3 400	0	0	3 400						
43724	C1.P004.01	Pólos Culturais	21.00	07.01.11	5 000		5 000	0	0	5 000	5 000	5 000	5 000		5 000	
44484	C1.P004.02	Torre da Pela - Martim Moniz	11.04	07.01.03.07.01	250 000		250 000	0	0	250 000	500 000					
44485	C1.P004.03	Biblioteca Munic Benfica-Espaço Lobo Antunes	21.00	07.01.03.07.01	1 000 000		1 000 000	0	0	1 000 000	3 000 000					
44486	C1.P004.04	Centro Arte Contemporânea - Pedro Cabrita Reis	21.00	07.01.03.07.01	0		0	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000				
44495	C1.P004.05	Espaço Atlântida Biblioteca Alberto Manguel	21.00	07.01.03.07.01	1 500 000		1 500 000	1 500 000	1 500 000	3 000 000						
44496	C1.P004.06	Reconversão do Teatro Aberto	21.00	07.01.03.07.01	1 000 000		1 000 000	0	0	1 000 000	3 000 000	2 000 000				
44497	C1.P004.07	Recuperação Cinema King	21.00	08.07.01	0		0	150 000	150 000	150 000						
44520	C1.P004.08	Beau Séjour	11.04	07.01.03.07.01	150 000		150 000	0	0	150 000	700 000	1 100 000				
44522	C1.P004.09	Casa Veva de Lima	11.04	07.01.03.07.01	100 000		100 000	0	0	100 000						
44499	C1.P004.10	Arquivo Arqueológico	21.00	08.07.01	0		0	1 200 000	1 200 000	1 200 000						
44535	C1.P004.11	Teatro Em Cada Bairro	21.00	02.02.20	1 000 000		1 000 000	1 000 000	1 000 000	2 000 000						

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL						
40347	C1.P004.99	Outros Equipamentos Culturais	11.04	02.02.19	503		503	0	0	503						
				07.01.03.07.01	140 000		140 000	450 000		590 000	350 000					
			21.00	07.01.03.07.01	18 000		18 000	0	0	18 000	18 000	18 000				18 000
	C1.P005	VIDEOTECA E HEMEROTECA														
40376	C1.P005.01	Videoteca Municipal	21.01	02.01.17	500		500	0	0	500						
				02.02.03	2 000		2 000	0	0	2 000						
				02.02.12	1 500		1 500	0	0	1 500						
				02.02.16	10 000		10 000	0	0	10 000						
				02.02.19	65 000		65 000	0	0	65 000						
				02.02.20	20 000		20 000	0	0	20 000						
				07.01.07	1 500		1 500	0	0	1 500	1 500	1 500		1 500	1 500	
				07.01.08	6 440		6 440	0	0	6 440	6 500	6 500		6 500	6 500	6 440
	C1.P006	EXECUTAR O PLANO DE PORMENOR DO P.MAYER														
41086	C1.P006.01	Plano Pormenor e Recup. Capitólio	11.04	07.01.03.07.01	2		2	0	0	2						
44498	C1.P006.02	Regeneração Parque Mayer	21.00	07.01.03.07.01	1 000 000		1 000 000	900 000		900 000	1 900 000					
	C1.P007	REQUALIF/SALVAG PATRIM.AZULEJAR-PISAL														
42543	C1.P007.01	PISAL - Banco Azulejo	21.01	02.01.17	1 000		1 000	0	0	1 000						
				02.02.20	3 383		3 383	0	0	3 383						
				07.01.11	1 000		1 000	0	0	1 000	1 000	1 000		1 000	1 000	1 000
				07.01.12	15 000		15 000	0	0	15 000	15 000	15 000		15 000	15 000	15 000
				07.01.15	4 920		4 920	0	0	4 920	5 000	5 000		5 000	5 000	4 920
	C1.P008	PROMOVER/SALVAGUARDA PATRIM. MATERIAL/IMATE														
43900	C1.P008.02	CRLx - Galerias Romanas	21.01	02.02.16	44 000		44 000	0	0	44 000						
				02.02.20	20 000		20 000	0	0	20 000						
				04.07.01	29 750		29 750	0	0	29 750						
				07.01.03.07.01	5 379		5 379	0	0	5 379	5 500	5 500		5 500	5 500	5 379
	C1.P009	GESTÃO E ANIMAÇÃO DE EQUIP.CULTURAIS														
42799	C1.P009.01	Gabinete Estudos Olisiponenses	21.01	02.01.16.03	1 696		1 696	0	0	1 696						
				02.02.20	8 121		8 121	0	0	8 121						
				06.02.03.05	150		150	0	0	150						
41198	C1.P009.02	Arquivos Municipais	08.00	02.02.20	33 210		33 210	0	0	33 210						
41198	C1.P009.02	Arquivos Municipais	08.00	07.01.07	6 704		6 704	0	0	6 704						
				07.01.08	3 936		3 936	0	0	3 936						
			11.04	02.02.19	149		149	0	0	149						
			21.01	02.01.01	1 862		1 862	0	0	1 862						
				02.01.08	2 500		2 500	0	0	2 500						
				02.01.09	2 057		2 057	0	0	2 057						
				02.01.11	300		300	0	0	300						
				02.01.17	1 000		1 000	0	0	1 000						
				02.01.18	200		200	0	0	200						
				02.01.20	1 000		1 000	0	0	1 000						
				02.02.03	5 421		5 421	0	0	5 421						
				02.02.16	18 000		18 000	0	0	18 000						
				02.02.19	61 500		61 500	0	0	61 500						
				02.02.20	53 594		53 594	0	0	53 594						
				06.02.03.05	280		280	0	0	280						
				07.01.09	5 000		5 000	0	0	5 000	5 000	5 000		5 000	5 000	5 000

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS	
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL							
				07.01.11		269		269		0		0	269	270	270	270	269
43174	C1.P009.03	Arquivo Fotográfico	21.01	02.01.01		1 500		1 500		0		0	1 500				
				02.01.08		5 000		5 000		0		0	5 000				
				02.01.20		9 000		9 000		0		0	9 000				
				02.01.21		2 000		2 000		0		0	2 000				
				02.02.03		1 300		1 300		0		0	1 300				
				02.02.08		1 500		1 500		0		0	1 500				
				02.02.12		1 139		1 139		0		0	1 139				
				02.02.16		21 000		21 000		0		0	21 000				
				02.02.20		23 000		23 000		0		0	23 000				
43176	C1.P009.04	CAL - Centro Arqueologia	21.01	02.01.01		1 000		1 000		0		0	1 000				
				02.01.07		500		500		0		0	500				
				02.01.09		398		398		0		0	398				
				02.01.17		1 701		1 701		0		0	1 701				
				02.01.20		1 000		1 000		0		0	1 000				
				02.02.12		55		55		0		0	55				
				02.02.16		2 058		2 058		0		0	2 058				
				02.02.20		2 497		2 497		0		0	2 497				
				07.01.11		2 079		2 079		0		0	2 079	2 100	2 100	2 100	2 079
43175	C1.P009.05	Escola das Gaivotas	21.00	02.02.20		15 850		15 850		0		0	15 850				
40346	C1.P009.99	Outros Equipamentos Culturais	08.00	02.02.19		5 950		5 950		0		0	5 950				
				02.02.20		6 027		6 027		0		0	6 027				
			11.06	02.02.19		5 000		5 000		0		0	5 000				
			21.01	02.02.03		4 630		4 630		0		0	4 630				
				02.02.20		40 680		40 680		0		0	40 680				
	C1.P010	PATRIMÔNIO NATURAL E CULTURAL															
43922	C1.P010.01	Req. Adapt Torre Poente T. Paço - Museu Lx	11.04	07.01.03.07.01		0		0	450 000		450 000		450 000	2 000 000	2 000 000		
43922	C1.P010.01	Req. Adapt Torre Poente T. Paço - Museu Lx	21.00	07.01.03.07.01		32 100		32 100		0		0	32 100	32 100	32 100	32 100	32 100
	C1.P012	TODOS À CAMINHADA DE CULTURAS															
43368	C1.P012.02	Mais Cultura - Cultura de Proximidade	21.00	02.02.01		18 000		18 000		0		0	18 000				
				02.02.08		11 000		11 000		0		0	11 000				
				02.02.14		4 950		4 950		0		0	4 950				
				02.02.20		83 450		83 450		0		0	83 450				
				06.02.03.05		1 000		1 000		0		0	1 000				
44124	C1.P012.03	Festival Literário	21.00	02.02.16		10 000		10 000		0		0	10 000				
				02.02.20		240 000		240 000		0		0	240 000				
44306	C1.P012.05	Peoples Power Partnership	CIEC	03.00	01.02.04		500	500	1 000		0	0	1 000				
				02.02.13		12 500	12 500	25 000		0	0	0	25 000				
			21.00	02.01.05		6 000	6 000	12 000		0	0	0	12 000				
				02.02.08		12 500	12 500	25 000		0	0	0	25 000				
				02.02.10		1 500	1 500	3 000		0	0	0	3 000				
				02.02.14		1 000	1 000	2 000		0	0	0	2 000				
				02.02.16		20 250	20 250	40 500		0	0	0	40 500				
				02.02.17		2 500	2 500	5 000		0	0	0	5 000				
				02.02.20		25 000	25 000	50 000		0	0	0	50 000				
44450	C1.P012.06	Future of Europe for Public Libraries	ERASMUS	03.00	02.02.13		9 000	9 000	9 000		0	0	9 000				
			21.00	02.02.20			6 000	6 000			0	0	6 000				
40673	C1.P013	ATIVID. INSTITUCIONAIS E INTERMUNICIPAIS	03.00	02.02.13		24 500		24 500		0		0	24 500				

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS		
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL								
				06.02.03.05		42 000		42 000		0		0	42 000					
	C1.P015																	
40652	C1.P015.01			03.00	04.07.01		0		0	143 000		143 000	143 000					
	C1.P016																	
40656	C1.P016.01			03.00	04.08.02.02		0		0	500 000		500 000	500 000					
					06.02.03.05		113 239		113 239	0		0	113 239					
43890	C1.P016.02			03.00	04.07.01		115 000		115 000	0		0	115 000					
	C1.P017																	
44390	C1.P017.01			05.00	02.02.08		3 000 000		3 000 000	0		0	3 000 000					
					02.02.17		200 000		200 000	0		0	200 000					
					02.02.20		1 500 000		1 500 000	0		0	1 500 000					
					02.02.25		1 001 000		1 001 000	0		0	1 001 000					
					07.01.03.07.99		300 000		300 000	0		0	300 000					
					07.01.10.02		2 000 000		2 000 000	0		0	2 000 000					
							34 131 717		34 228 467	8 693 000		0	8 693 000	42 921 467	12 443 200	7 993 200	925 200	211 425
	TOTAL DO PROGRAMA C1																	
	C2																	
	POTENCIAR A ATIVIDADE ECONÓMICA																	
	C2.P002																	
	PROMOVER LISBOA CIDADE EMPREENDEDORA																	
44408	C2.P002.02			22.02	02.02.20		10 000		10 000	0		0	10 000					
					04.07.01		10 000		10 000	0		0	10 000					
44409	C2.P002.03			22.02	02.02.20		100 000		100 000	0		0	100 000					
44469	C2.P002.08			HEU	22.01	02.02.08		6 000	6 000		0	0	6 000					
						02.02.10		150	150		0	0	150					
						02.02.12		150	150		0	0	150					
						02.02.17		2 000	2 000		0	0	2 000					
						02.02.20		300	300		0	0	300					
	C2.P004																	
	VALORIZAR E SALVAGUARDAR COMÉRCIO TRADI																	
43861	C2.P004.01			FDT	22.00	02.02.20		50 000	50 000		0	0	50 000					
						04.08.02.02		250 000	250 000		0	0	250 000					
43064	C2.P004.02			22.02	02.02.20		175 978		175 978	0		0	175 978					
40546	C2.P004.03			11.04	02.02.19		1 242		1 242	0		0	1 242					
					07.01.03.03		200 000		200 000	600 000		600 000	800 000	400 000				
					22.03	02.02.14		10 000	10 000		0	0	10 000					
						02.02.20		70 000	70 000		0	0	70 000					
						06.02.03.05		1 500	1 500		0	0	1 500					
						07.01.02.03		10 000	10 000		0	0	10 000	11 000	12 100	13 310		
						07.01.03.03		50 000	50 000		0	0	50 000	55 000	60 500	66 550		
						07.01.10.02		50 000	50 000		0	0	50 000	66 000	72 600	79 860		
40567	C2.P004.04			18.01	02.01.21		2 000		2 000	0		0	2 000					
						02.02.20		9 456	9 456		0	0	9 456					
						07.01.03.03							30 000	30 000	40 000	40 000		
						07.01.08							2 000	2 000	2 000	2 000		
						07.01.10.02							56 000	60 000	60 000	30 000		
						07.01.11							150 000	30 000				
44412	C2.P004.06			22.03	02.02.20		40 000		40 000	0		0	40 000					
44413	C2.P004.07			22.03	07.01.08		70 000		70 000	0		0	70 000	110 000	133 100	146 410		
43967	C2.P005			EMP_LxXXI	11.04	07.01.03.03		656 283	656 283	0		0	656 283	131 257				
							1 766 459		8 600	1 775 059		600 000	2 375 059	1 011 257	400 300	408 130	72 000	
	TOTAL DO PROGRAMA C2																	

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL						
C3 RELANÇAR O TURISMO																
	C3.P002	ENRIQUECER E DENSIFICAR OFERTA TURÍSTICA														
43858	C3.P002.01	Melhoria da Oferta Turística	FDT	22.01	08.07.01	4 000 000		4 000 000	0	0	4 000 000					
42749	C3.P002.02	Iluminações de Natal		03.00	04.07.01	0		0	800 000	800 000	800 000					
43150	C3.P002.07	Lisboa à Prova		03.00	02.02.20	65 000		65 000	0	0	65 000					
42416	C3.P002.99	Outros Eventos		03.00	02.02.20	100 000		100 000	100 000	100 000	200 000					
		TOTAL DO PROGRAMA C3				4 165 000		4 165 000	900 000	900 000	5 065 000					
C4 APOSTAR NO EMPREENDED, EMPREGO E INOV.																
	C4.P002	HUB CRIATIVO DO BEATO														
44073	C4.P002.02	Hub Beato - Reab. Urbana		11.02	07.01.04.13	81		81	0	0	81					
44122	C4.P003	WEB SUMMIT	FDT	22.00	04.07.01	6 416 670		6 416 670	7 350 000	7 350 000	13 766 670					
	C4.P004	LISBOA INOVA +														
43901	C4.P004.01	Centro de Inovação da Mouraria		22.01	02.02.20	8 076		8 076	0	0	8 076					
					04.07.01	56 339		56 339	0	0	56 339					
43445	C4.P004.02	Rede Incubadoras e Esp.Aceleração Emprego		22.02	02.02.20	125 000		125 000	0	0	125 000					
43459	C4.P004.03	Rede Interm. c/ Univ. Politéc. Clusters I		22.01	02.02.20	150 000		150 000	0	0	150 000					
					04.07.01	20 000		20 000	0	0	20 000					
44170	C4.P004.05	Bio Lab Lisboa		22.01	02.01.17	1 500		1 500	0	0	1 500					
					02.02.20	30 000		30 000	0	0	30 000					
					07.01.02.03	1 000		1 000	0	0	1 000	1 100	1 210	1 331		
					07.01.10.02	5 000		5 000	0	0	5 000	5 500	6 050	6 655		
44250	C4.P004.06	Projeto HUB-IN	H 2020	03.00	01.02.04		2 800	2 800	0	0	2 800					
					02.02.13		8 000	8 000	0	0	8 000					
					22.01	02.02.14	3 000	3 000	0	0	3 000					
					02.02.16	6 400	6 400	0	0	6 400						
					02.02.20	520 000	520 000	0	0	520 000						
43754	C4.P004.07	Prog. Empreendedorismo, Empregabilidade		22.02	02.02.20	60 000		60 000	0	0	60 000					
44414	C4.P004.09	Apoio à Inovação		22.01	02.02.20	75 000		75 000	0	0	75 000					
44421	C4.P004.10	Hub do Mar	PRR-HUB	11.04	02.02.14	0	68 412	68 412	20 193	0	20 193	88 605				
					07.01.04.13	0	932 470	932 470	275 251	0	275 251	1 207 721	10 000 000	10 000 000	10 000 000	
					22.01	02.02.14	0	29 807	29 807	8 798	0	8 798	38 605			
					02.02.20	0	651 564	651 564	192 331	0	192 331	843 895				
					07.01.02.03	0	5 962	5 962	1 759	0	1 759	7 721	1 000 000	1 180 000	1 000 000	
					07.01.10.02							40 000	715 240	1 000 000		
	C4.P005	INCUBADORA DE EMPRESAS														
43437	C4.P005.01	Posicionar Lx Start-up City à Esc. Inter		22.00	08.07.01	600 000		600 000	0	0	600 000					
43792	C4.P005.02	FAB LAB Lisboa		22.02	07.01.02.03							27 500	30 250	22 275		
					07.01.10.02							8 800	9 680	10 648		
					07.01.11							8 250	9 075	9 983		
44407	C4.P006	FÁBRICA DE UNICÓRNIOS		22.00	02.02.20	300 000		300 000	0	0	300 000					
					04.07.01	700 000		700 000	1 000 000	1 000 000	1 700 000					
		TOTAL DO PROGRAMA C4				8 548 666	2 228 415	10 777 081	8 848 332	0	8 848 332	19 625 413	11 091 150	11 951 505	12 050 892	
C5 RETER E ATRAIR MAIS INVESTIMENTO																
	C5.P001	APOIAR E CAPTAR INVESTIMENTO														
43464	C5.P001.02	Lisboa Film Commission		21.00	02.02.04	15 000		15 000	0	0	15 000					

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS	
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL							
			06.02.03.05		600		600		0	0	600						
44406	C5.P001.06 Recupera + Economia	EMP-CEB	22.00	04.01.02		9 000 000	9 000 000		0	0	9 000 000						
				04.08.01		3 000 000	3 000 000		0	0	3 000 000						
44410	C5.P001.07 InvestLisboa		22.02	04.07.01		0	0	156 000		156 000	156 000						
TOTAL DO PROGRAMA C5						15 600	12 000 000	12 015 600	156 000	0	156 000	12 171 600					
TOTAL DO PILAR C						48 627 442	14 333 765	62 961 207	19 197 332	0	19 197 332	82 158 539	24 545 607	20 345 005	13 384 222	283 425	

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL						
PILAR D - UMA CIDADE SOLIDÁRIA																
D1	APOIAR OS QUE MAIS PRECISAM DE NÓS															
	D1.P001	PROMOÇÃO DOS DIREITOS SOCIAIS														
44158	D1.P001.01	Intervenção na Deficiência	17.00	04.07.01	48 000		48 000	0	0	48 000						
43747	D1.P001.02	P M Prev com Violência Género	17.00	04.07.01	124 780		124 780	0	0	124 780						
43807	D1.P001.03	Direitos Humanos	17.00	04.03.01	20 000		20 000	0	0	20 000						
43809	D1.P001.04	Casa dos Direitos Sociais	17.00	07.01.10.02	1 000		1 000	0	0	1 000	54	54	54	54		
44107	D1.P001.09	Plano Municipal LGBTI	17.00	04.07.01	25 000		25 000	0	0	25 000						
44494	D1.P001.10	Casal do Gil	17.00	04.07.01	50 000		50 000	0	0	50 000						
	D1.P002	PREVENIR A EXCLUSÃO SOCIAL														
42944	D1.P002.02	Prevenção das Dependências	17.00	04.07.01	6 000		6 000	0	0	6 000						
43748	D1.P002.03	Programa PSOBLE	17.00	04.07.01	180 000		180 000	0	0	180 000						
43944	D1.P002.04	Programa de Consumo Vigiado	17.00	04.07.01	37 238		37 238	0	0	37 238						
43114	D1.P002.05	Fundo de Emergência Social - IPSS	17.00	04.07.01	400 000		400 000	0	0	400 000						
44119	D1.P002.06	FES - Agregados Familiares	17.00	04.05.01.02	3 426 208		3 426 208	500 000	500 000	3 926 208						
44357	D1.P002.08	FES - Apoio Alimentar	17.00	04.07.01	659 903		659 903	2 000 000	2 000 000	2 659 903						
	D1.P003	PLANO P/ INTEGRAÇÃO DAS PESSOAS S/ABRIGO														
43001	D1.P003.01	Apoio à Interv.c/sem Abrigo - Alojamento	17.00	04.07.01	723 537		723 537	500 000	500 000	1 223 537						
44108	D1.P003.02	Apoio à Interv.c/sem Abrigo - Intervenção	17.00	04.07.01	378 571		378 571	0	0	378 571						
44110	D1.P003.03	Apoio à Interv.c/sem Abrigo - Resp.Inser	17.00	04.07.01	396 000		396 000	0	0	396 000						
44232	D1.P003.04	Housing First	17.00	04.07.01	1 500 000		1 500 000	0	0	1 500 000						
44356	D1.P003.06	FES - Sem Abrigo	17.00	04.07.01	523 145		523 145	300 000	300 000	823 145						
44532	D1.P003.14	Centro de Acolhimento do Beato	PRR-CAESAT	11.04	07.01.03.07.02		100 000	100 000	0	0	100 000	2 550 000	2 500 000			
	D1.P005	APOIO À FAMÍLIA														
44111	D1.P005.01	Programa Cidade Amiga das Crianças	17.00	04.07.01	278 796		278 796	0	0	278 796						
	D1.P006	PARTENARIADO PARA A COESÃO SOCIAL														
40467	D1.P006.02	Outros Equip.Sociais - Intervenções Diver	11.04	07.01.03.07.02	100 000		100 000	400 000	400 000	500 000	500 000	500 000				
					46 714		46 714	0	0	46 714						
43751	D1.P006.04	Ações Dias Temáticos	17.00	02.01.21	2 500		2 500	0	0	2 500						
					2 500		2 500	0	0	2 500						
					2 500		2 500	0	0	2 500						
43752	D1.P006.05	Desenvolvimento Comunitário	17.00	04.07.01	25 000		25 000	0	0	25 000						
43951	D1.P006.06	Observatório Luta Contra a Pobreza	17.00	04.07.01	25 000		25 000	0	0	25 000						
42978	D1.P006.07	Plano Desenvolvimento Social	17.00	02.02.20	30 000		30 000	0	0	30 000						
43744	D1.P006.09	Transporte Adaptado	17.00	04.07.01	81 450		81 450	0	0	81 450						
	D1.P007	ECONOMIA E EMPREENDEDORISMO SOCIAL														
43938	D1.P007.02	Rede Emprega-Lisboa	17.00	04.07.01	65 000		65 000	0	0	65 000						
	TOTAL DO PROGRAMA D1				9 158 842	100 000	9 258 842	3 700 000	0	3 700 000	12 958 842	3 050 054	3 000 054	54	54	
D2	PORTA ABERTA À HABITAÇÃO E AO HABITAT															
	D2.P001	PROMOVER O ARRENDAMENTO ACESSÍVEL														
43479	D2.P001.01	Subsídio Municipal de Arrendamento	16.01	04.08.02.02	650 000		650 000	750 000	750 000	1 400 000						
43801	D2.P001.02	PRA Concessões	16.00	02.02.14	2 368		2 368	0	0	2 368						
44078	D2.P001.03	PRA Reabilitação	IHRU	11.03	02.02.14	64 680		64 680	0	0	64 680					
					12 000	8 000	20 000	0	0	20 000						

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS	
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL							
44175	D2.P001.04	PRA Reab - Av.EUA 37-39	IHRU	11.03	07.01.02.03	150 000	100 000	250 000	0	0	0	250 000					
44176	D2.P001.05	PRA Reab - Av.República 100	IHRU	11.03	07.01.02.03	150 000	100 000	250 000	0	0	0	250 000					
44246	D2.P001.07	PRA Reab - Al.Dom Afonso Henriques 82	PRR-ResUni	11.03	07.01.02.03	774 275	5 935 725	6 710 000	0	0	0	6 710 000	500 000				
44235	D2.P001.09	Programa Renda Segura		06.00	02.02.04	2 040 665		2 040 665	0		0	2 040 665					
	D2.P002	GERIR A OFERTA DE HABITAÇÃO MUNICIPAL															
43090	D2.P002.01	Desocupações		16.01	02.02.10	12 300		12 300	0		0	12 300					
43802	D2.P002.02	Adapt./Divulg. Progr. Municipais DMHDL		16.01	02.02.20	100		100	0		0	100					
	D2.P003	REQUALIFICAR PATRIMÓNIO HABITACIONAL MUNIC															
40060	D2.P003.01	Demolições		11.03	07.01.02.03	1 070 775		1 070 775	0		0	1 070 775	700 000	700 000			
				11.04	07.01.02.03	106 880		106 880	0		0	106 880	100 000				
40045	D2.P003.02	Conservação de Bairros Municipais		11.06	07.01.04.13	150		150	0		0	150	150	150	150		
42885	D2.P003.03	Reparações/Benef. Património Municipal	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03	200 000	1 800 000	2 000 000	0	0	0	2 000 000	2 000 000	2 000 000	2 000 000		
				11.04	07.01.03.07.99	4 339		4 339	0		0	4 339					
44171	D2.P003.04	Plano Intervenção Edificado Disperso - PIED	PRR_HB	11.03	07.01.02.03	250 000	2 250 000	2 500 000	0	0	0	2 500 000	2 500 000	2 500 000	2 500 000		
44173	D2.P003.06	Requalificação de Pátios e Vilas	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03	7 500	67 500	75 000	0	0	0	75 000					
44236	D2.P003.07	Requalificação Vila Romão da Silva	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03	180 000	1 620 000	1 800 000	0	0	0	1 800 000	711 310				
44237	D2.P003.08	Requalificação Vila Elvira	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03	68 900	620 100	689 000	0	0	0	689 000	689 000				
44238	D2.P003.09	Requalificação Trav. Paulo Jorge	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03	30 000	270 000	300 000	0	0	0	300 000	650 000				
44260	D2.P003.10	Requalificação Vila Dias		11.03	07.01.02.03	24 416		24 416	0		0	24 416		1 897 400	5 692 200	7 589 600	3 794 800
44263	D2.P003.11	Requalificação Bairro Quinta do Cabrinha		11.03	07.01.02.03	1 630 386		1 630 386	0		0	1 630 386	641 465				
44267	D2.P003.12	Estrada de Moscavide 2/6 - PIED	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03	180 000	1 620 000	1 800 000	0	0	0	1 800 000	1 100 000				
44420	D2.P003.13	Aquisição, Construção e Reabilitação de Habit	PRR-HAB	06.00	07.01.02.02	8 150 000	8 150 000	8 150 000	0	0	0	8 150 000					
				11.03	07.01.02.01	0	24 906 552	24 906 552	2 767 394	0	2 767 394	27 673 946	7 544 357				
44270	D2.P003.14	Travessa do Cabral nº 3/3A - PIED	PRR_HB	11.03	07.01.02.03	103 000	927 000	1 030 000	0	0	0	1 030 000	655 000				
44428	D2.P003.15	Rua de São José nº 44 a 52 - PIED	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03	80 000	720 000	800 000	0	0	0	800 000	630 150				
44451	D2.P003.16	Bairro Alto - PIED	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03								3 180 000	2 120 000	1 060 000		
44452	D2.P003.17	Calçada do Livramento n.º 21 a 23 - PIED	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03	26 500	238 500	265 000	0	0	0	265 000	265 000				
44453	D2.P003.18	Estrada de Benfica n.º 410 - PIED	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03	137 800	1 240 200	1 378 000	0	0	0	1 378 000	1 590 000	742 000			
44454	D2.P003.19	Rua do Cabo n.º 72 a 82 - PIED	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03	41 340	372 060	413 400	0	0	0	413 400	413 400				
44455	D2.P003.20	Rua Jardim à Estrela n.º 6 a 10 - PIED	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03	79 500	715 500	795 000	0	0	0	795 000	795 000				
44456	D2.P003.21	Travessa dos Brunos n.º 29 a 31 - PIED	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03	47 700	429 300	477 000	0	0	0	477 000	477 000				
44457	D2.P003.22	Travessa Horta Navia n.º 26 - PIED	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03								1 060 000	848 000	212 000		
44458	D2.P003.23	Alameda Linhas Torres n.º 45 - PIED	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03								848 000	1 060 000	212 000		
44459	D2.P003.24	Paço do Lumiar Lt G2 - PIED	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03								2 385 000	2 120 000	265 000		
44460	D2.P003.25	Requalificação Pátio Paulino	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03	5 300	47 700	53 000	0	0	0	53 000	530 000	159 000			
44461	D2.P003.26	Palácio Marquês de Abrantes	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03	53 000	477 000	530 000	0	0	0	530 000	2 120 000	3 180 000	530 000		
44268	D2.P003.28	Escadinhas de Santo Estevão nº 8 - PIED	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03	68 900	620 100	689 000	0	0	0	689 000	689 000				
44269	D2.P003.29	Rua Domingos Sequeira nº 68/72 - PIED	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03	66 859	601 743	668 602	0	0	0	668 602	668 602				
44271	D2.P003.30	Travessa do Tarujo nº 43/43A - PIED	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03	84 800	763 200	848 000	0	0	0	848 000	530 000				
44531	D2.P003.31	Rua dos Sete Moinhos	PRR-HAB	11.03	07.01.02.03	20 000	180 000	200 000	0	0	0	200 000	1 500 000	1 500 000			
	D2.P004	HABITAÇÃO MUNICIPAL															
43969	D2.P004.02	Re/Construção Bairros Municipais Lx.XXI	PRR-HAB	11.03	07.01.02.01	7 772		7 772	0		0	7 772					
				16.00	07.01.02.01	45 339		45 339	0		0	45 339					
43970	D2.P004.03	Reabilitação Habitação Municipal Lx.XXI	EMP PRR-HA	11.03	07.01.02.03	100 000	900 000	1 000 000	0	0	0	1 000 000					
44147	D2.P004.04	Habitação Renda Acessível - SRU	PRR-HAB	11.00	07.01.02.01	502 965	21 945 667	22 448 632	0	0	0	22 448 632	47 388 622	75 994 723	32 470 620		
44254	D2.P004.05	Re/Construção-Bº Boavista-Fase 3 Lx.XXI	PRR-HAB	11.03	07.01.02.01	230 000	2 070 000	2 300 000	0	0	0	2 300 000	2 490 000				
44255	D2.P004.06	Re/Const-Bº Boavista-Fase 2A/2B Lx.XXI	PRR-HAB	11.03	07.01.02.01	57 083	513 755	570 838	0	0	0	570 838					
44256	D2.P004.07	Re/Const-Bº Padre Cruz- Lt. 3/3A Lx.XXI	PRR-HAB	11.03	07.01.02.01	489 599	4 406 404	4 896 003	0	0	0	4 896 003	610 000				

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS	
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL							
44417	D2.P004.08	GEBALIS - CP 2022	PRR-HAB	16.01	05.01.01.01.03	1 354 627	12 191 643	13 546 270	0	0	0	13 546 270	4 000 000	1 750 000	250 000		
44424	D2.P004.09	GEBALIS - CP 2022 - Outras Intervenções		16.01	05.01.01.01.03	2 950 000		2 950 000	0	0	0	2 950 000	7 250 000	8 350 000	2 450 000		
44425	D2.P004.10	SRU - Novo Contrato Mandato 2022		11.00	07.01.02.01	1 586 138		1 586 138	0	0	0	1 586 138	2 675 279	2 050 293	695 052		
					07.01.04.01	1 720 993		1 720 993	0	0	0	1 720 993	3 789 128	3 726 444	2 088 250		
44445	D2.P004.11	Carta Municipal de Habitação		16.01	02.02.20	43 895		43 895	800 000		800 000	843 895					
44463	D2.P004.13	Re/Const Bº Padre Cruz - Lt. 4	PRR-HAB	11.03	07.01.02.01	121 900	1 097 100	1 219 000	0	0	0	1 219 000	1 219 000				
44464	D2.P004.14	Re/Construção-Bº Boavista-Fase C	IHRU	11.03	07.01.02.01									1 431 000	2 862 000	6 000 000	7 017 000
44465	D2.P004.15	Re/Const Bº Padre Cruz-Fase B1-Lotes 15/16/17	IHRU	11.03	07.01.02.01										3 339 000	6 782 000	4 400 000
	D2.P005	REABILITAR O EDIFICADO															
40047	D2.P005.01	Pq.Hab.Privado - Obras Coercivas		11.03	02.02.25	50 000		50 000	0		0	50 000					
40876	D2.P005.02	Pq.Hab.Privado - Outras Obras		11.03	02.02.25	50 000		50 000	0		0	50 000					
41022	D2.P005.03	Habititação Cooperativa		16.01	07.01.02.01	942		942	0		0	942					
42151	D2.P005.04	Reabilitação Urbana - SRU	CAS-IJ	11.00	05.01.01.01.02	7 000 000		7 000 000	0		0	7 000 000					
					07.01.03.07.99	7 574 383	4 529 402	12 103 785	0	0	0	12 103 785	3 936 302	1 170 800	10 000		
					07.01.04.01	6 120		6 120	0		0	6 120	1 860 000	50 000			
44233	D2.P005.07	Reabilitação Urbana - SRU - CM 2020		11.00	07.01.02.01	435 580		435 580	0		0	435 580	768 690	6 484 225	9 234 225		
					07.01.03.05	5 680 297		5 680 297	0		0	5 680 297	10 893 951	5 833 864	2 445 000		
					07.01.03.07.99	2 441 206		2 441 206	0		0	2 441 206	620 000				
					07.01.04.01	3 999 377		3 999 377	0		0	3 999 377	2 849 282				
44264	D2.P005.08	Reabilitação Urbana - SRU - CM 2021	PRR-HAB	11.00	07.01.02.01	36 757	330 824	367 581	0	0	0	367 581	2 459 027	4 336 199			
					07.01.03.03	127 048		127 048	0		0	127 048	100 000	5 710 000	5 710 000		
					07.01.03.05	740 650		740 650	0		0	740 650	2 485 000	8 382 800	6 370 200		
					07.01.03.07.99	1 435 323		1 435 323	0		0	1 435 323	5 081 250	5 685 013	450 000		
43976	D2.P006	REABILITAÇÃO URBANA Lx.XXI (SRU)	EMP_LxXXI	11.00	08.01.01.01	705 374		705 374	0		0	705 374					
	D2.P007	RECUPERAR INTERIORES DE QUARTEIRÕES															
43153	D2.P007.01	Equipas Operacionais DEM		11.04	02.01.01	11 607		11 607	0		0	11 607					
					02.01.17	8 342		8 342	0		0	8 342					
					02.01.21	38 975		38 975	0		0	38 975					
		TOTAL DO PROGRAMA D2				47 976 725	102 764 975	150 741 700	4 317 394	0	4 317 394	155 059 094	135 947 965	149 781 911	80 845 697	20 371 600	15 211 800
	D3	MAIS OPORTUNIDADES PARA AS FAMÍLIAS															
42320	D3.P001	COMISSÃO PROTEÇÃO DE CRIANÇAS E JOVEN	AC-DIV	17.00	04.05.01.02	182 000	98 000	280 000	0	0	0	280 000					
	D3.P003	CRECHES															
43931	D3.P003.01	Creche dos Olivais	PACTO	17.00	07.01.03.04	145 227		145 227	0		0	145 227					
43972	D3.P003.02	Creches		07.03	02.01.06	93 000		93 000	0		0	93 000					
					02.02.03	8 750		8 750	0		0	8 750					
					02.02.12	3 906		3 906	0		0	3 906					
					07.01.10.02	3 703		3 703	0		0	3 703					
				11.04	02.02.14	339		339	0		0	339					
					07.01.03.04	200 000		200 000	0		0	200 000	200 000	200 000			
					11.06	07.01.03.04	17 223		17 223	0		0	17 223				
					17.00	07.01.03.07.02	234		234	0		0	234				
44138	D3.P003.03	Creches - SRU	PRR-CRECHE	11.00	07.01.03.04	3 122 483		3 122 483	0		0	3 122 483	6 358 115	6 515 323	2 110 000		
42194	D3.P004	LISBOA CIDADE ERASMUS		22.01	02.02.20	12 500		12 500	0		0	12 500					
					07.01.10.02	15 000		15 000	0		0	15 000	16 500	18 150	19 965		
		TOTAL DO PROGRAMA D3				3 804 365	98 000	3 902 365	0	0	0	3 902 365	6 574 615	6 733 473	2 129 965		
	D4	FORTALECER ASSOC, INST E COMUNIDADES															

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS	
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL							
	D4.P001																
	INTERVENÇÕES NA ÁREA DOS DIREITOS SOCIAIS																
42541	D4.P001.01		17.00	04.07.01		75 000		75 000	0	0	75 000						
40485	D4.P001.04		17.00	04.07.01		70 000		70 000	0	0	70 000						
43811	D4.P001.05		17.00	04.07.01		20 000		20 000	0	0	20 000						
44118	D4.P001.06		17.00	04.07.01		15 664		15 664	0	0	15 664						
40480	D4.P001.07		17.00	04.07.01		75 000		75 000	0	0	75 000						
43720	D4.P001.08		17.00	04.07.01		30 000		30 000	0	0	30 000						
44161	D4.P001.10		17.00	04.07.01		10 000		10 000	0	0	10 000						
	D4.P002																
	APOIO À INTEGRAÇÃO IMIGRANTES E MINORIA																
43757	D4.P002.01		17.00	04.03.01		41 820		41 820	0	0	41 820						
				04.03.04		4 440		4 440	0	0	4 440						
				04.07.01		11 420		11 420	0	0	11 420						
43946	D4.P002.02		06.00	02.02.04		26 190		26 190	0	0	26 190						
			17.00	04.07.01		435 000		435 000	350 000	350 000	785 000						
				07.01.10.02		1 121		1 121	0	0	1 121						
44018	D4.P002.03	FAMI	17.00	04.07.01		25 057	75 171	100 228	0	0	100 228						
44121	D4.P002.05	FAMI	17.00	04.07.01		23 652	70 957	94 609	0	0	94 609						
44160	D4.P002.06	FAMI	17.00	04.08.02.02			217 600	217 600	0	0	217 600						
44197	D4.P002.08		17.00	04.07.01		7 603		7 603	0	0	7 603						
44493	D4.P002.13		17.00	04.07.01		100 000		100 000	0	0	100 000						
44392	D4.P003		17.00	04.07.01		100 000		100 000	0	0	100 000						
	TOTAL DO PROGRAMA D4					1 071 967	363 728	1 435 695	350 000	0	350 000	1 785 695					
	TOTAL DO PILAR D					62 011 899	103 326 703	165 338 602	8 367 394	0	8 367 394	173 705 996	145 572 634	159 515 438	82 975 716	20 371 654	15 211 800

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL						
PILAR E - UMA CIDADE QUE INVESTE NA SAÚDE E EDUCAÇÃO																
E1	SAÚDE ACESSÍVEL															
E1.P002	PROMOVER A SAÚDE E O BEM ESTAR															
44391	E1.P002.02	Plano de Saúde +65	17.00	02.02.20	1 600 000		1 600 000	0		0	1 600 000					
E1.P003	CENTROS DE SAÚDE E INTERGERACIONAIS															
43826	E1.P003.01	Centros de Saúde	17.00	07.01.03.07.02	67 898		67 898	0		0	67 898					
44135	E1.P003.02	Centros de Saúde Lx.XXI - SRU	EMP_LxXXI	11.00	07.01.03.07.02	4 044 042		4 044 042	0		4 044 042	4 391 439	4 386 210	2 100 000		
44258	E1.P003.04	Centro Saúde Parque das Nações	PRR-CSAUDE	11.04	07.01.03.07.02		3 255 000	3 255 000		0	3 255 000	3 226 600				
44136	E1.P003.05	Centros Intergeracionais - SRU		11.00	07.01.03.07.02	165 926		165 926	0		165 926	286 430	8 523 190	9 434 000		
		TOTAL DO PROGRAMA E1			5 877 866	3 255 000	9 132 866	0	0	0	9 132 866	7 904 469	12 909 400	11 534 000		
E2	IMPULSO AO DESPORTO															
E2.P001	APOIAR A PRÁTICA DESPORTIVA															
40313	E2.P001.01	Apoio a entidades - RAAML e outros	24.00	04.07.01	654 000		654 000	750 000		750 000	1 404 000					
				08.07.01	30 030		30 030	150 000		150 000	180 030					
43907	E2.P001.02	Programa Municipal de Apoio ao Desporto	24.00	04.07.01	1 500 000		1 500 000	0		0	1 500 000					
				08.07.01	3 000 000		3 000 000	0		0	3 000 000					
E2.P002	PROMOVER O DESPORTO E O ASSOCIATIVISMO															
40321	E2.P002.03	Desenvolvimento Desportivo - Outros	24.00	04.05.01.02	78 750		78 750	0		0	78 750					
				04.07.01	130 003		130 003	700 000		700 000	830 003					
				07.01.10.02								36 905	37 980	39 055	40 130	
43765	E2.P002.04	Lisboa +55	24.00	04.07.01	54 018		54 018	0		0	54 018					
43766	E2.P002.05	Proj dos Clubes do Mar Náutico	24.00	04.07.01	250 986		250 986	0		0	250 986					
44530	E2.P002.06	No Fire	ERASMUS	03.00	02.02.13		42 240	42 240		0	42 240					
				24.00	02.01.15	4 000	5 000	9 000	0	0	9 000					
					02.01.20		3 000	3 000		0	3 000					
					02.02.04	5 000		5 000	0	0	5 000					
					02.02.20	8 500	19 500	28 000	0	0	28 000					
					04.07.01	3 500		3 500	0	0	3 500					
44115	E2.P002.07	MOV in - Desporto Inclusivo	24.00	04.07.01	65 808		65 808	0		0	65 808					
44116	E2.P002.08	Clube Alfacinha	24.00	04.07.01	40 320		40 320	0		0	40 320					
E2.P003	CONSTRUIR E REQUALIF. EQUIP. DESPORTIVO															
40310	E2.P003.01	Complexo Desportivo do Casal Vistoso	11.04	07.01.03.02	750 000		750 000	0		0	750 000	750 000	750 000			
				24.00	02.01.20	4 374		4 374	0	0	4 374					
					02.02.20	26 295		26 295	0	0	26 295					
41039	E2.P003.02	Complexo Desportivo Alto do Lumiar	24.00	02.02.03	137 969		137 969	0		0	137 969					
					02.02.20	738		738	0	0	738					
					07.01.04.06	282 665		282 665	0	0	282 665	291 145	299 625	308 105	316 585	
41045	E2.P003.03	Outros Pavilhões Municipais	11.04	02.02.03	398		398	0		0	398					
					07.01.03.02	203 400		203 400	0	0	203 400	340 000	140 000			
40311	E2.P003.04	Outras Piscinas Municipais	11.06	02.02.19	14 847		14 847	0		0	14 847					
43764	E2.P003.06	Pista de Atletismo Moniz Pereira	11.04	07.01.03.02	1 550 000		1 550 000	0		0	1 550 000					
				24.00	02.01.20	213		213	0	0	213					
					02.02.03	12 915		12 915	0	0	12 915					
					07.01.09							2 472	2 544	2 616	2 688	
					07.01.10.02	3 296		3 296	0	0	3 296	6 465	6 465	6 465	6 465	

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS	
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL							
44249	E2.P003.07	Complexo Desportivo Municipal de Carnide	11.04	07.01.03.02								1 950 000	1 730 000	2 000			
44265	E2.P003.08	Pavilhão Desportivo Parque das Nações	11.04	07.01.03.02								500 000	3 000 000				
44487	E2.P003.09	Pavilhão Desportivo do Restelo	11.04	07.01.03.02	250 000		250 000	0	0	250 000	300 000	2 000 000	1 200 000				
43908	E2.P003.99	Instal. Desportivas Municipais - Outras	11.04	07.01.03.02	357 746		357 746	0	0	357 746							
			24.00	07.01.03.02	27 746		27 746	0	0	27 746							
				07.01.04.06	143 670		143 670	800 000	800 000	943 670							
TOTAL DO PROGRAMA E2							9 591 187	69 740	9 660 927	2 400 000	0	2 400 000	12 060 927	4 176 987	7 966 614	1 558 241	365 868
E3 EDUCAÇÃO COMO MOTOR																	
E3.P001 INTERVIR, EQUIPAR E REEQUIPAR																	
40419	E3.P001.01	Mobiliário e Equipamento para as Escolas	23.00	02.02.03	99		99	0	0	99							
				07.01.10.02	450 000		450 000	0	0	450 000							
43763	E3.P001.02	Intervenções em JI e 1.º CEB	11.04	07.01.03.05	90 001		90 001	0	0	90 001							
			23.00	02.02.08	100 000		100 000	100 000	100 000	200 000							
				02.02.20	1 000		1 000	0	0	1 000							
				07.01.03.05	482 000		482 000	0	0	482 000	374 178	374 178	374 178	374 178			
				07.01.10.02	130 000		130 000	0	0	130 000	130 000	130 000	130 000	130 000			
44310	E3.P001.03	Obras Manut. Escolas Município Lisboa	11.04	07.01.03.05	450 000		450 000	0	0	450 000	450 000						
E3.P002 DESCENTRALIZAÇÃO DA EDUCAÇÃO																	
44321	E3.P002.01	Pessoal Auxiliar - Reforma	DESCENT.	23.00	04.05.01.02	422 139	2 751 835	3 173 974	0	0	0	3 173 974					
44473	E3.P002.02	Leite Escolar	DESCENT.	23.00	02.01.06	58 776	368 224	427 000	0	0	0	427 000					
44474	E3.P002.03	Refeições Pré-Escolar	DESCENT.	23.00	02.01.05	2 614 408	1 051 713	3 666 121	0	0	0	3 666 121					
				04.05.01.02	420 773	169 268	590 041	0	0	0	590 041						
40432	E3.P002.04	Refeições Escolares - 1.º Ciclo	DESCENT.	23.00	02.01.05	2 868 710	863 561	3 732 271	0	0	0	3 732 271					
				04.05.01.02	941 573	283 440	1 225 013	0	0	0	1 225 013						
44219	E3.P002.05	Refeições Escolares - 2.º/3.º/Sec.	DESCENT.	23.00	02.01.05	416 029	2 606 322	3 022 351	0	0	0	3 022 351					
				04.03.01	8 259	51 741	60 000	0	0	60 000							
				04.05.01.02	35 177	220 376	255 553	0	0	255 553							
44220	E3.P002.06	Atividades Enriquecimento Curricular	DESCENT.	23.00	04.05.01.02	144 010	902 190	1 046 200	0	0	0	1 046 200					
				04.07.01	145 015	908 485	1 053 500	0	0	1 053 500							
42180	E3.P002.07	Atividades Animação Apoio Família	DESCENT.	23.00	04.05.01.02	430 668	1 342 984	1 773 652	0	0	0	1 773 652					
				04.07.01	67 660	210 991	278 651	0	0	278 651							
44221	E3.P002.08	Transporte	DESCENT.	23.00	04.03.01	88 853	556 647	645 500	0	0	0	645 500					
44475	E3.P002.09	Serv. Cópias e Impressão - Escolas	DESCENT.	08.00	02.02.05	91 258	571 707	662 965	0	0	0	662 965					
44222	E3.P002.10	Encargos Instalações	DESCENT.	05.03	02.01.04	16 518	103 482	120 000	0	0	0	120 000					
				02.01.08	53 133	332 867	386 000	0	0	386 000							
				02.02.01	222 417	1 393 392	1 615 809	0	0	1 615 809							
				02.02.02	137 385	860 687	998 072	0	0	998 072							
44222	E3.P002.10	Encargos Instalações	DESCENT.	05.03	02.02.09	11 320	70 920	82 240	0	0	0	82 240					
				04.03.01	452 939	2 837 560	3 290 499	0	0	3 290 499							
44476	E3.P002.11	Manutenção e Conservação	DESCENT.	11.00	04.03.01	162 978	1 021 022	1 184 000	0	0	0	1 184 000					
E3.P003 COMBATER O INSUCESSO E ABANDONO ESCOLAR																	
44031	E3.P003.01	Ação Social Escolar	23.00	04.03.01	643 531		643 531	600 000	600 000	1 243 531							
44477	E3.P003.02	Componente Apoio à Família	23.00	04.05.01.02	1 658 747		1 658 747	0	0	1 658 747							
				04.07.01	288 985		288 985	0	0	288 985							
42505	E3.P003.03	Transporte Escolar	23.00	02.02.10	720 000		720 000	0	0	720 000							
40422	E3.P003.04	Subsídios Transporte Escolar	23.00	02.02.10	30 000		30 000	0	0	30 000							
40433	E3.P003.05	Apoio à Gestão Escolar	23.00	02.01.06	54 045		54 045	0	0	54 045							

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS	
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL							
				02.01.07		100 000		100 000		0		0	100 000				
				02.01.13		96 000		96 000		0		0	96 000				
				04.03.01		66 205		66 205		0		0	66 205				
				04.05.01.02		1 200		1 200		0		0	1 200				
				04.07.01		31 530		31 530		0		0	31 530				
43080	E3.P003.06	Promoção da Música - Orquestra Geração	23.00	02.01.20		17 000		17 000		0		0	17 000				
				04.07.01		70 000		70 000		0		0	70 000				
42523	E3.P003.07	Promoção da Educação	23.00	02.01.19		13 886		13 886		0		0	13 886				
				02.02.12		1 312		1 312		0		0	1 312				
				02.02.20		32 500		32 500		0		0	32 500				
				04.05.01.02		34 000		34 000		0		0	34 000				
				04.07.01		100 000		100 000		0		0	100 000				
42793	E3.P003.08	Promoção da Leitura	21.00	02.01.20		5 000		5 000		0		0	5 000				
				02.02.20		8 589		8 589		0		0	8 589				
	E3.P007	SECUNDÁRIO PARA TODOS															
43933	E3.P007.01	Plano combate Insucesso Escolar M 1	PACTO	07.02	02.02.20	32 000	32 000	64 000	0	0	0	0	64 000				
				17.00	02.02.25	18 353	18 354	36 707	0	0	0	0	36 707				
				23.00	04.07.01	94 082	94 083	188 165	0	0	0	0	188 165				
44316	E3.P007.04	Plano combate Insucesso Escolar M 4	PACTO	23.00	02.02.10	51 500	51 500	103 000	0	0	0	0	103 000				
				02.02.20		48 500	48 500	97 000	0	0	0	0	97 000				
44317	E3.P007.05	Plano combate Insucesso Escolar M 5	PACTO	23.00	02.02.20	20 175	20 175	40 350	0	0	0	0	40 350				
				04.07.01		39 996	39 996	79 992	0	0	0	0	79 992				
44315	E3.P007.06	Plano combate Insucesso Escolar M 3	PACTO	23.00	04.07.01	82 022	82 022	164 044	0	0	0	0	164 044				
	E3.P008	INFRAESTRUTURAS EDUCAÇÃO FORMAÇÃO															
43889	E3.P008.02	Escola Básica D. L. Cunha (121)		23.00	07.01.03.05	54 455		54 455	0		0	0	54 455				
43934	E3.P008.03	Escola Básica Olivais (36)	PACTO	23.00	07.01.03.05	95 416	29 409	124 825	0	0	0	0	124 825				
43935	E3.P008.04	Escola Básica Teixeira de Pascoais (101)		23.00	07.01.03.05	106 798		106 798	0		0	0	106 798				
44027	E3.P008.06	Escola Básica Luisa Neto Jorge (117)		23.00	07.01.03.05	7 602		7 602	0		0	0	7 602	7 602	7 602	7 602	7 602
42392	E3.P008.07	Manutenção e Conservação Parque Escolar		11.04	02.02.19	2 378		2 378	0		0	0	2 378				
					07.01.03.05	1 000 000		1 000 000	680 000		680 000	1 680 000	6 000 000	9 000 000	9 000 000		
				11.06	02.02.03	4 023		4 023	0		0	0	4 023				
					02.02.19	10 000		10 000	0		0	0	10 000				
					07.01.03.05	1 214		1 214	0		0	1 214	1 000				
42392	E3.P008.07	Manutenção e Conservação Parque Escolar		11.06	07.01.04.13	3 552		3 552	0		0	3 552	5 000	5 000	5 000		
				23.00	08.05.01.02	18 850		18 850	0		0	18 850					
44354	E3.P008.08	Escola Básica Arco-Íris Lx.XXI	EMP_LxXXI	11.04	07.01.03.05	1 060 000		1 060 000	0		0	1 060 000					
	E3.P009	EQUIPAMENTOS EDUCATIVOS															
43971	E3.P009.01	Equipamentos Educativos Lx.XXI	EMP_LxXXI	11.04	07.01.03.05	109 269		109 269	0		0	109 269					
				23.00	07.01.03.05	934 479		934 479	0		0	934 479					
44140	E3.P009.02	Equipamentos Educativos Lx.XXI - SRU	EMP_LxXXI	11.00	07.01.03.05	21 059 253		21 059 253	669 583		669 583	21 728 836	8 247 735	978 291			
44300	E3.P009.03	Equip. Educativos - Parque Nações Lx.XXI	EMP_LxXXI	11.04	07.01.03.05	3 120 000		3 120 000	0		0	3 120 000	3 750 000	12 500	12 500		
44349	E3.P009.04	Equip. Educativos - EB175 Lx.XXI	EMP_LxXXI	11.04	07.01.03.05	1 600 000		1 600 000	0		0	1 600 000	849 264				
	E3.P010	PROGRAMA LISBOA CODIFICA +															
44492	E3.P010.01	Centro Tecnologias Criativas		23.00	04.07.01	0		0	500 000		500 000	500 000					
					08.07.01	0		0	1 000 000		1 000 000	1 000 000					
	TOTAL DO PROGRAMA E3					45 059 545	19 895 453	64 954 998	3 549 583	0	3 549 583	68 504 581	19 814 779	10 507 571	9 529 280	511 780	
	TOTAL DO PILAR E					60 528 598	23 220 193	83 748 791	5 949 583	0	5 949 583	89 698 374	31 896 235	31 383 585	22 621 521	877 648	

QUADRO 8 - PLANO ANUAL DE ATIVIDADES E PLURIANUAL DE INVESTIMENTO - 2023

Em Euros

Nº IDENT	CÓDIGO DO PLANO	TIPO DE FINANC.	CLASS.ORÇAM.		2023-DOTAÇÃO DEFINIDA			2023-DOTAÇÃO N. DEFINIDA			DOTAÇÃO TOTAL DE 2023	2024	2025	2026	2027	OUTROS	
			ORG.	ECON.	CAP. PP	FIN.ALHEIO	TOTAL	SALDO DE GERÊNCIA	FIN.ALHEIO	TOTAL							
PILAR F - UMA CIDADE RESILIENTE E SEGURA																	
F1 UMA CIDADE RESILIENTE E SEGURA																	
	F1.P001	REEQUIP. E MODERN. PROT. CIVIL/RSB															
42443	F1.P001.01	Equipamento e Fardamento	13.00	07.01.10.02								600 000	600 000	500 000	500 000		
40631	F1.P001.02	Veículos e Respetivas Cargas	13.00	07.01.06.02	1 774 417			1 774 417	0	0	1 774 417	321 550	314 240	318 000	550 000		
43791	F1.P001.99	Outros	13.00	07.01.11								145 000	150 000	150 000	150 000		
	F1.P002	REEQUIPAR E MODERNIZAR POLÍCIA MUNICIPAL															
40638	F1.P002.01	Equipamento e Fardamento	14.00	02.01.07	68 000			68 000	0	0	68 000						
				07.01.10.02	19 500			19 500	0	0	19 500	60 000	60 000	60 000	60 000		
43855	F1.P002.02	Ações de Fiscalização de Trânsito	14.00	02.02.20	562 980			562 980	0	0	562 980						
44079	F1.P002.03	Plano de Vídeo-Vigilância	14.00	02.02.19	5 535			5 535	0	0	5 535						
44081	F1.P002.04	Sistema Proc. Contraordenações Ind.Trânsito	08.00	02.02.05	100 811			100 811	0	0	100 811						
				02.02.20	0			0	1 600 000	1 600 000	1 600 000						
	F1.P003	PROJETOS DE COOPERAÇÃO EM SEGURANÇA															
44192	F1.P003.03	Projeto IcARUS	H 2020	03.00	01.02.04	1 000	2 200	3 200	1 000	0	1 000	4 200					
					02.02.13	1 395	6 605	8 000	1 395	0	1 395	9 395					
					02.02.16	9 000	1 000	10 000	8 000	0	8 000	18 000					
	F1.P005	AÇÕES PROT.CIVIL E PREVENÇÃO DE RISCOS															
40643	F1.P005.01	Ações de Proteção Civil		11.06	07.01.04.13	8 003		8 003	0	0	8 003						
					12.00	02.01.07	100 000	100 000	0	0	100 000						
						02.02.08	30 000	30 000	0	0	30 000						
						02.02.20	75 000	75 000	0	0	75 000						
						04.05.01.02	0	0	540 000	540 000	540 000						
						04.07.01	510 000	510 000	1 200 000	1 200 000	1 710 000						
						19.01	02.02.20	5 941	5 941	0	5 941						
44352	F1.P005.02	Ações de Proteção Civil - Plano de Combate		05.03	02.02.02	52 000		52 000	0	0	52 000						
						02.02.18	94 982	94 982	0	0	94 982						
						07.03	02.01.11	60 482	60 482	0	60 482						
						02.02.22	225 033	225 033	0	0	225 033						
40628	F1.P005.03	Rede Marcos Água e Bocas Incêndio		13.00	07.01.04.13							75 000	75 000	75 000	75 000		
	F1.P006	QUARTÉIS DE BOMBEIROS															
43964	F1.P006.01	Quartéis de Bombeiros Lx.XXI	EMP_LxXXI	11.04	07.01.03.01	16 885		16 885	0	0	16 885						
44245	F1.P006.03	Quartel Comando e Form. RSB Marvila Lx.XXI	EMP_LxXXI	11.04	07.01.03.01	7 780 000		7 780 000	0	0	7 780 000	6 760 000					
44253	F1.P006.04	Quartel Bombeiros Benfica Lx.XXI	EMP_LxXXI	11.04	07.01.03.01							750 000					
	F1.P007	RESILIÊNCIA SÍSMICA															
44346	F1.P007.01	Programa ReSist		10.00	02.02.14	222 938		222 938	0	0	222 938						
						02.02.20	41 497	41 497	0	0	41 497						
44430	F1.P007.02	Projeto RESTORE		10.00	02.02.20	16 100		16 100	0	0	16 100						
TOTAL DO PROGRAMA F1						11 781 499	9 805	11 791 304	3 350 395	0	3 350 395	15 141 699	8 711 550	1 199 240	1 103 000	1 335 000	
TOTAL DO PILAR F						11 781 499	9 805	11 791 304	3 350 395	0	3 350 395	15 141 699	8 711 550	1 199 240	1 103 000	1 335 000	
TOTAL GERAL						489 864 701	194 952 038	684 816 739	126 716 712	12 166 202	138 882 914	823 699 653	393 384 967	357 636 219	231 124 881	81 091 675	15 224 800